

**Procès-verbal de la  
155<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire  
tenue le lundi 20 avril 2020  
à la CCIG,  
sécurisée et inscrite sur la blockchain et  
diffusée en vidéo streaming.**



Personnes présentes physiquement : Gilles RUFENACHT, Laurence DE LA SERNA, Olivier DUNANT, Vincent SUBILIA

Gilles RUFENACHT, président de la CCIG, souhaite la bienvenue aux participants.

Allocution de Gilles RUFENACHT

Diffusion d'une vidéo explicative du vote en ligne et de l'utilité de la blockchain dans le cadre de ce vote par la société Membre Cryptolex.

Pour s'assurer que tout le monde ait bien compris comment allait fonctionner le vote en ligne, Gilles RUFENACHT invite les participants à répondre à la question test.

« Etes-vous confortablement installé ? » (Oui / Non / Abstention)

### **1) Ouverture de l'Assemblée par le président de la Chambre**

Présidence : Gilles RUFENACHT, président de la CCIG

Le président déclare ouverte la 155e Assemblée générale de la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève et constate qu'elle a été régulièrement convoquée dans le délai légalement imparti. Il indique que le Comité a reçu trois procurations. L'ordre du jour est approuvé à l'unanimité.

### **2) Procès-verbal de l'Assemblée générale du 29 avril 2019**

Le procès-verbal du 29 avril 2019 a été, comme annoncé, mis à la disposition des membres sur le site internet de la CCIG. Il est approuvé sans modification.

### **3) Rapport d'activité de la Direction**

Présenté par Vincent SUBILIA, directeur général

*Mesdames et Messieurs les représentants des autorités fédérales, cantonales et municipales, en vos titres et fonction,*

*Mesdames et Messieurs les entrepreneurs,*

*Très chers Membres,*

*Et chers Partenaires,*

*Chers amis – digitaux mais bien réels – de la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève,*

*En ma qualité de directeur général de la Chambre, il me revient le vif plaisir et le grand honneur de vous adresser quelques mots sous forme de rapport d'activités à l'occasion de notre Assemblée générale 2020.*

*Une AG qui vient marquer 155 ans d'engagement de la CCIG au cœur de notre cité ; un anniversaire qui témoigne de la longévité de la Chambre, et donc de la double faculté de résilience et d'agilité d'une institution dont il importe de rappeler qu'elle est indépendante et privée (notamment sous l'angle de son financement).*

*Résilience et agilité, deux aptitudes majeures que nous retrouvons chez les approx. 2'500 entreprises Membres de la Chambre, comme chez nos 25 partenaires, auxquels nous dédions naturellement cette Assemblée annuelle.*

*J'ai coutume d'affirmer d'une Chambre qu'elle vit par et pour ses Membres ; cette réalité est plus relevante que jamais par les temps de crise sans précédent – sanitaires, d'abord, mais économiques naturellement – auxquels vous êtes confrontés. C'est par gros temps, que la CCIG se doit d'être à la barre, à vos côtés, de tenir le cap, pour vous.*

*Mon rapport annuel a donc pour vocation première de vous remercier de la confiance que vous nous témoignez au quotidien ; cette notion parfois galvaudée mais qui, à mes yeux, comme à ceux de notre Comité, constitue l'ADN de cette belle maison.*

*Une confiance qui a été au cœur de l'activité dense et intense déployée durant l'année qui me voyait porté à la direction de la CCIG, sous la présidence de Gilles Rufenacht, la vice-présidence de Laurence de la Serna qui lui succédera aujourd'hui, de notre trésorier Olivier Dunant ainsi que de quatre membres d'un Comité (Claude Bagnoud, Jean-François de Saussure et Fred Herren) – cinq bientôt (avec l'élection d'Isabelle Harsch) – auquel je tiens à adresser mes vifs remerciements pour leur précieux et bienveillant soutien.*

*Une année que je qualifierai de « montée en puissance » pour cette institution centenaire qui doit conjuguer l'expertise que lui vaut de longues années d'activités avec un impératif de modernité.*

*Notre AG digitale en est la meilleure démonstration ; fondée sur la blockchain généreusement mise à disposition par Cryptolex (dont je salue virtuellement le cofondateur Vicken Bayramian), elle met ainsi à l'honneur cette technologie dont Genève est la place forte, et imprime l'innovation qui doit présider aux destinées d'une Chambre 4.0. En outre, ce format sied parfaitement aux restrictions sanitaires qui nous sont imposées, en substituant à la convivialité de notre dîner annuel la dimension technologique, dont la CCIG est désormais le porte-voix.*

