



# Rapport d'activité 2023



<b>Éditeur:</b>	Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève
<b>Responsable d'édition:</b>	Elsa Floret, directrice de la Communication
<b>Coordination et relecture:</b>	Pierre Giamarchi, secrétaire de rédaction
<b>Design et illustrations:</b>	Fabrizio Rossi, Ross graphic design
<b>Photographies:</b>	CCIG, MezPhotographie

**Note:** dans ce document, l'emploi du masculin pour désigner des personnes ou des fonctions n'a d'autre fin que celle d'alléger le texte.





# La CCIG en 2023

- 4 Le mot du président
- 5 Le mot du directeur général
- 7 Bienvenue à la Chambre
- 12 L'attractivité de Genève pour les entreprises
- 20 La Chambre s'engage pour ses Membres
- 24 2023, année record pour la Chambre
- 26 Le 13<sup>e</sup> Congrès mondial des chambres
- 28 La communication de la Chambre en chiffres
- 30 La Chambre s'engage pour Genève
- 32 La Chambre s'engage pour demain
- 34 Gouvernance et organisation
- 36 États financiers

# Le mot de Gilles Rufenacht

## Président



### La CCIG garante d'une économie forte

2023 a montré le dynamisme de la Chambre sur la scène locale mais également son implication dans les grands rendez-vous internationaux. Notre positionnement audacieux dans les débats publics fait de notre institution un moteur essentiel du développement économique de toute une région.

La Chambre s'est engagée, financièrement et stratégiquement, en faveur de l'innovation et du développement durable, à travers des initiatives novatrices telles que Building Bridges, pour une finance responsable, la Semaine mondiale de l'entrepreneuriat, pour la création d'entreprises dans l'écosystème local, ou le Fonds d'innovation Fongit (FIF), pour le développement d'entreprises prometteuses dans le Canton de Genève.

La CCIG a également montré son efficacité hors des frontières cantonales en organisant en juin le 13<sup>e</sup> Congrès mondial des chambres. Cet événement a été une plateforme inestimable pour faciliter les échanges entre entreprises et acteurs économiques majeurs. Il a permis de partager, d'explorer et de renforcer notre réseau d'entreprises exportatrices,

favorisant ainsi le développement des affaires de nos Membres sur les marchés internationaux.

En 2023, notre influence sur le champ politique a été particulièrement intense. Nous n'avons pas hésité à prendre des positions claires et audacieuses, aussi bien dans le cadre des élections au Conseil d'État que sur des questions économiques et sociales cruciales, démontrant ainsi notre proactivité dans la défense des intérêts de nos entreprises membres. Ainsi la CCIG s'est opposée vigoureusement et avec succès à deux initiatives populaires qui visaient à accroître la fiscalité des entrepreneurs. De même, la Chambre a apporté un soutien efficace à la réforme équilibrée de la fiscalité immobilière, qui a permis de réévaluer la valeur des immeubles tout en réduisant l'impôt sur la fortune de 15 %.

Enfin, la CCIG a encouragé une coopération fructueuse entre ses Membres, favorisant la création de synergies, positionnant la Chambre comme une place de marché incontournable pour l'ensemble des entreprises genevoises. De même, les partenariats que nous avons établis avec d'autres institutions ont permis de renforcer notre impact positif sur l'écosystème économique local et mondial. À l'instar d'AERIA+, association créée à l'initiative de la Chambre, dont la mission essentielle consiste à représenter les besoins et les intérêts de l'économie romande en matière de desserte aérienne.

Plus que jamais, nous devons continuer d'assurer une économie forte et de promouvoir nos entreprises membres.

# Le mot de Vincent Subilia

## Directeur général

### 2023, année de tous les exploits pour la CCIG

**Vous le savez, depuis 1865, votre Chambre s'emploie à promouvoir l'économie genevoise avec conviction et enthousiasme.**

Partenaire naturel des entrepreneurs, qu'elle accueille au sein d'une Maison de l'économie désormais dotée d'une muséographie retraçant sa riche histoire, la CCIG a été de tous les combats économiques. Et les défis à relever ont été particulièrement exigeants.

Dans sa verticale macroéconomique qui lui vaut de porter la voix de l'économie dans le champ politique, la Chambre a achevé une année marquée par des votations aux objets d'importance systémique, comme par des élections particulièrement décisives. Fidèle à son expertise, la Chambre y a notamment défendu une fiscalité compétitive en contribuant au rejet des deux initiatives visant à imposer davantage encore les dividendes comme les grandes fortunes. Dans le même registre, 2023 aura permis d'exercer une influence croissante sur la vie politique, en soutenant des candidats favorables à l'économie.

Sur le plan microéconomique, la Chambre a étendu ses prestations en faveur de nos quelque 2 600 Membres, notamment en matière de commerce international, facteur de différenciation de notre institution ; c'est ainsi que le Congrès mondial des chambres - manifestation la plus importante jamais organisée par la Chambre depuis sa fondation en 1865 - a vu converger près de 1 400 participants issus de 117 pays, autour de 160 orateurs de premier plan pour débattre du rôle du multilatéralisme économique, dont Genève est le berceau et le bastion. Un véritable succès aux yeux de nos hôtes et un levier de rayonnement sans précédent pour la Genève économique.



Ces succès ont été répétés au cours de 113 événements organisés par la Chambre, notamment les Grands Prix de l'économie, véritable vitrine de l'excellence « made in Geneva ».

Je tiens à exprimer ici ma profonde gratitude à nos collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement, comme à mes collègues de direction, à notre Comité et à notre Conseil économique, ainsi qu'à tous les entrepreneurs qui font la vitalité de notre communauté.

Votre Chambre vous remercie de votre confiance et continuera à se battre au quotidien pour défendre celles et ceux qui créent de la valeur économique, et font donc la prospérité de notre Cité. Vous pouvez compter sur nous !







# Bienvenue à la Chambre

Fondée en 1865, la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève (CCIG) est une association de droit privé indépendante de l'État. Avec 2 559 entreprises membres (au 31 décembre 2023), elle représente quelque 118 682 emplois. Son autonomie et sa représentativité lui valent de porter la voix de l'économie dans le champ politique.

## Quatre missions...

La CCIG souhaite pour Genève une prospérité économique durable, impliquant notamment un tissu économique diversifié et la vision d'un entrepreneuriat performant sur les plans économique, social et environnemental. Pour ce faire, son action se déploie en quatre missions :

- **militer** pour des conditions cadre économiques et politiques qui favorisent les performances entrepreneuriales, sociales et environnementales,
- **promouvoir** ses Membres par la mise en relation d'affaires,
- **fournir** aux entreprises des services qui leur permettent de progresser, notamment en matière de durabilité et de digitalisation,
- **constituer** un modèle de responsabilité sociétale en intégrant les bonnes pratiques en son sein.

## ... et quatre domaines d'action

La CCIG concentre son action sur quatre domaines, dits « conditions cadre », qui constituent l'attractivité de Genève pour les entreprises.

- 1 Une **fiscalité** compétitive, pour les personnes morales et physiques, afin d'encourager l'audace économique.
- 2 L'**aménagement** : pour une ville dense autour de transports publics efficaces et structurants.
- 3 La **mobilité** : pour une vision multimodale des déplacements fondée sur un développement coordonné des infrastructures de transports.
- 4 L'**énergie** : pour une stratégie énergétique durable qui tienne compte des besoins et des intérêts des entreprises.

**En 2023, 256 nouvelles entreprises ont rejoint nos Membres, portant leur nombre total à 2 559. Un record !**

## Qui étaient nos Membres, au 31.12.2023 ?

Entreprises	2 334
Individuels	22
Associations	169
Incubateurs*	34
<b>Total</b>	<b>2 559</b>

\* Fondetec, Fongit, Genilem, Pulse

## Dans quel secteur nos Membres ont-ils été actifs\*, au 31.12.2023 ?

Secteur économique	Nombre d'entreprises	En % du total
Industrie, arts et métiers	218	8,82
Bâtiment et génie civil	111	4,49
Commerces, restauration hébergement	468	18,93
Transports et communications	285	11,53
Banques, assurances, affaires immobilières, conseils	1 061	42,92
Divers	328	13,27

\* Certains Membres n'ont pas renseigné ce critère

## Quelles ont été les catégories d'effectif et de personnel occupé, au 31.12.2023 ?

Catégorie d'effectif	Total des entreprises	Total du personnel occupé
n/a	67	/
De 1 à 4	816	1 655
De 5 à 9	400	2 684
De 10 à 19	329	4 470
De 20 à 49	348	10 418
De 50 à 99	160	10 903
De 100 à 199	103	14 222
De 200 à 499	73	22 403
De 500 à 999	19	12 735
1 000 et plus	20	39 193
<b>Total</b>	<b>2 335</b>	<b>118 682</b>

## Au service des Membres (au 31.12.2023)

Nombre de collaborateurs: 29

Nombre de postes: 26,9 emplois équivalents plein temps

Répartition: 20 femmes (68,97%), 9 hommes (31,03%)

## Maison de l'économie

Nous accueillons de nombreuses organisations :

Société	Début de contrat
AERIA+	01.01.2022
Alliance	avant 2021
ASA	avant 2021
CSMC-AFIM	avant 2021
Cursus Formation	01.08.2021
EO Suisse romande	01.08.2021
FGS	avant 2021
ICC	avant 2021
Lead 2 Progress SA	01.02.2022
SCCC	avant 2021
Swiss Arbitration Centre	avant 2021
The Good Token Society	01.06.2023
Transition Management Group	01.09.2022
WMBC	01.01.2022

### Les Ambassadeurs

Les Ambassadeurs sont des personnes issues d'entreprises membres de la CCIG, provenant de secteurs diversifiés. Ils participent activement à la vie associative de la Chambre et portent la voix de celle-ci auprès de leur réseau professionnel et personnel. Ils jouent ainsi un rôle favorable dans les activités de prospection de nouveaux membres à la Chambre (15 adhésions sont à leur crédit en 2023).

