



ccig.ch



La voix des entreprises genevoises depuis 1865

# GENÈVE ÉCONOMIE



Décembre 2025  
No 10



## PRÉPARONS ENSEMBLE LA TRANSMISSION DE VOTRE ENTREPRISE

N°1 en Suisse  
2000 produits

20 agences  
1000 transactions/an

Tél. 022 700 22 22  
pme@remicom.com

## REMI(COM)

TRANSMISSION D'ENTREPRISES

[www.remicom.com](http://www.remicom.com)

### MANIFESTE



## Manifeste pour la compétitivité de Genève : préserver nos atouts, corriger nos faiblesses

VINCENT SUBLIA  
Directeur général

### UN CANTON À LA CROISÉE DES CHEMINS

Genève se trouve aujourd'hui dans une situation paradoxale. Pôle économique et académique de rang mondial, notre canton continue de s'appuyer sur des atouts fondamentaux qui ont forgé sa prospérité. Pourtant, sous cette façade d'excellence, des signes de fragilité alarmants se multiplient. Une charge administrative paralysante, une mobilité au bord de l'asphyxie, une insécurité grandissante et un fardeau fiscal record érodent chaque jour notre compétitivité et menacent notre attractivité à long terme.

Face à ce constat, la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève (CCIG) a choisi de prendre ses responsabilités. Ce manifeste n'est pas une critique stérile, mais un diagnostic lucide et un appel à l'action. Il vise à objectiver le débat public en s'appuyant sur des faits et des chiffres incontestables, pour ensuite proposer une feuille de route pragmatique et courageuse.

Notre démarche se veut constructive et se décline en trois temps. Nous commencerons par mettre en lumière les piliers de notre réussite, ces forces exceptionnelles que nous devons absolument préserver. Nous analyserons

ensuite, sans concession, les points de rupture qui freinent notre développement. Enfin, nous présenterons les propositions concrètes de la CCIG, un agenda de réformes pour bâtir une Genève durable.

### LES PILIERS DE NOTRE PROSPÉRITÉ : DES ATOUTS À DÉFENDRE ABSOLUMENT

La compétitivité de Genève ne doit rien au hasard. Elle est le fruit d'un écosystème d'excellence construit sur plusieurs décennies, un capital précieux que nous avons le devoir de protéger et de renforcer. Avant d'aborder les menaces qui pèsent sur notre canton, il est stratégique de comprendre les atouts fondamentaux qui constituent le socle de notre attractivité.

Le système éducatif genevois est une pierre angulaire de notre succès. La performance de nos élèves, supérieure à la moyenne de l'OCDE en mathématiques et en sciences selon le classement PISA 2022, témoigne de la qualité de la formation de base. Cette solidité se prolonge dans des filières post-obligatoires, qui attirent les talents du monde entier.

Nos institutions jouissent d'un prestige international incontesté. L'Université de Genève

(UNIGE) se hisse au 58<sup>e</sup> rang mondial du classement de Shanghai en 2025 tandis que l'EPFL, qui, via ses antennes du Campus Biotech, renforce notre écosystème, est au 44<sup>e</sup> rang du classement. La HES-SO Genève forme, quant à elle, les professionnels hautement qualifiés dont notre économie a besoin.

Par ailleurs, le marché du travail genevois bénéficie d'un accès à un bassin métropolitain d'un million de personnes et une main-d'œuvre locale hautement qualifiée. Plus de 350 entreprises multinationales ont choisi Genève pour y établir un siège, soutenant directement 76 000 emplois et renforçant l'attractivité internationale du canton.

Le système de santé suisse et genevois est reconnu comme l'un des plus performants au monde, se classant au 1<sup>er</sup> rang du *World Index of Healthcare Innovation*. Cette excellence repose sur une complémentarité exemplaire entre un secteur public de pointe, incarné par les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) classés 53<sup>e</sup> meilleurs hôpitaux du monde, et un secteur privé dynamique qui assure près d'un tiers des hospitalisations.

*Suite page 2* ▶

« L'imagination est la faculté de découverte, par excellence. »  
Ada Lovelace

### SOMMAIRE

#### ENQUÊTE CONJONCTURELLE

La Chambre dévoile les résultats de l'enquête conjoncturelle d'automne 2025 qu'elle a menée auprès de plus de 321 entreprises. Malgré une conjoncture stable, la confiance s'érode face aux tensions géopolitiques et économiques. ▶ P.2

#### DOSSIER

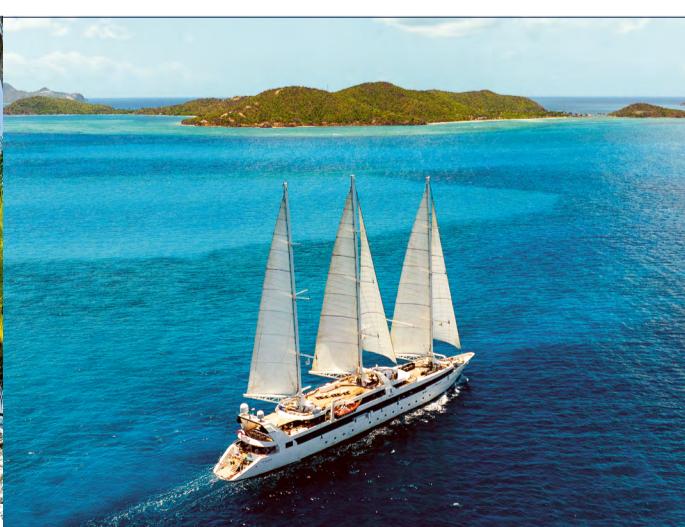
Quelle IA défendons-nous ? Alors que les usages se multiplient, la Chambre revient sur le rôle de l'UIT, qui a récemment célébré ses 160 ans avec la Chambre, et donne la parole à Joël Fradkoff, COO de Darest et Axel Mazolo de la fondation GAIIGI. Initiatives, bonnes pratiques et perspectives. ▶ P.4-5

#### INTERNATIONAL

Les Market Focus de la CCIG offrent des opportunités uniques de se rencontrer et de créer des synergies autour d'un pays. Retrouvez l'entretien avec Ahlem Bel Hadj Ammar, présidente de la Chambre Tuniso-Suisse. ▶ P.6



Avantages exclusifs Executive Travel



Bénéficiez de 500€ de crédit à bord et d'une offre parrainage de 500€ / cabine pour chaque nouveau client.  
Réservation auprès d'Executive Travel | [tourisme@e-travel.ch](mailto:tourisme@e-travel.ch) | +41 22 707 73 10

EXECUTIVE  
TRAVEL