*Chers Membres,*

*Cette année 2019-2020, s'articule en un triptyque sous l'angle des réalisations nombreuses que nous avons collectivement accomplies.*

- *La gouvernance d'abord, qu'évoquait le président, agile et dynamique marquée par des groupes de réflexions et d'actions engagés dont les ressources sont mobilisées pour nous alimenter en aval et délivrer avec les équipes de la CCIG en amont ; qu'il s'agisse de développement durable, dont la Chambre est pionnière, de commerce de détail – secteur clef et particulièrement exposé actuellement - ou d'innovation industrielle, notre Conseil économique, dont la parité se trouve renforcée, est pleinement investi dans les missions que lui confèrent nos nouveaux statuts ; par ailleurs, la Chambre s'est dotée d'un dispositif institutionnel robuste – sans brimer la créativité, nous nous appuyons désormais sur divers règlements qui permettent à chacun (et ce doit être mon réflexe d'avocat) d'adhérer aux missions de la CCIG, et surtout de refléter les valeurs de transparence, d'engagement personnel et de reconnaissance qui nous animent ;*
- *deuxième élément fort : des équipes soudées, constituées de 28 collaboratrices et collaborateurs de grande qualité, et donc autant d'ambassadeurs de cette maison que je suis fier – chaque jour – de conduire avec un collège de direction formé de Nathalie Hardyn, directrice Politique, Alexandry Rys, directrice Evénements et communication, et Patrick Bartolo, directeur Finance et administration, que je tiens à remercier pour le professionnalisme et l'engagement – soir et matin – qu'ils déploient ; je le rappelais, notre institution est privée (et sans l'opposer au service*

public, lequel fait un excellent travail lorsqu'il l'est au service du public, précisément) ; à cet égard, elle valorise désormais la méritocratie (un système d'évaluation de nos collaborateurs, dont les cahiers des charges ont été revus) est désormais en vigueur, permettant à la CCIG d'être plus dynamique et moins cloisonnée, moins réactive et plus proactive :

- Troisième paramètre, les services largement développés, intensifiés et diversifiés, sur le plan micro, comme macro-économique : pour une chambre de commerce (comme pour tout opérateur économique), l'enjeu consiste à apporter la démonstration quotidienne de sa valeur ajoutée. Pour ce faire, la logique d'engagement a été double : (i) renforcer ses pôles d'expertise – comme nos activités d'exportation et d'arbitrage – et (ii) consolider les partenariats dans une dialectique de collaboration accrue avec l'Etat, d'autres faïtières et les acteurs privés, ou académiques.

*Je vous le disais – vous l'aurez peut-être noté sur nos canaux de communication qui ont été très largement développés et étendus – l'année que nous clôturons aujourd'hui a été un « marathon en sprintant ».*

*Parmi les hauts faits d'arme, rappelons que celle-ci a démarré par une victoire arrachée de haute lutte (celle de RFFA, dont la CCIG a été le chef de fil ; « mère de toutes les batailles », cette réforme fiscale indispensable à la pérennité de notre attractivité a permis de doter Genève d'un taux d'imposition de 13.99% qui lui valait bien que la Chambre lui dédie un cuvée millésimée) ; alors que l'économie est plongée actuellement dans une crise majeure, une fiscalité concurrentielle demeurera un levier de relance de premier plan.*

*Si la fiscalité revêt une importance critique, d'autres conditions cadre pour lesquelles militent la Chambre sont déterminantes pour la vitalité de notre tissu économique ; il en va notamment de l'aménagement, de l'énergie ou des transports, domaine dans lequel l'inauguration du Léman Express – dont la CCIG avait conduit la campagne – confère à Genève une nouvelle dimension, tout en apportant une contribution majeure à la réduction de l'empreinte carbone – un projet d'infrastructures de grande ampleur, dont la CCIG se réjouit qu'il puisse être complété à terme par la traversée du lac qui conserve toute sa pertinence, et sur le plan urbain par d'autres aménagements clefs, comme les Clefs de Rive, c'est le cas de le dire ; autant d'initiatives qui visent à revaloriser le commerce de proximité, tout en améliorant la convivialité de la plus petite des grandes villes. Un village global unique auquel les Genevois sont attachés même s'ils émettent parfois des arbitrages difficiles, notamment quand il s'agit de vouloir brider la croissance de l'aéroport, dont l'activité est aujourd'hui diminuée de 97% ; vous en êtes toutes et tous convaincus, l'aéroport pour lequel se bat Genève constitue la porte ouverte sur le monde, d'une économie qui se nourrit de ses exportations.*