### Le Cercle de la Chambre

Le Cercle est un espace de rencontre privilégié destiné aux dirigeants d'entreprises membres de la CCIG. Conçues comme un espace de dialogue, de collaboration et d'échange d'idées à haut niveau, les activités du Cercle reposent sur un programme varié : rencontres exclusives, ateliers et témoignages inspirants. Cette année, des partenaires de la CCIG, tels que la Fondation Artanim et Verbier Tourisme, ont contribué au programme de rencontres des membres du Cercle, qui comprend désormais plus de 35 membres.

## La CCIG et ses Communautés

2023 a vu la consolidation et la croissance des trois communautés initiées lors d'exercices précédents. Elles sont à l'image de l'environnement économique genevois : dynamiques et connectées. Les animations qui leur sont consacrées ajoutent à la diversité et à la richesse de l'offre de services de la Chambre, et permettent l'enrichissement mutuel et la croissance partagée.

### Génération CCIG

Génération CCIG est une communauté de jeunes entrepreneurs genevois. En s'adressant à elle, la Chambre vise à promouvoir l'entrepreneuriat sous toutes ses formes et à mettre à disposition de la relève entrepreneuriale son réseau ainsi que ses relations étroites avec les incubateurs, les investisseurs et les accompagnateurs d'entreprises. Dans cet esprit, la CCIG facilite l'adhésion des entreprises issues des incubateurs suivants : Fondetec, Fongit, Genilem et Pulse Incubateur.







Organisation au 31.12.2023

## Le personnel de la Chambre

### DIRECTION GÉNÉRALE

**Vincent SUBILIA**, directeur général

*Assistants de direction :*

Sophie LEBESSOU

Béatrice OJEDA

### POLITIQUE

**Nathalie HARDYN**

*Responsables de projets :*

Mohamed ATIEK

Marguerite BOUILLET (jusqu'en août)

Bertrand KONATÉ (dès juin)

Mario MARCHESINI (dès juin)

Érik SIMONIN (jusqu'en juillet)

Morgan TINGUELY (jusqu'en mars)

*Assistante politique :*

Joëlle LEGROS (dès novembre)

*Documentation, archives :*

Marilia LEITE (jusqu'en janvier)

### COMMERCE INTERNATIONAL

**Vincent SUBILIA**

*Service Export :*

Fabio QUERO

Benoît REPOND

Héloïse RUEPP

*Chargée de projets :*

Béatrice OJEDA

### COMMUNAUTÉ ET SERVICES

**Pauline ZAHLAOUI**

*Chargées des relations Membres :*

Fama Mady DIA (dès août)

Anne HURON (jusqu'en août)

Nicole VON POTOBsky

### COMMUNICATION

**Elsa FLORET**

*Événements :*

Margaux BALLONGUE

Kirsi BEAUMOND (dès septembre)

Nathalie BOK

Natalia GORBACHENKO (mai-juillet)

*Publications :*

Fabienne DELACHAUX (jusqu'en juin)

Pierre GIAMARCHI (dès avril)

Nicolas GRANGIER

*Publications, documentation, archives :*

Marilia LEITE (dès février)

*Réseaux sociaux :*

Naouel BEN AZIZA (jusqu'en juin)

*Apprenti médiamaticien :*

Léo MONNERAT

*Stagiaire :*

Auréline BESSON (dès septembre)

### FINANCE ET ADMINISTRATION

**Patrick BARTOLO** (jusqu'en octobre)

*Comptabilité, RH :*

Sonia CARVAS

*Assistante comptabilité :*

Valmira KURTI

*Systèmes d'information :*

Joëlle BLONDEL

*Relation Partenaires et Cercle de la Chambre :*

Marie DE MARSANO

*Services généraux :*

Christian VON ARX

*Accueil et Renseignements :*

Nathalie GILLIÉRON

Aïcha HAFFAF (jusqu'en juillet)

Peggy SIMONET (dès octobre)

## Conditions cadre

Indépendante des autorités politiques, la CCIG fait entendre la voix des entreprises en prenant position, par exemple lors de consultations législatives cantonales et fédérales, en formulant des propositions ayant trait à l'une ou l'autre des 4 conditions cadre – fiscalité, mobilité, énergie et aménagement – et en conduisant ou en prenant part à des campagnes de votations.

# L'attractivité de Genève pour les entreprises

## 1 Fiscalité

### Positions et propositions de la CCIG

2023 a été la première année complète sans mesures liées à la pandémie de COVID-19 en Suisse. Elle a été marquée par une reprise après une crise économique sans précédent. Au cours de cette année, la CCIG a mobilisé tous les moyens nécessaires pour garantir le maintien d'une fiscalité attractive et non confiscatoire, notamment face à plusieurs initiatives populaires visant à augmenter massivement la fiscalité du Canton.

- **Combat réussi contre des augmentations de la fiscalité des PME et des entrepreneurs**  
Dans cette optique, la CCIG s'est opposée vigoureusement et avec succès à deux initiatives populaires qui visaient à accroître la fiscalité des entrepreneurs, en imposant plus lourdement les dividendes d'une part, et en augmentant de manière significative l'impôt sur la fortune d'autre part, ce qui aurait également touché de nombreux entrepreneurs.
- **Baisse de l'impôt sur la fortune**  
De plus, la CCIG a apporté un soutien fructueux à la réforme équilibrée de la fiscalité immobilière. Cette réforme a réévalué la valeur des immeubles tout en réduisant l'impôt sur la fortune de 15 %. Cependant, la Chambre attire l'attention des autorités sur le fait que, malgré cette baisse, Genève demeure le Canton dans lequel l'impôt sur la fortune est le plus élevé de Suisse.

- **Allègement de la fiscalité de l'outil de travail**  
La CCIG a également été auditionnée par le Grand Conseil sur un projet de loi du Conseil d'Etat visant à alléger la fiscalité de l'outil de travail des entrepreneurs. Elle a exhorté les députés à soutenir ce projet sans réserve.
- **Suppression de la taxe professionnelle**  
En ce qui concerne la taxe professionnelle communale, la CCIG a travaillé en étroite collaboration avec les autorités ainsi qu'avec les autres associations économiques du Canton sur un contre-projet, adopté par le Grand Conseil en réponse à l'initiative visant à abolir cette taxe, initialement soutenue par la Chambre. Ce contre-projet a abouti à l'élimination de cette taxe d'origine napoléonienne, spécifique à Genève. Toutefois, en contrepartie de la suppression de cette taxe, un compromis a été trouvé, entraînant une légère augmentation de l'impôt sur le bénéfice des entreprises. Les 25 000 indépendants du Canton, ainsi que les deux tiers des entreprises non soumises à l'impôt sur le bénéfice, vont bénéficier de cette suppression. La plupart des entreprises assujetties à l'impôt sur le bénéfice connaîtront une opération à somme nulle. La plupart de celles qui verront leur imposition augmenter s'accommodent de cette hausse en raison de l'entrée en vigueur en 2024 de la réforme de l'OCDE, qui les aurait de toute façon touchées. En effet, cette réforme, imposant les grandes multinationales à 15 % au niveau mondial, aurait entraîné une augmentation de leur fiscalité.

### Surveillance des dossiers

La CCIG a suivi de près le dossier concernant la mise en œuvre de la réforme fiscale de l'OCDE visant une imposition minimale des multinationales, entrée partiellement en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2024 et dont le déploiement se poursuivra sur plusieurs années. Elle a également porté une attention toute particulière aux projets du Grand Conseil qui prévoient une baisse d'impôts pour les personnes physiques, que la Chambre appelle de ses vœux.

Constamment en tête des recettes fiscales par habitant, de l'exploitation de son potentiel fiscal, de la dette mais aussi des dépenses les plus élevées par habitant avec Bâle-Ville, comment le Canton peut-il éviter la faillite ? Selon la CCIG, la solution réside dans une reprise en main des dépenses publiques, un assainissement des finances cantonales, voire dans des baisses d'impôts, et surtout pas dans de nouvelles hausses injustifiées.

### Campagnes menées par la Chambre

#### Votation du 7 mars 2023

##### IN 179 : Imposition complète des dividendes

La CCIG a mené avec succès, en partenariat avec les associations économiques genevoises, le combat contre l'initiative 179, qui proposait une augmentation d'impôts pour les entrepreneurs en imposant les dividendes à 100 %, alors que tous les autres cantons de Suisse ne les imposent que partiellement. Le rejet net de cette initiative dans les urnes sera bénéfique pour la compétitivité et la croissance économique de Genève. En effet, l'augmentation d'impôts proposée aurait eu un impact négatif sur les entreprises locales et aurait entravé leur capacité à créer des emplois.

La CCIG salue la sagesse du peuple genevois qui a su reconnaître l'importance de préserver un environnement favorable aux PME et aux entrepreneurs.

#### Votation du 18 juin 2023

##### IN 185 : Pour une contribution temporaire de solidarité des grandes fortunes

En partenariat avec les mêmes associations, la CCIG a également mené avec succès le combat contre l'initiative 185 qui proposait une hausse d'impôts pour les entrepreneurs par le biais de l'augmentation massive de l'impôt sur la fortune.

Genève a le taux d'impôt maximal sur la fortune le plus élevé de Suisse. Parmi les contribuables qui paient cet impôt, on dénombre de nombreux entrepreneurs. La valorisation de leur entreprise, qui est leur outil de travail et leur fortune, peut amener les entrepreneurs à payer des montants égaux, voire supérieurs, à leurs revenus. Pourtant, ces avoirs ne constituent pas une fortune liquide, immédiatement disponible, mais bien un outil de travail générateur d'emplois.

La CCIG se réjouit du signal positif donné ainsi aux PME et aux entrepreneurs par le rejet massif de cette initiative.

### Campagnes soutenues par la Chambre

En plus de celles qu'elle a menées, la Chambre a soutenu les campagnes fructueuses suivantes : contre l'initiative « zéro pub » qui prévoyait l'interdiction de la publicité commerciale en Ville de Genève ; contre l'initiative « 1000 emplois » qui prévoyait la création automatique de 1000 emplois publics par an ; pour une réforme de la fiscalité immobilière (qui a abouti à une baisse d'impôt sur la fortune de 15 %) ; pour la mise en œuvre de l'imposition minimale de l'OCDE.