*Véritable communauté de Membres, la Chambre a vécu une année particulièrement faste sous l'angle événementiel puisque ce sont une centaine de manifestations de tous types, tailles et thématiques qui ont marqué ces 365 jours ; entre un Prix de l'économie revivifié et un Événement économique revalorisé, l'année fut aussi marquée par une grand première : « Chambers' Day » ou la Journée mondiale des chambres de commerce, qui a vu converger 50 orateurs, 400 participants et 30 chambres de commerce pour un événement unique, lequel a remporté un franc succès en incarnant cette dimension de club d'affaires qui anime la Chambre ; une manifestation précédée de la Convention de l'Union lémanique des chambres de commerce, présidée par la CCIG, consacrée aux technologies financières, dont Genève est la tête de pont (notamment s'agissant de la blockchain à laquelle nous recourons aujourd'hui). La Chambre a par ailleurs inauguré de véritables modules de formation selon des cycles dédiés à l'entrepreneuriat sous tous ses angles, de même qu'elle intensifie ses délégations économiques – pour autant que nous*

*puissions retraverser les frontières – la dimension internationale étant dans le code génétique des chambres.*

*Vous connaissez le proverbe : seul on va vite, ensemble on va loin ; cette logique de collaboration a été au cœur de notre engagement ; c'est ainsi que la CCIG a conclu de nombreux partenariats au cours de cette année (notamment sur le plan de la recherche et de la formation avec la HEG, ou au niveau de la Genève internationale avec le Centre du commerce international, et l'accès à leurs bases de données économiques utiles à nos PME) ; cet esprit de solidarité – qui se confond en réalité avec l'esprit de Genève – est d'autant plus essentiel alors que le monde est soumis au plus grand défi sanitaire contemporain.*

*Je le mentionnais, cette année aura été le lieu de repenser notre communication, pour faire savoir notre savoir-faire ; outre un site Internet renouvelé, ce sont nos vecteurs qui ont été renforcés – à l'instar de l'émission hebdomadaire « Parlons économie » que nous animons sur Radio Lac, des films de la Campagne Industrie « Le Monde de demain » présidée par Alexandra ou de l'usage accru des réseaux sociaux.*

*De façon à tirer le meilleur parti de la centralité de la Maison de l'économie, celle-ci a vu son 4<sup>e</sup> étage totalement réaménagé pour offrir un espace de coworking, ainsi qu'un business lounge. Un espace dit 4.4. pour le 4 Boulevard du Théâtre, et le 4<sup>e</sup> étage tout autant que la 4<sup>e</sup> révolution industrielle. Autant d'éléments qui permettent de forger et accroître un sentiment d'appartenance à la communauté de la CCIG, mais également de veiller à diversifier nos sources de revenus ; une préoccupation qui nous anime au quotidien, et en particulier en ces temps où les recettes de l'exportation – dont la Chambre est un baromètre – sont en baisse conséquente du fait de la pandémie.*

*C'est ainsi que parmi nos locataires, nous avons la joie d'accueillir désormais le bureau suisse de notre maison-mère, la Chambre de commerce internationale ; j'en suis d'autant plus ravi que j'ai été réélu au sein du Conseil de la Fédération mondiale des chambres (laquelle regroupe 12'000 chambres), et que Genève a remporté – au prix d'efforts conséquents menés stratégiquement depuis deux ans – l'organisation du Congrès mondial des chambres, plus importante manifestation de notre mouvement en 2023 ; un victoire pour la CCIG et ses partenaires (dont Genève Tourisme), et une bouffée d'oxygène pour le domaine de l'accueil genevois, qui subit de plein fouet les conséquences du Covid-19.*

*Le Coronavirus qui vous occupe toutes et tous, et qui a largement mobilisé l'activité de votre Chambre depuis deux mois ; une CCIG en mode combat qui a porté vos revendications auprès de nos autorités fédérales comme cantonales (RHT, APG, crédit-relais, soutien au commerce de détail, aux acteurs du tourisme, aux start-up et aux multinationales, la CCIG est de toutes les batailles pour faire entendre votre voix et montrer la voie, à la faveur des « task force » auxquelles elle est associée). Notre Chambre, qui a constitué dès le début de la crise une cellule dédiée de collaborateurs expérimentés pour répondre à vos interrogations, qui sonde chacun de ses Membres à cet égard et qui a créé une plateforme pour mettre à l'honneur les élans de solidarité incarnés par nos entrepreneurs. En bref, une CCIG en action pour vous, au quotidien.*

*Visibilité, crédibilité et légitimité, tels ont été les trois piliers de cette année passionnante.*

*À vous, très chers Membres et Partenaires, COURAGE dans vos quotidiens respectifs ; cette crise verra émerger une nouvelle normalité, et si notre modèle d'affaires évolue, la Chambre sera toujours à vos côtés, pour les 155 prochaines années. MERCI !*

#### 4) Modification du barème des cotisations

Le président passe au point 4 de l'ordre du jour. Il explique que les start-ups sont les PME, et pourquoi pas les grandes entreprises, de demain. Elles constituent le tissu économique du futur et il est important de les soutenir aujourd'hui dans leur élan de croissance.

Le Comité propose l'introduction d'une cotisation réduite pour les entreprises qui ont moins de deux ans d'existence au moment de leur adhésion. Le montant de la cotisation est fixé à 200 francs.

Gilles RUFENACHT passe au vote. La modification du barème des cotisations est approuvée à la quasi-unanimité.

#### 5) Comptes de l'exercice 2019, rapport du trésorier, approbation des comptes 2019 et un budget 2020

Le président invite le trésorier, Olivier DUNANT, à faire son rapport sur les comptes de l'exercice 2019 et à présenter le budget 2020.

##### Rapport du trésorier

*Vous avez eu la possibilité de lire sur le site Internet de la Chambre les comptes et le rapport d'audit de la Société fiduciaire d'expertise et de révision SA.*

*Le compte d'exploitation 2019 de la CCIG présente des recettes d'un total de plus de **6,1 millions**. Plus de la moitié des recettes est constituée des émoluments perçus pour les carnets ATA, certificats d'origine et légalisations (en bleu foncé). Les cotisations des membres sont la deuxième source de recettes à 23%.*

*Depuis le 1er janvier 2018, les activités d'arbitrage et de médiation sont gérées par SCAI (Swiss Chambers' Arbitration Institution) une association de droit privé fondée par la CCIG et d'autres chambres de commerce. Les frais perçus pour les arbitrages ne figurent donc plus parmi les recettes de la CCIG.*

*Le total des dépenses d'exploitation en 2019 s'élève à **6,2 millions**, en légère baisse pour la troisième année consécutive par rapport à l'exercice précédent.*

*L'exercice se clôture – après amortissements – sur un bénéfice 40'000 francs environ. Notamment grâce à un gain de plus de 200'000 francs sur le portefeuille de titres.*

*Le bilan n'appelle pas de commentaire particulier. Il n'y a pas de changement significatif par rapport à 2018. Les liquidités sont suffisantes pour faire face à la crise actuelle. La CCIG reste propriétaire de la Maison de l'économie, inscrite dans les comptes à la valeur historique (ce qui représente une réserve importante).*

*La Chambre ne propose pas d'augmentation de cotisation au vu de la situation actuelle. Nous avons repoussé l'envoi de la demande cotisation à la semaine prochaine. J'invite tous les membres à régler la cotisation dans les meilleurs délais : nous avons besoin de vous.*

*La situation financière de la Chambre est saine. Je félicite Vincent et son équipe pour l'excellent travail fourni en 2019.*

*Les statuts prévoient que l'Assemblée générale adopte le budget.*

*Le budget des recettes pour 2020 est de **6,1 millions**, au même niveau que 2019.*

*Le budget prévoit une légère baisse des dépenses à **6 millions** (par rapport à 6,2 millions de dépenses d'exploitation réalisées en 2019).*

*La Chambre s'attend à une perte en 2020 en raison de la baisse des exportations.*

Gilles RUFENACHT remercie le trésorier.

Il n'est pas procédé à la lecture du rapport de la Société fiduciaire d'expertise et de révision SA, puisque les participants ont eu l'occasion de le lire sur le site Internet de la Chambre, comme annoncé dans la convocation.

Gilles RUFENACHT ouvre la discussion sur les comptes 2019 et le budget 2020.

Le président passe au vote. L'Assemblée approuve ces objets à l'unanimité moins une abstention.

## **6) Décharge au Comité**

Gilles RUFENACHT passe au vote de décharge du Comité, en rappelant aux membres du Comité qu'ils sont tenus de s'abstenir de voter. A l'unanimité moins une abstention, l'Assemblée donne décharge au Comité pour l'exercice 2019.

Au nom de ses collègues du Comité, le président remercie de leur confiance les Membres présents. Il en profite également pour remercier la Direction et les collaborateurs de la Chambre pour l'engagement dont ils font preuve tout au long de l'année.