## 2 Mobilité

La CCIG a poursuivi son action dans le domaine de la mobilité afin de promouvoir et de défendre une mobilité fluide et une bonne accessibilité, qui sont des conditions essentielles afin de permettre une activité économique performante. La CCIG a notamment soutenu au niveau fédéral la construction d'une nouvelle ligne ferroviaire entre Genève et Lausanne, et a défendu le maintien de conditions acceptables pour le transport professionnel à Genève.

### Politique fédérale

#### Route

La CCIG a répondu à la procédure de consultation fédérale sur le perfectionnement des conditions cadre du transport de marchandises en Suisse. Le Conseil fédéral souhaitait procéder à un passage en revue de la politique en matière de fret ferroviaire et déterminer ses orientations futures. La CCIG a soutenu la première variante proposée, estimant qu'elle était la plus appropriée en permettant de renforcer le transport de marchandises par le rail.

La CCIG s'est par ailleurs alliée au Centre Patronal, à la Fédération des entreprises romandes et à la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie

en vue de préparer la campagne à venir sur l'élargissement de six tronçons autoroutiers, dont l'axe Nyon-Genève. Un référendum a été lancé par l'Association transports et environnement (ATE) contre le projet accepté par le Parlement fédéral.

#### Rail

En octobre dernier, la CCIG a répondu à la procédure de consultation relative à la maintenance de l'infrastructure ferroviaire pour les années 2025 à 2028. Au vu des nombreux travaux prévus ces prochaines années pour rattraper le retard pris dans l'entretien du réseau ferroviaire romand, la CCIG a soutenu le projet mis en consultation. Elle a insisté sur l'importance que le montant prévu de 15,1 milliards de francs soit suffisant pour réaliser dans les temps l'ensemble des travaux en Suisse romande.

En collaboration avec le Centre Patronal, la Fédération des entreprises romandes et la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie, la CCIG s'est engagée pour qu'une nouvelle ligne ferroviaire soit réalisée entre Lausanne et Genève, en soutenant une motion déposée par l'ancien Conseiller aux États Olivier Français. Cette dernière a été adoptée par le Conseil des États lors de la session parlementaire de décembre 2023.

Enfin, la Chambre a été active par le biais de l'association OUESTRAIL, qui vise à promouvoir les intérêts de la Suisse romande à Berne en matière de politique ferroviaire. L'horaire 2025 des CFF et ses conséquences néfastes pour la Suisse romande ont été l'un des principaux sujets de discussion.

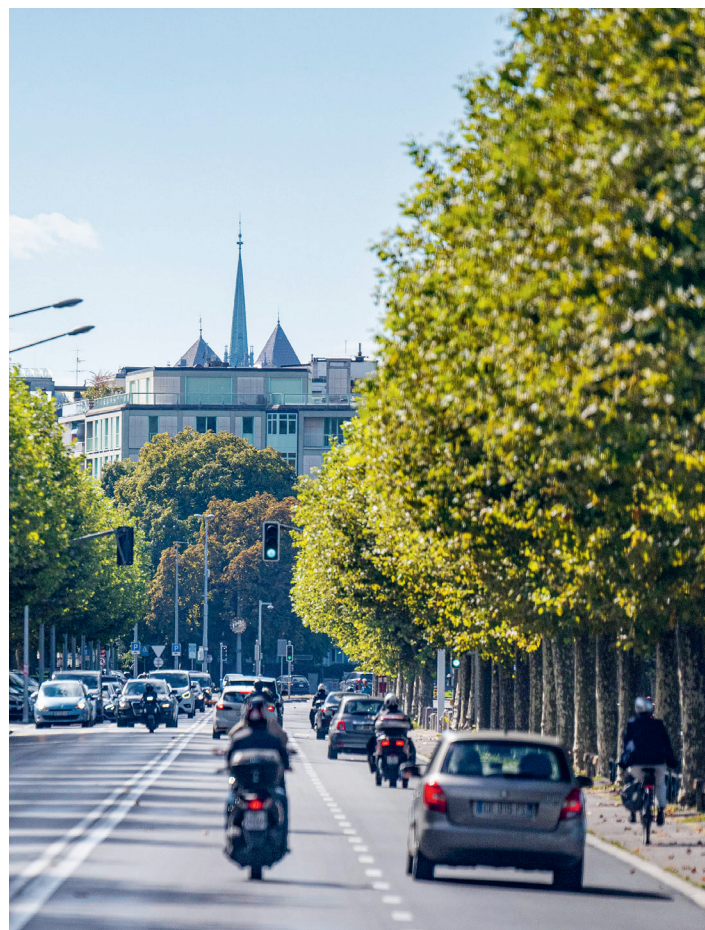
### Politique cantonale

La CCIG a pris part aux États généraux des mobilités sur l'initiative de Pierre Maudet, Conseiller d'État en charge du Département de la santé et des mobilités (DSM) nouvellement élu. Cet événement qui s'est déroulé sur deux journées avait pour objectif de débattre de l'avenir des transports genevois avec les associations et les acteurs de la mobilité. Les cinq plans d'action en matière de mobilité ont été préparés sur la base des propositions faites dans le cadre des États généraux.

Le groupement genèvemobilité a pour mission de promouvoir des conditions cadre favorables à l'activité économique. La CCIG siège au Bureau et au Comité. En octobre, l'association genèvemobilité et le Département de la santé et des mobilités (DSM) sont parvenus à un accord sur la limitation de vitesse à 30 km/h. Le compromis trouvé permettra ainsi de préserver les principes de hiérarchie et de fonctionnalité du réseau routier, inscrits dans les lois cantonales et fédérales.

## 3 Aménagement du territoire et politique du logement

La CCIG a poursuivi ses efforts pour défendre un aménagement du territoire de qualité répondant aux besoins des entreprises et des habitants. Ses actions visent à faire en sorte que la politique du Canton réponde aux besoins des entreprises en matière de surfaces industrielles et commerciales et à ce qu'elle permette aux Genevois de se loger, indépendamment de leur niveau de vie.



La CCIG s'est notamment engagée en faveur de la votation sur le Plan localisé de quartier (PLQ) Acacias 1, qui répond au besoin de logements en centre-ville, ainsi qu'à la volonté d'offrir un quartier vivant aux futurs habitants. Le projet a été approuvé au niveau communal, au mois de juin, à 62,11 %.

Enfin, la CCIG a été active au sein du groupe de travail *Grand Genève en transition* du Forum de l'agglomération. Elle a veillé à ce que les besoins de l'économie soient bien pris en compte dans les différentes propositions formulées aux instances politiques. La CCIG est par ailleurs membre du Bureau du Forum.







## 4 Énergie

2023 s'est inscrit dans la continuité de la crise ouverte en 2022, qui a entraîné une forte hausse des prix des énergies fossiles et de l'électricité. Une pénurie a pu être écartée pour l'hiver 2023-2024, mais le risque demeure pour les années à venir. La CCIG s'engage pour une disponibilité énergétique abondante et abordable qui repose sur deux éléments : la conclusion rapide d'un accord sur l'électricité avec l'UE d'une part et, d'autre part, une augmentation rapide de la capacité de production domestique en privilégiant les projets offrant le meilleur rapport coût/production.

Concrètement, la Chambre suit de près les problématiques liées à la question de l'approvisionnement énergétique du pays et a poursuivi sa participation au groupe de travail ad hoc mis en place par les autorités cantonales. La CCIG souligne que la sécurité et la stabilité de l'approvisionnement sont des préoccupations centrales pour les entreprises. Le seul risque de pénurie engendre déjà des coûts supplémentaires pour les entreprises qui doivent s'y préparer.

### Loi énergie : règlement et guide

La CCIG a également poursuivi sa participation aux discussions avec les autorités cantonales lors de la consultation portant sur le Règlement d'application de la loi sur l'énergie et de son guide explicatif à l'usage des professionnels, dont la première version a été publiée en juin 2023. Associée aux milieux immobiliers, la CCIG a œuvré à la recherche d'un compromis concernant divers amendements de la Loi énergie, notamment en vue d'obtenir une subvention plus importante, compte tenu de l'ampleur des coûts qu'entraînera la rénovation du parc immobilier genevois dans les années à venir.

### Projet de Loi climat (PL13225)

La CCIG a poursuivi ses travaux sur le projet cantonal de Loi climat qui devait donner une base légale au Plan Climat. Ce projet comprend plusieurs

dispositions modifiant la Loi énergie. Nonobstant les améliorations qui lui ont été apportées durant la phase de consultation, la version soumise au Grand Conseil est demeurée problématique. C'est pourquoi, à sa demande, la Chambre a été auditionnée par la Commission Environnement et Agriculture du Grand Conseil. Constante dans son approche critique et constructive, la Chambre a demandé que le projet de loi soit revu de manière substantielle et a formulé plusieurs propositions d'amendement concernant les aspects les plus controversés.

### Modification de la Loi sur l'approvisionnement en électricité (réserve d'électricité)

La CCIG soutient la volonté du Conseil fédéral d'accroître la sécurité d'approvisionnement en électricité du pays qui est une priorité absolue. Cependant, la Chambre a encouragé les autorités à prendre en compte le surcoût pour les entreprises et les ménages. C'est pourquoi une sélection des projets tenant compte du meilleur rapport coût/efficacité ainsi que de la négociation d'une solution pérenne avec l'Union européenne doivent être au cœur de la politique énergétique du pays.





son Conseil économique, dont les 25 membres représentent différents secteurs de l'économie genevoise. Ces questions sont le reflet des préoccupations concrètes rencontrées sur le terrain par les représentants d'entreprises genevoises. La CCIG a répondu à ce questionnaire par les voix de ses deux organes élus, son Comité et son Conseil économique. Leurs réponses ont été agrégées et cette position a ensuite été comparée aux réponses données par les candidats au Conseil d'État ayant pris part au sondage. Sur les 23 candidats, 18 ont répondu. Les résultats de ce sondage ont été intégralement publiés ainsi que la méthodologie sur le site web de la CCIG.

#### 4 Événement « L'économie à la rencontre des futurs élus : Volet 2, Conseil d'État » :

à la suite des résultats du sondage envoyé par la CCIG à l'ensemble des candidats au Conseil d'État, les sept candidats les plus proches des préoccupations exprimées dans le questionnaire ont été invités à un échange avec les Membres de la CCIG. M<sup>me</sup> Delphine BACHMANN (Le Centre), M. Michael ANDERSEN (UDC), M<sup>me</sup> Anne HILTPOLD (PLR), M<sup>me</sup> Nathalie FONTANET (PLR), M. Lionel DUGERDIL (UDC), M. Philippe MOREL (MCG) et M. Xavier MAGNIN (Le Centre) sont les candidats qui ont été conviés à cet événement auquel près de 170 personnes ont assisté.

#### Élections fédérales

À l'occasion de la campagne pour les élections fédérales 2023, la CCIG et la FER Genève, en collaboration avec economiesuisse, l'Union patronale suisse et l'Union des associations patronales genevoises, ont invité tous les candidats genevois à un déjeuner d'échanges et d'information axé sur les priorités de l'économie pour le maintien de conditions cadre attractives. Énergie, relations avec



l'UE, infrastructure et mobilité, marché du travail et employabilité sont les sujets qui ont été abordés par les différents intervenants. Près de 30 candidats ont répondu à l'invitation des associations économiques.

Lors du second tour du Conseil des États, le Comité de la Chambre a affirmé son soutien au ticket de droite, à savoir Céline AMAUDRUZ et Mauro POGGIA, les mieux placés selon lui pour représenter les intérêts économiques du Canton. Concernant les relations entre la Suisse et l'Union européenne, le Comité de la CCIG a insisté auprès des candidats sur l'urgence d'une reprise des négociations en vue de parvenir à une solution pragmatique et constructive.

## Les services de la CCIG

La CCIG propose une gamme de services conçus pour accompagner l'entreprise tout au long de son processus de croissance, y compris à l'échelle internationale. Elle a développé une offre variée comprenant du conseil, des formations et des prestations juridiques.

### Vademecum

Structuré comme une « boîte à outils », le manuel pratique élaboré spécifiquement pour les Membres leur offre une vue d'ensemble des divers avantages dont ils peuvent profiter grâce à la CCIG. Il fait l'objet d'une mise à jour régulière.

## Commerce international

Au premier semestre 2023, les activités internationales de la CCIG se sont principalement concentrées sur l'organisation du 13<sup>e</sup> Congrès mondial des chambres, qui s'est tenu du 21 au 23 juin à Palexpo (voir p. 26).

### Market Focus

Les événements dits « Market Focus », destinés à présenter les opportunités d'affaires et d'investissements offertes par des marchés étrangers, ont été consacrés à l'Ukraine (dans le contexte du conflit avec la Russie), à l'Inde et à l'Asie du Sud-Est, en partenariat avec EAC Consulting.

### Délégations économiques

Une délégation économique organisée en partenariat avec Switzerland Global Entreprise (S-GE) s'est rendue en Afrique du Sud (Johannesbourg et Le Cap); elle était consacrée au secteur de la santé et des technologies médicales. La CCIG a également été associée aux missions économiques de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) en Égypte, au Maroc, en Grèce et au Liban, ainsi qu'à une mission de Swiss Centers en Chine.

## La Chambre s'engage pour ses Membres



### Conférences internationales à la CCIG ou en partenariat

Une conférence thématique coorganisée avec Trade and Investment Promotion a été dédiée aux investissements durables, et une rencontre avec des représentants vietnamiens a été mise sur pied par Swiss-Vietnamese Business Gateway (SVBG).

Le 31 août, les Membres de la CCIG ont aussi pu participer à un événement sur l'avenir de la coopération commerciale multilatérale, coorganisé avec le Forum suisse de politique internationale, et s'entretenir avec le Ministre d'État des Émirats arabes unis de l'Intelligence artificielle lors d'une conférence exclusive. Enfin, comme chaque année, la CCIG a été partenaire de l'Africa Business Day, organisé par le Cercle d'affaires Suisse-Afrique (SABC).

### Signatures d'accords de collaboration

Le Comité de la CCIG *in corpore* s'est rendu en Belgique, où ses membres se sont notamment entretenus avec les dirigeants de la Chambre de commerce et d'industrie de Bruxelles (BECI) et des Chambres belges, ainsi qu'avec le chef de mission suppléant de la Mission de la Suisse auprès de l'Union européenne. Enfin, le directeur général de la CCIG s'est rendu au Mozambique dans le prolongement de la délégation économique en

Afrique du Sud, en Ukraine, en Colombie, en Chine, en Inde, au Bhoutan et au Qatar. Des accords de collaboration ont été signés avec la Chambre de commerce et d'industrie de Bruxelles (BECI), la Chambre de commerce et d'industrie du Bhoutan, la Chambre de commerce et d'industrie de Zambie, FAMY Sénégal, ICC Ukraine et Nova Formatsia.

### Formation Export et accompagnement

En matière de formation, la CCIG a poursuivi son association avec Forminter, proposant sept modules spécialisés destinés à simplifier les démarches des exportateurs, en particulier des PME. Ces cours sont dispensés par des praticiens experts dans leur domaine. En 2023, la CCIG a été heureuse de décerner le tout premier Certificat CCIG en commerce international à Valentin BONAIDEI, qui a suivi l'intégralité du programme de formation.

## Les Membres de la Chambre bénéficient toujours de services d'accompagnement destinés à les soutenir dans le développement de leurs activités à l'étranger :

- dans le cadre d'un partenariat conclu avec la HEG-GE, les entreprises membres de la CCIG désireuses de diriger leurs ventes vers des marchés émergents d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine bénéficient d'un accompagnement gratuit réalisé par une douzaine de conseillers juniors en cours de spécialisation ainsi que d'experts seniors en commerce international. La prestation Export+ propose aux sociétés une étude préliminaire d'exploration d'un projet d'export ou d'investissement. La prestation Export++ offre l'accès à une plateforme digitale réunissant des prestataires de services commerciaux, juridiques, financiers et logistiques permettant aux PME de trouver des clients sur des marchés émergents



attractifs mais difficiles d'accès. Ces prestations sont complétées par trois modules de formation à distance qui peuvent être adaptés aux besoins spécifiques des participants ;

- sur simple demande, les Membres de la CCIG obtiennent un accès gratuit au portail d'outils d'analyse de marché du Centre du commerce international (ITC).

Documents émis par la CCIG

	2022	2023	Évolution en %
Certificats d'origine	15 975	15 088	-5,55
Attestations suisses	99	97	-2,02
Factures et attestations diverses	12 402	12 623	+1,78
Carnets ATA	2 267	2 541	+12,09
Carnets CPD	53	69	+30,19
CITES	9 787	9 423	-3,72

Formations

Mobility management

En collaboration avec Sanu SA, Mobilitéée, la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie et les cantons de Genève et de Vaud, la CCIG a proposé pour la seconde année une formation en gestion de mobilité d'entreprise. Cette formation a pour ambition d'être axée sur la pratique à travers la réalisation d'un diagnostic mobilité ou encore la définition et mise en œuvre d'un plan d'action. La bonne articulation entre théorie, partage d'expériences et réalisations pratiques a notamment été soulignée lors du bilan du premier cycle.

Quatorze entreprises et institutions publiques genevoises et vaudoises ont pris part à cette deuxième édition, répartie sur six journées entre septembre 2023 et janvier 2024. En participant à la création de cette formation et en offrant à ses Membres un prix préférentiel, la CCIG renforce ses liens institutionnels et incite les entreprises à optimiser les déplacements de leurs collaborateurs, ce qui permet de diminuer la pression sur les infrastructures de transport du Canton et de réduire l'impact environnemental de ces déplacements.

Management

En collaboration avec Cursus Formation, la CCIG propose plusieurs formations en management. En 2023, celles-ci portaient sur la gestion du temps, la gestion d'équipe, la communication, la négociation professionnelle et la gestion de projets.

Outils digitaux

Depuis le second semestre 2023, la CCIG propose en partenariat avec CADSCHOOL des formations appliquées autour des outils digitaux utiles aux entrepreneurs. Les premières formations portaient sur les gains d'efficacité grâce à l'utilisation de ChatGPT, une bonne communication et prospection commerciale grâce aux réseaux sociaux, ou encore le « personal branding » sur LinkedIn.

Création de vidéos

En collaboration avec son partenaire BeVisible, la CCIG propose à ses Membres la création d'une vidéo mettant en avant leur entreprise, leur marque, leurs produits ou leurs services à un tarif avantageux. De plus, BeVisible propose des formations de deux jours permettant d'acquérir les connaissances fondamentales et les techniques professionnelles pour filmer et produire des vidéos de qualité.

## Arbitrage et médiation

La troisième et dernière année de mandat du président de la Cour d'arbitrage du Swiss Arbitration Centre, M<sup>e</sup> Xavier Favre-Bulle, a été à l'image des deux premières : rythmée et ambitieuse.

Avec l'administration d'une centaine de procédures, l'organisation de conférences de portée internationale, la publication d'un nouveau manuel à l'attention des parties et praticiens, l'enrichissement de son équipe et l'évolution de la composition de sa Cour d'arbitrage, 2023 fut en effet une année déterminante pour le Swiss Arbitration Centre (Centre).

Le début d'année a été marqué par l'organisation et la tenue de l'Innovation Conference, rassemblant plus de 300 praticiens d'arbitrage international à l'hôtel Marriott Zurich, pour débattre de la résolution des litiges dans le métavers et de l'impact des nouvelles technologies sur l'arbitrage.

C'est dans le sillage de cette veine innovante que, le 1<sup>er</sup> mars, le Centre a publié sa toute première « Practice Note ». Cette Note vise à fournir aux parties à une procédure, aux tribunaux arbitraux ainsi qu'à tous ceux amenés (ou potentiellement amenés) à recourir au Règlement suisse, des indications pratiques sur la conduite d'arbitrages sous l'égide du Règlement suisse d'arbitrage international, ainsi que sur les pratiques de la Cour d'arbitrage et de son Secrétariat. Cette Note a notamment été présentée lors d'un webinaire en mai dernier, au cours duquel les participants ont adressé directement leurs questions aux membres de la Cour et à son Secrétariat. La Note a également fait l'objet de discussions fructueuses lors d'un événement organisé en juin par le pôle *below 40* de l'Association Suisse d'Arbitrage (ASA).

La présence du Centre lors du Congrès mondial des chambres à Genève à la fin du premier semestre 2023, fut une nouvelle occasion de présenter ses services et de répondre aux questions d'un public plus large cette fois, rassemblant des représentants de diverses industries et chambres de commerce venus du monde entier.

Les événements se succédant et le nombre d'affaires introduites s'annonçant comparable à ceux des années précédentes, deux nouveaux conseillers juridiques – un avocat suisse et un avocat italien – ont été recrutés pour renforcer l'équipe. Aux côtés des autres membres du Secrétariat, ces derniers ont pris part aux débats qui ont animé la communauté d'arbitrage international lors de l'événement ASA Town Hall à Berne en septembre dernier : *Conflicts of interest and disclosure – conflicting rules all over the place?*

À l'instar de celle de son Secrétariat, la composition de la Cour d'arbitrage a connu elle aussi une évolution. Fin 2023, le Centre annonçait en effet la nomination d'un nouveau Président pour un mandat de trois ans, le D<sup>r</sup> Christopher Boog de l'étude Schellenberg Wittmer, ainsi que de quatre nouveaux membres, tous basés sur le territoire helvétique et originaires de Suisse, de France, du Canada ou encore du Zimbabwe, assurant l'internationalité du Centre.

C'est ainsi que, en qualité de Président et membres de la Cour, ces derniers ont représenté le Centre dès la fin du mois à l'occasion de l'anniversaire des 50 ans de l'Association Suisse d'Arbitrage, prémices d'une année 2024, elle aussi rythmée et ambitieuse.



## Événements

Fidèle à sa mission de promotion des entreprises membres, la CCIG favorise la mise en relation d'affaires en organisant un grand nombre d'événements qui sont autant d'occasions de créer des synergies prometteuses.

Ainsi, outre ses trois grands rendez-vous annuels que sont l'Assemblée générale, les Grands Prix de l'économie et l'Événement économique, la Chambre a organisé en 2023 un total de 113 événements, invitant ses Membres à se faire connaître, à réseauter ou à se former. Pour sa 158<sup>e</sup> édition, l'Assemblée générale s'est tenue à nouveau à Palexpo le 4 avril et a réuni 434 participants. Mi-juin, la Chambre s'est dotée de son propre musée, représentant 158 ans au service de l'économie genevoise. Réalisé avec le plus grand soin iconographique et esthétique, il met en scène une sélection d'éléments patrimoniaux conservés depuis 1865 dans les archives de la Chambre. L'inauguration a eu lieu à la Maison de l'économie en présence de nombreux invités, dont plusieurs représentants de son comité et de son conseil économique.

Fin juin, Genève a eu le plaisir d'accueillir le 13<sup>e</sup> Congrès mondial des chambres, événement bisannuel, que la CCIG a organisé de concert avec la Chambre de commerce internationale (ICC). C'est l'événement le plus important jamais organisé par la Chambre en 158 ans d'histoire. En septembre, le Bâtiment des Forces motrices a fait place, pour

## 2023, année record pour la Chambre



la deuxième année consécutive, aux Grands Prix de l'économie qui ont récompensé LEM International SA, pour le Prix de l'économie genevoise, Amal Therapeutics, pour celui de l'innovation, et Jacquet SA, pour le Prix de l'égalité. Le jury a attribué un Prix spécial au Professeur [Klaus SCHWAB](#), fondateur du World Economic Forum. Les grands rendez-vous de la Chambre se sont terminés avec le 21<sup>e</sup> Événement économique, à l'Institut Florimont, partenaire de la CCIG. L'Étude économique 2023 a été présentée à cette occasion sur le thème de la crise énergétique et de son impact sur l'économie genevoise.

Enfin, tout au long de l'année, les quatre Rencontres du Management durable ont porté sur les thématiques suivantes : la mise en place de circuits courts, l'intégration locale des parties prenantes, les sources de financement pour une transition durable et les achats responsables.





## Les principaux événements en quelques chiffres

Événement	Nombre de participants
158 <sup>e</sup> Assemblée générale	434
Grands Prix de l'économie	579
21 <sup>e</sup> Événement économique	241
Réseautage (7h30 et 17h30 de Chambre, Speed Dating)	644
Rencontres du Management durable	160

### Rencontres privilégiées avec les exécutifs

Parmi les nombreux événements organisés par la CCIG, certains ont permis aux entrepreneurs genevois de rencontrer :

- **Pierre MAUDET**, conseiller d'État en charge du Département de la santé et des mobilités (DSM), autour d'une discussion sur la mobilité de demain à Genève.
- **Delphine BACHMANN**, conseillère d'État en charge du Département de l'économie et de l'emploi (DEE), qui a partagé ses réflexions sur l'attractivité de Genève.
- **Son Excellence Omar Sultan AL OLAMA**, Ministre d'État des Émirats arabes unis de l'Intelligence artificielle, premier ministre au monde dans ce domaine. Il a partagé sa vision pour établir son pays comme un leader mondial en IA et en technologie.



## Événement exceptionnel

La CCIG a organisé la 13<sup>e</sup> édition du Congrès mondial des chambres, en coordination avec la Chambre de commerce internationale (ICC) et sa Fédération mondiale des chambres (WFC). Événement qui s'est tenu pour la première fois à Genève, à Palexpo, du 21 au 23 juin, le Congrès a été un succès sans précédent dans l'histoire de la Chambre.

Lors de la première journée, l'accent a été mis sur la mondialisation réinventée, afin de renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement et de promouvoir une répartition équitable des gains commerciaux. Il a été proposé d'adopter une « mondialisation électronique » et de favoriser la diversification et l'inclusion. L'importance du rôle du secteur privé, notamment des PME, dans la gouvernance mondiale a été soulignée, tout comme l'utilisation de l'intelligence artificielle pour surmonter les défis commerciaux. Les chambres de commerce ont été encouragées à défendre le commerce international comme moteur de croissance et d'innovation, et le secteur privé a été appelé à jouer un rôle plus actif dans les forums multilatéraux, en particulier pour la gouvernance de l'IA et du Métavers.

## Le 13<sup>e</sup> Congrès mondial des chambres



Le deuxième jour s'est concentré sur l'importance cruciale de l'innovation pour les micro, petites et moyennes entreprises (MPME), mettant en avant la culture d'entreprise, l'équité et l'inclusion comme éléments clés pour une innovation durable. La numérisation des processus commerciaux a été soulignée comme levier d'innovation, avec un appel à l'unification des normes et à une collaboration accrue. L'importance des services de médiation, en tant que solutions neutres pour les litiges commerciaux, a été mise en évidence. Enfin, la session a abordé la nécessité de protéger les droits de propriété intellectuelle, en particulier pour soutenir les femmes, les jeunes, les startups et les MPME, tout en appelant à une sensibilisation et une éducation accrues dans ce domaine.

Le troisième jour a été consacré à la durabilité dans les entreprises, insistant sur l'importance de la diligence raisonnable pour la provenance des marchandises et la responsabilité environnementale. Les débats ont tourné autour de la justice sociale et des chaînes d'approvisionnement, et de la manière dont elles peuvent contribuer à la lutte contre la pauvreté et favoriser l'inclusion et l'égalité des sexes. La blockchain a été présentée comme une solution à la traçabilité et à la transparence. Enfin, il a été suggéré de reconsidérer la définition du talent en entreprise, en valorisant les compétences diverses et en intégrant des groupes souvent négligés comme les réfugiés et les personnes handicapées.









## Publications et médias

# La communication de la Chambre en chiffres

Pour informer ses Membres, la CCIG s'est dotée de multiples canaux, en versions tant imprimées que numériques. C'est notamment à travers eux qu'elle fait part de ses analyses et éclairages sur les grands thèmes d'actualité économique et politique. Pour diffuser plus largement son opinion, la CCIG entretient également des relations soutenues avec les médias.



### Les publications en chiffres

CCIGinfo	11 numéros <i>3 800 exemplaires</i>
eCCIG	46 numéros <i>7 296 abonnés au 21 décembre</i>
Newsletter du Commerce international	12 numéros <i>854 abonnés au 13 décembre</i>
Newsletter des événements	12 numéros <i>7 315 abonnés au 21 décembre</i>
Newsletter du 13 Congrès mondial des chambres	6 newsletters Destinataires : <i>7 516 le 19.01, 7 501 le 16.02, 7 482 le 24.02, 7 429 le 25.04, 7 442 le 30.05, 7 394 le 22.05</i>
Page Facebook	Portée des publications : <i>72 301</i> Nombre d'abonnés au 31.12 : <i>6 627</i> Taux d'évolution : <i>+5%</i>
Compte LinkedIn	Portée des publications : <i>884 632</i> Nombre d'abonnés au 31.12 : <i>13 008</i> Taux d'engagement : <i>11%</i>
Compte Instagram	Portée des publications : <i>15 718</i> Nombre d'abonnés au 31.12 : <i>1 810</i> Taux d'évolution : <i>+26%</i>
Compte X (ex-Twitter)	Nombre d'abonnés au 31.12 : <i>310</i> Taux d'évolution : <i>+42%</i>
Médias	<i>420</i> articles citant la CCIG dans la presse écrite et audiovisuelle, <i>62</i> interviews à la radio et TV de membres de la direction
Le Monde de demain sur Léman bleu	<i>10</i> émissions de 11 minutes
Parlons économie sur Radio Lac/carac	<i>42</i> émissions de 60 minutes (en moyenne 20 000 personnes par émission)
Chaîne YouTube	<i>98</i> vidéos publiées

## 16<sup>e</sup> Étude économique

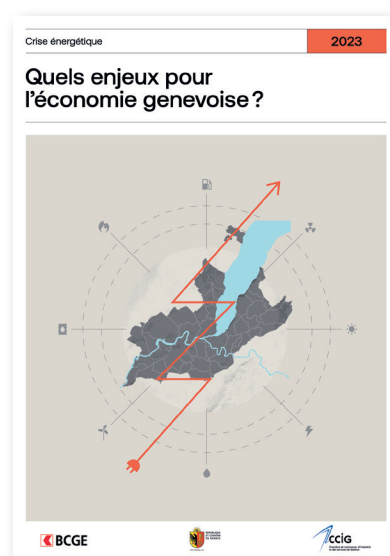
Lors du 21<sup>e</sup> Événement économique, la 16<sup>e</sup> Étude économique, réalisée en collaboration avec la BCGE, a mis en évidence la forte dépendance énergétique de Genève, principalement envers des sources extérieures au Canton. Cette situation, exacerbée par l'invasion de l'Ukraine par la Russie en 2022, a provoqué une crise énergétique mondiale et des hausses de prix, impactant l'économie genevoise de manière significative. Dépendante des importations pour son carburant, son gaz naturel et la majorité de son électricité, Genève a subi des fluctuations de prix et des débats sur la sécurité et le coût de l'approvisionnement. Pour réduire sa vulnérabilité, Genève a amélioré son efficacité énergétique et envisage de développer des sources d'énergie renouvelable locales. Les futurs enjeux comprennent la décarbonation de l'économie, le soutien aux énergies renouvelables, la taxation des énergies fossiles, l'ouverture du marché de l'électricité et le renforcement des infrastructures énergétiques. Le maintien des relations avec l'Union européenne est également crucial pour la sécurité énergétique. Cette étude a été présentée par le Dr David MARADAN de la Haute école de gestion de Genève.

## Enquêtes conjoncturelles 2023

Printemps : l'enquête, qui a porté sur 2022, a montré un retour de l'économie genevoise au niveau pré-pandémique à travers une évolution encourageante du volume d'affaires, une hausse du taux d'embauche et une tendance favorable pour les entreprises exportatrices vers l'Union européenne.

Automne : menée avec les Chambres latines de commerce et d'industrie, l'enquête a révélé un optimisme des entreprises, avec 67 % investissant au maximum 15 % dans la numérisation. La majorité des entreprises trouvent leur situation d'affaires satisfaisante, notamment celles ayant entre 30 et 100 employés. Le recrutement a augmenté cette

année, avec 33 % des entreprises ayant embauché, contre 25 % prévu l'an dernier. Les salaires ont connu une hausse moyenne de 2,6 % en 2023, avec une prévision de 1,7 % pour 2024. Les entreprises attendent de l'État des mesures pour faciliter la numérisation. L'utilisation de ChatGPT est limitée à un tiers des entreprises, principalement pour des missions commerciales et organisationnelles. Enfin, une majorité des petites entreprises n'envisage pas l'utilisation d'outils d'intelligence artificielle à court terme, contrairement aux grandes entreprises. L'enquête a été menée auprès de 342 entreprises, représentant environ 21,25 % des emplois des Membres de la CCIG.



## La vie de la Cité

La CCIG souhaite pour Genève une prospérité économique durable, qui ne peut résulter que d'un travail collectif des partenaires publics et privés. C'est pourquoi la CCIG s'investit dans la vie de la Cité au sens large, notamment en attribuant des prix dans des filières économiques, à divers niveaux de formation des enseignements secondaire et supérieur, ainsi que de la formation continue. Elle participe également à des commissions et groupes de travail qui définissent la politique régissant les conditions cadre de l'économie.

### Enseignement et formation

#### Haute école de gestion de Genève

Le prix CCIG 2023 pour le meilleur travail de bachelor sur le thème *Water infrastructure finance in Egypt: an explorative outlook* dans la spécialisation Emerging Markets a été attribué à [Malik GUECEM](#) dans la filière international Business Management.

#### Office pour l'orientation, la formation professionnelle et continue

Le prix CCIG 2023 a été attribué à [Elvina Edmine ZOUKOU](#) pour sa formation d'Assistante dentaire CFC.

#### DAS en Management durable

La CCIG soutient financièrement le Diploma of Advanced Studies (DAS) en Management durable proposé par la Haute école de gestion de Genève (HEG-Genève) de la Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale. Chaque année, une vingtaine d'étudiants suit la formation. En 2023, la lauréate est [Isabelle NEUVEU](#).

## La Chambre s'engage pour Genève



### Certificat « Rédiger en français professionnel »

Créé par la CCIG en 1953, ce certificat vise à attester la maîtrise des compétences rédactionnelles dans le cadre professionnel. Organisé par l'Ifage, cet examen répond à un réel besoin. Dix-huit candidats se sont présentés à la session 2023, 15 ont obtenu le Certificat.

### Partenariats

Depuis trois ans, la CCIG est partenaire avec la Fongit (Fondation Genevoise pour l'Innovation Technologique), un partenariat public-privé destiné à favoriser l'accélération des processus d'innovation de l'économie au service du développement durable à Genève. L'objectif du Fonds pour l'innovation de la Fongit (FIF) est de renforcer l'attractivité et la compétitivité de Genève.

En collaboration avec l'État de Genève et d'autres associations économiques, la CCIG a participé à l'élaboration d'un dispositif destiné à sensibiliser les entreprises à leur responsabilité numérique. Elle a été partenaire de l'État de Genève pour le Prix du commerce qui vise à décerner le Prix de la plus belle vitrine, attribué à [Minaflor](#), celui du meilleur accueil, à [Notshy](#), ainsi que le Prix de la Jeune Pousse, à [Purple and Gold Rain](#).

En mai, la CCIG et Verbier Tourisme ont renouvelé leur partenariat, qui permet de développer les synergies entre Genève et Verbier, et d'offrir des avantages aux Membres de la CCIG.

Comme les années précédentes, la CCIG a contribué et participé au festival d'innovation ouverte Open Geneva ainsi qu'à la Semaine mondiale de l'entrepreneuriat, en accueillant un événement sur « Les bases du financement d'entreprise ».

Quant à Building Bridges, plateforme permettant de connecter le monde de la finance avec celui des ONG, la CCIG l'a soutenu pour la troisième année consécutive.

La CCIG a également relayé la campagne sur le commerce de détail de la Direction générale du développement économique, de la recherche et de l'innovation (DG DERI) Cekéléno, qui souhaite favoriser les circuits courts et renforcer le lien social avec les commerçants de détail, ainsi que la campagne Fair Trade Town de la Ville de Genève. Une campagne vidéo sur les réseaux sociaux a été réalisée et une nouvelle approche consistant à aller à la rencontre des commerçants a été mise en place avec un stand sur les marchés.

### Partenariats exclusifs

Depuis 2003, la CCIG propose à certains de ses Membres de tisser un Partenariat exclusif, une initiative qui a connu une croissance régulière depuis 2008. En 2023, cette collaboration représente plus de 11 % des recettes de la CCIG, soulignant son importance croissante dans le soutien aux activités de la Chambre. Cette diversification des sources de revenus joue un rôle crucial en permettant à la CCIG d'étendre ses actions, notamment dans la défense des conditions cadre favorables aux entreprises et la poursuite de ses initiatives en faveur de sa communauté d'entreprises membres.

En 2023, ce sont 33 entreprises qui ont choisi d'associer leur image à la réputation de la CCIG. Grâce à cette synergie, ces Partenaires bénéficient non seulement d'une visibilité accrue au travers des nombreux outils de communication de la CCIG et des événements phares que sont l'Assemblée Générale, les Grands Prix de l'Economie et l'Événement Économique, mais ils contribuent également à renforcer le réseau professionnel et les relations d'affaires dans le canton.

La CCIG exprime sa vive gratitude envers ces 33 entreprises qui, par leur Partenariat, soutiennent activement la vision de Genève défendue par la Chambre, axée sur une prospérité économique durable. Leur engagement contribue non seulement à l'épanouissement de la CCIG mais aussi à la vitalité et à la croissance continue de la communauté des entreprises membres.

### CA Partenariat 2023 CHF 672 850



## 2050Today

Forum d'action climatique de Genève, 2050Today réunit plus de 60 institutions de la Genève internationale dans un engagement collectif visant à atteindre l'objectif de zéro émission d'ici 2050. Axé sur la décarbonation, ce rassemblement inclut des missions permanentes, des organisations internationales et des entités de la société civile. Ces acteurs se sont engagés à mesurer et à réduire leurs émissions tout en coopérant pour une action climatique efficace, inclusive et durable.

Les principaux défis environnementaux abordés par 2050Today concernent l'énergie, la mobilité, l'alimentation, la biodiversité, le numérique responsable et les changements de comportement, et tiennent compte des limites planétaires. Pour concrétiser cette vision, 2050Today promeut une Genève internationale sans carbone via la Charte 2050Today.

La Charte offre un cadre commun pour une action climatique renforcée. Elle définit des engagements individuels, des actions concrètes, des indicateurs d'évaluation et des plans d'action spécifiques pour

## La CCIG s'engage pour demain

chaque institution. Elle fournit un soutien coordonné, des ressources ciblées et des opportunités de financement, tout en assurant une visibilité accrue des efforts de la Genève internationale.

Les institutions signataires s'engagent à mesurer régulièrement leur empreinte carbone, à mettre en œuvre des plans d'action et à communiquer sur leurs actions climatiques. La Charte vise à réduire les émissions de GES du territoire genevois de 60 % d'ici 2030 et à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

La CCIG dresse ainsi annuellement un bilan carbone et s'attache à réduire ses émissions année après année. Elle a signé la Charte le 5 décembre 2023.



## Représentations de la CCIG (au 31.12.2023)

### Aménagement du territoire

Commission consultative cantonale pour l'aménagement du territoire (CAT)  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023)

Fondation Avenir Bâtiment  
Bertrand KONATÉ  
(depuis le 31 octobre 2023)

Fondation privée pour des logements à loyers modérés (FPLM)  
José GONZALEZ (délégué CCIG)

Groupe de suivi de l'accord sur le logement  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

Groupe de suivi du secteur PAV  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023)

### Arbitrage et Médiation

Swiss Arbitration Center  
(Conseil d'administration)  
Vincent SUBILIA

### Commerce

Plateforme du commerce  
Nathalie HARDYN

### Commerce international et Genève internationale

Business Club Belgo-Luxembourgeois en Suisse et au Liechtenstein  
(Conseil d'administration)  
Vincent SUBILIA

Centre d'accueil Genève internationale (CAGI)  
(Comité) Vincent SUBILIA

Chambre de commerce Suisse-Chine  
(vice-présidence) Vincent SUBILIA

Club diplomatique (Fondation pour Genève)  
Vincent SUBILIA

Conseil du Léman  
(Commission économie, tourisme et population transfrontalière)  
Vincent SUBILIA,  
Mario MARCHESINI (depuis le 9 août 2023)

economiesuisse  
(Commission économie extérieure)  
Vincent SUBILIA

ICC World Chambers Federation General Council  
Vincent SUBILIA

International Chamber of Commerce (ICC) Suisse (Board)  
Vincent SUBILIA

ITC Institutions and Ecosystems  
(Advisory Board)  
Vincent SUBILIA

Joint Chambers of Commerce (JCC)  
(Comité) Vincent SUBILIA

Switzerland Global Enterprise  
(Réseau intérieur) Béatrice OJEDA

Union lémanique des Chambres de commerce (ULCC)  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

### Emploi

Commission tripartite pour l'économie  
Marguerite BOUILLET  
(jusqu'au 31 août 2023)

Fondation Force Nouvelle  
Nathalie HARDYN

### Énergie

Commission consultative pour les standards énergétiques  
Nicolas GASPOZ (délégué CCIG)

Commission consultative pour les questions énergétiques  
Nathalie HARDYN

### Environnement

Commission consultative des Cheneviers  
Christophe LIPS (délégué CCIG)

Commission politique environnementale d'economiesuisse  
Marguerite BOUILLET  
(jusqu'au 31 août 2023),  
Mario MARCHESINI

Conseil du développement durable  
Marguerite BOUILLET  
(jusqu'au 31 août 2023),  
Mario MARCHESINI (observateur)

### Fiscalité

Commission fiscale d'economiesuisse  
Mohamed Atiek

Commission permanente chargée de proposer les coefficients applicables aux chiffres d'affaires des différents groupes professionnels (Commission taxe professionnelle) :  
Mohamed ATIEK

### Formation

Conseil consultatif du « Geneva Center for Business and Human Right »  
Vincent SUBILIA

Haute école de gestion de Genève, comité scientifique, DAS en management durable  
Nathalie HARDYN

Haute école de gestion de Genève, comité scientifique, en management, communication et organisation  
Nathalie HARDYN

Haute école de gestion Genève, comité de pilotage stratégique (Advisory Board), filière International Business Management  
Pauline ZAHLAOUI

### Infrastructures

Comité AERIA+  
(vice-président) Fred HERREN

Commission infrastructure d'economiesuisse  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

Conseil des déplacements (CODEP)  
Nathalie HARDYN (Genèvemobilité)

Conseil du Léman  
(Commission mobilité lémanique)  
Nathalie HARDYN

Conseil du transport privé professionnel de marchandises  
Éveline BRECHTBÜHL (déléguée CCIG)

Genèvemobilité (Bureau)  
Nathalie HARDYN

Genèvemobilité (Comité)  
Nathalie HARDYN,  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

Groupe de travail Aviation economiesuisse  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

OUESTRAIL  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

### Promotion économique

Conseil stratégique de la promotion économique  
Vincent SUBILIA

### Sécurité

Cyberpeace Institute  
(Comité consultatif) Vincent SUBILIA

### Social

Groupe de travail politique sociale de l'UPS  
Nathalie HARDYN

### Transfert de technologie

Unitec  
Éric BIESEL (délégué CCIG),  
Mario MARCHESINI  
(depuis le 6 décembre 2023)

### Transfrontalier

Forum d'agglomération  
Nathalie HARDYN,  
Érik SIMONIN (jusqu'au 31 juillet 2023),  
Bertrand KONATÉ

Groupe local de coopération transfrontalière pour l'exploitation du Téléphérique du Salève (GLCT)  
Nathalie HARDYN

### Divers

Commission consultative du tourisme  
Vincent SUBILIA

Conseil de la statistique cantonale  
Marguerite BOUILLET  
(jusqu'au 31 juillet 2023)

GENILEM  
(Conseil) Vincent SUBILIA

Groupement des entreprises multinationale (GEM)  
(membre observateur) Vincent SUBILIA

OPI (Conseil de fondation)  
Olivier DUNANT, Vincent SUBILIA

UAPG (Commission technique, membre observateur)  
Nathalie HARDYN

Union industrielle genevoise (UIG)  
Marguerite BOUILLET  
(jusqu'au 31 août 2023),  
Mario MARCHESINI



# Gouvernance et organisation

## Composition des différents organes de la CCIG (au 31.12.2023)

### Présidence

**Gilles RUFENACHT**  
directeur général, Hirslanden Clinique  
La Colline et Clinique des Grangettes

### Vice-présidence

**Laurence DE LA SERNA**  
administratrice déléguée, Jean Gallay SA

### Comité

**Claude BAGNOUD**  
directeur, chef Financements PME  
et Indépendants, Banque Cantonale  
de Genève

**Anne-Claire BISCH**  
directrice générale, Ports Francs et  
Entrepôts de Genève

**Olivier DUNANT**  
avocat associé, Eversheds Sutherland SA  
[trésorier de la CCIG]

**Isabelle HARSCH**  
CEO, Henri Harsch HH SA

**Fred HERREN**  
indépendant

**Marc VAN HOVE**  
administrateur délégué,  
Atar Roto Presse SA

### Conseil économique

#### Agriculture, secteur primaire

**Xavier PATRY**  
directeur général,  
Union Maraîchère de Genève

#### Assurances

**David COCHET**  
directeur général, Swiss Risk & Care

#### Banques, finance, fintech

**Carole NACHBAUER**  
responsable Clientèle PME Genève,  
Credit Suisse (Suisse) SA

### Chimie, pharma, fragrances

**François ROHRBACH**  
General Manager Switzerland,  
Senior VP Human Resources,  
dsm-firmenich (*aussi multinationales*)

### Commerce de détail

**Sébastien AESCHBACH**  
directeur, Aeschbach SA

### Communication, numérique, médias

**Alexandre DE RAEMY**  
directeur général, Media One Group

**Fabrice LÉGER**  
directeur général, Idéative Sàrl

### Construction

**Pierre-Alain L'HÔTE**  
administrateur délégué, PRELCO SA

### Fiduciaires

**Valérie PICTET BENOIT**  
directrice, FIDEPAR SA

### Formation

(*écoles privées, éducation*)  
**Pia EFFRONT**  
directrice générale adjointe,  
membre du Conseil d'administration,  
École Moser SA

### Grande distribution

**Ron AUFSEESSER**  
directeur, service juridique, Maus Frères SA

### Horlogerie, bijouterie

**Philippe BENTELE**  
directeur adjoint, Rolex SA

### Immobilier

**Marie BARBIER-MUELLER**  
responsable Stratégie,  
Société Privée de Gérance SA  
**Yves CRETEGNY**  
directeur général, m3 Immobilier

### Industrie

**Livio ELIA**  
directeur général, Eskenazi SA

### Innovation

**Antonio GAMBARDELLA**  
directeur, Fongit

### Multinationales

**Olivier STRAUB**  
Group Government Affairs Officer,  
MSC Group

### Négoce, trading

**Nicolas TAMARI**  
CEO, Sucafina SA

### Services de conseil aux entreprises

**Christophe BARMAN**  
fondateur, Loyco

### Services à la personne (cliniques privées, santé)

**Raymond LORETAN**  
ancien ambassadeur de Suisse et  
président de Swiss Medical

### Tourisme

#### (hôtellerie, restauration, agence de voyage)

**Olivier EMCH**  
directeur général et administrateur,  
Executive Travel SA  
**Jean-Vital DOMÉZON**  
directeur général, Hôtel d'Angleterre

### Transitaires

**Éveline BRECHTBUEHL**  
CEO et administratrice, Somatra SA

### Direction

**Vincent SUBILIA**  
directeur général  
**Patrick BARTOLO**  
directeur Finance et Administration  
(jusqu'en octobre)  
**Nathalie HARDYN**  
directrice Politique  
**Elsa FLORET**  
directrice Communication et Événements  
**Pauline ZAHLAOUI**  
directrice Communauté et Services



### Contrôleur aux comptes

Berney Associés SA

### Membres d'honneur

**Pierre PONCET**

ancien président (2013-2017)

**Jacques JEANNERAT**

ancien directeur général (2004-2017)

**Jean-Bernard RONDEAU**

ancien président (2012-2013)

**François NAEF**

ancien président (2008-2012)

**Michel BALESTRA**

ancien président (2002-2008)

**Patrick COÏDAN**

ancien directeur (1994-2004)

**Gilbert COUTAU**

ancien président (1996-2002)

**Ivan PICTET**

ancien président (1991-1996)

**Jean-Jacques SCHMID**

ancien directeur (1979-1994) †

**André REYMOND**

ancien président (1985-1991)

### Commission énergie et environnement

Cette commission s'est réunie dans le cadre d'une présentation des activités et des enjeux en matière énergétique par l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC). Elle a également abordé les évolutions législatives en matière de gestion des déchets. La commission a aussi été sollicitée afin qu'elle fournisse ses observations en lien avec différentes consultations officielles.

Ses membres sont :

Jean-Daniel PLANCHEREL, Rolex SA, président de la Commission ;  
Valérie BERNARD, Ecoservices SA ;  
Adrien BESSON, Perreten & Milleret SA ;  
Jonathan BLOCKLEY, Ecosys SA ;  
Anthony BOUET, dsm-firmenich ;  
Olivier BRÜGGIMANN, ecoLive management environnemental et développement durable ;  
Vincent COLLIGNON, Services Industriels de Genève ;  
Yannic FORNEY, FER Genève ;  
Marc FRIES, UBS AG ;  
Nicolas GASPOZ, SwissElectricity.com SA ;  
Bertrand GIROD, Serbeco SA ;  
Jérôme GOTTA, OM PHARMA ;  
Bertrand GUYARD, Helvetia Environnement ;  
Mircea BUNEA, BG Ingenieurs Conseils SA ;  
Charlotte LECOCQ, Migros Genève ;  
Christophe LIPS, ABBE SA ;  
Céline ORLANDINI, BCGE ;  
Nicolas RUFENER, Fédération genevoise des métiers du bâtiment ;  
Denis TEUSCHER, Givaudan ;  
Thomas URIOT, Sappro SA.

### Commission fiscale

En 2023, la Commission fiscale était composée de :  
Jean-Frédéric MARAIA, Schellenberg Wittmer, actuel président de la Commission ;  
Nicole FRAGNIERE MEYER, Gillioz Dorsaz & Associés ;  
André TINGUELY, BfB Audit ;  
Philippe LINIGER, Groupe Pictet ;  
Yves COGNE, Groupe Mirabaud ;  
Thierry STEININGER, Maus Frères et Jean-Marie HAINAUT, EY.

### Groupes de réflexion

Selon les Statuts adoptés en 2020, le Conseil économique crée en son sein des groupes de réflexion, selon les questions d'actualité et selon les compétences de ses membres.

#### Groupe de réflexion Commerce

Ce groupe a été mis sur pied dans le but d'apporter un soutien au secteur à travers des mesures fortes et complémentaires aux projets déjà en cours à Genève. Ses membres sont : Sébastien AESCHBACH, Aeschbach SA ; Silvere BERNEY ; Sophie DUBUIS, Fondation Genève Tourisme ; Adrien GENIER, Fondation Genève Tourisme ; Mario MARCHESINI, CCIG (depuis le 1.06.2023) ; Aurélie NICOD, Bruntschwig & Cie SA ; Selim ARCAN, Manor AG ; Olivier EMCH, Executive travel ; Cédric STASSI, FNAC Suisse, ainsi que Nathalie HARDYN et Morgan TINGUELY, CCIG (jusqu'en mars 2023).

#### Groupe de réflexion Durabilité

Ce groupe a été constitué afin d'apporter des propositions à la mise en œuvre d'une prospérité durable à Genève.

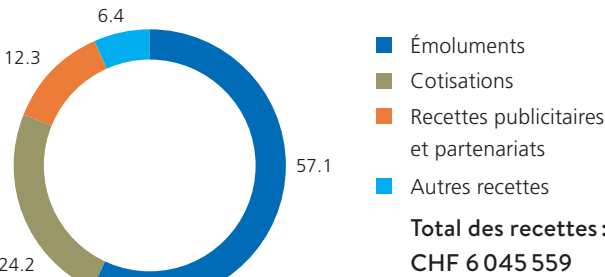
Les membres du groupe sont :  
Christophe BARMAN, Loyco ;  
Sébastien AESCHBACH, Aeschbach SA ;  
Marie BARBIER-MUELLER, Société Privée de Gérance ; Pia EFFRONT, École Moser SA ;  
Livio ELIA, Eskenazi SA ; Marguerite BOUILLET (jusqu'au 31.08.2023), Mario MARCHESINI (depuis le 1.06.2023) et Nathalie HARDYN, CCIG.

Recettes 2023 :  
CHF 6 045 559

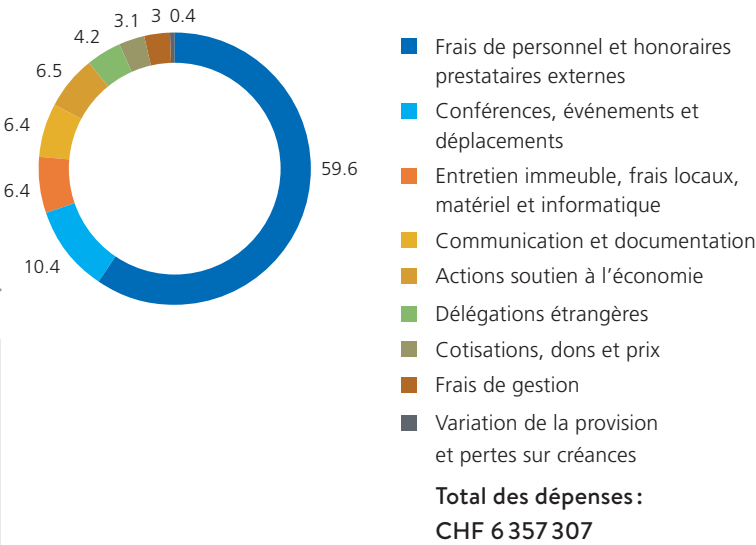
# États financiers

Le compte d'exploitation 2023 de la CCIG présente des recettes d'un total de CHF 6 045 559, en légère hausse par rapport à 2022. Plus de la moitié des recettes est constituée des émoluments perçus pour les carnets ATA, CITES, certificats d'origine et autres légalisations (CHF 3 452 059). Les cotisations des Membres demeurent quant à elles la deuxième source de recettes. Le montant total des dépenses d'exploitation à charge de l'exercice s'élève à CHF 6 357 307, en hausse de 6,9 % par rapport à l'exercice précédent. Après résultat sur titres et amortissements, l'exercice se clôture sur un résultat de CHF 72 728.

Recettes 2023 (en %)



Dépenses 2023 (en %)



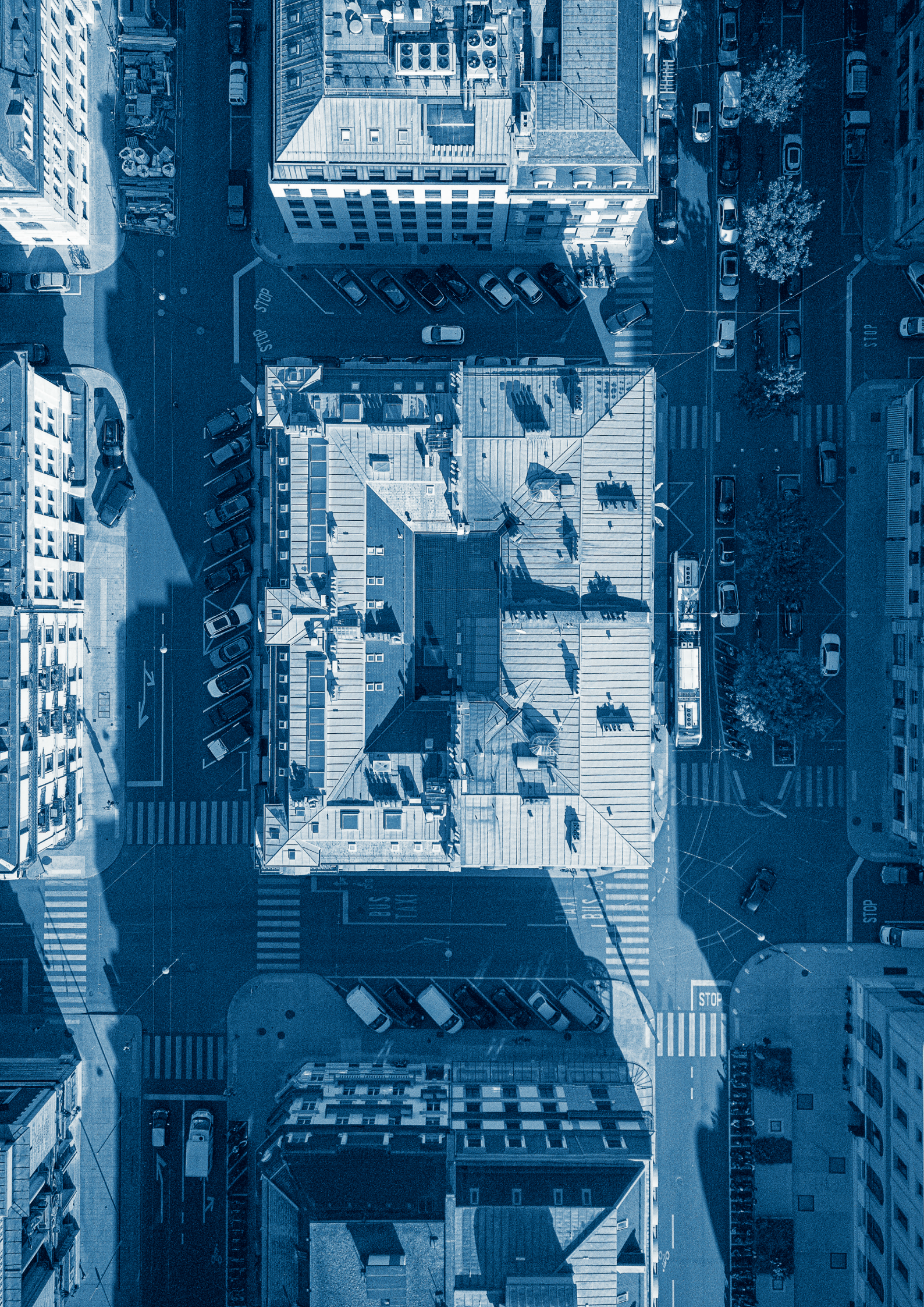
Évolution des émoluments en CHF  
(carnets ATA, CITES et certificats d'origine)

2023	3 452 059
2022	3 438 744
2021	3 228 013
2020	2 791 885
2019	3 672 460
2018	3 826 528
2017	3 552 054
2016	3 153 925
2015	2 942 514
2014	2 670 170
2013	2 633 905

Partenariats (en CHF)

2023	672 850
2022	640 000
2021	585 000
2020	593 828
2019	547 500
2018	670 930
2017	673 388
2016	623 500
2015	625 500
2014	568 500
2013	462 500







## Merci à nos Partenaires 2023

OR



Russell Bedford Fiduciaire Genève SA



ARGENT



BRONZE



DURABILITÉ



INTERNATIONAL



ENTREPOSAGE



JURIDIQUE



HOSPITALITÉ



DÉMÉNAGEMENT









Chambre de commerce, d'industrie  
et des services de Genève

**Maison de l'économie**

Bd du Théâtre 4 – 1204 Genève

Tél. + 41 (0)22 819 91 11

[www.ccig.ch](http://www.ccig.ch)

**Depuis 1865**

Assurer une économie forte

Promouvoir les entreprises membres