## **7) Désignation du contrôleur aux comptes**

La Société fiduciaire d'expertise et de révision SA a assumé le mandat de contrôleur aux comptes de la CCIG pour la septième année consécutive à notre entière satisfaction. Elle a su maintenir les très bonnes relations qu'elle avait établies avec le Comité et les collaborateurs de la Chambre. Par conséquent, le Comité propose de renouveler son mandat pour une année.

L'Assemblée accepte à la quasi-unanimité le renouvellement du mandat pour un an. Le président remercie la Société fiduciaire d'expertise et de révision SA de son excellent travail et se réjouit de collaborer à nouveau avec elle.

## **8) Election des organes**

### **8.1) Election de la présidente**

Gilles RUFENACHT passe tout d'abord à l'élection de la présidente et indique que le Comité propose Laurence DE LA SERNA.

Administratrice et CEO de Jean Gallay SA, Laurence a une vaste expérience des conseils d'administration dans les domaines industriel et bancaire. Vice-présidente de l'Union Industrielle Genevoise, elle est membre du Conseil Stratégique de la Promotion

Economique et a été élue au Conseil de la CCIG en 2011. Ayant un intérêt prononcé pour l'industrie, la finance, l'immobilier et le développement durable, elle oriente ses efforts sur l'optimisation des processus, les conditions cadre et les défis de la digitalisation.

Mise aux voix, la candidature de Laurence DE LA SERNA à la présidence est acceptée à la quasi-unanimité.

Gilles RUFENACHT félicite Laurence DE LA SERNA et lui passe la parole.

### Laurence DE LA SERNA

*Mesdames et Messieurs, chers Membres, chers Amis, je vous remercie de la confiance que vous me témoignez. En me confiant la présidence de la CCIG, vous me confiez une charge qui est, en réalité, aussi un plaisir. Plaisir d'accompagner cette institution. Plaisir de contribuer à soutenir notre économie dans toute sa diversité ; d'indépendants, de PME, de multinationales et autres acteurs qui font la richesse et la force de Genève. En tant que cheffe d'entreprise, j'ai à cœur d'apporter une contribution positive à l'ensemble de la communauté, sur tous les plans : économique, certes, mais aussi social ou environnemental et d'assurer des conditions cadre attractives pour un développement de qualité de notre société.*

*La Chambre de commerce, qui fête cette année ses 155 ans, est un puissant trait d'union pour notre communauté, comme elle le démontre actuellement avec les actions entreprises indispensables et efficaces en cette période si éprouvante.*

*A 155 ans, la CCIG fait « partie des meubles » : elle est devenue « un must ». Car, si elle est toujours là, cela prouve bien qu'on a besoin d'elle, qu'elle apporte une valeur ajoutée à ses Membres et à la collectivité. Cela signifie surtout que la responsabilité qui m'échoit est d'autant plus grande. Car servir les entreprises membres implique de ne pas relâcher l'effort, d'être constamment à l'écoute des besoins et de savoir se réinventer sans cesse pour apporter des réponses adaptées aux conditions du moment.*

*Mon expérience à la tête d'une industrie m'a prouvé combien faire confiance et compter sur son équipe est primordial. Savoir déléguer est nécessaire pour motiver ses collaborateurs et mettre en avant leurs compétences tout en bénéficiant de leur expérience de terrain et de l'intelligence collective. C'est dans ce même esprit que j'entends mener ma présidence à la CCIG ; en formant un véritable team avec tous les collaborateurs de notre Chambre, y compris le Comité et le Conseil économique.*

*Ce n'est qu'ainsi que nous pourrons affronter les défis qui nous attendent. On les connaît. La priorité est de sortir de la crise. Chers Membres, beaucoup d'entre vous sont actuellement en mode survie. Je n'ai pas d'autre ambition pour la CCIG que de vous aider à vous battre, puis de vous permettre de relancer la machine. Nous devons tenir le cap jusqu'à ce que la pandémie recule, puis reconstruire l'économie sur des bases solides.*

*Nous pouvons néanmoins déjà tirer plusieurs enseignements de la crise que nous traversons. Jusqu'alors, nombre d'entrepreneurs ne pensaient qu'au seul développement de leurs affaires. Depuis quelques mois - considération climatique, sensibilité humaine et sociale obligent - le développement durable fait son chemin. Mais l'épisode inédit de la pandémie a accéléré les choses et montre, pour ceux qui en auraient encore douté, que l'économie va bien au-delà d'une course aux profits : elle est surtout une œuvre collective, solidaire.*

*La crise met aussi en lumière l'importance du consommer local, ce qui n'est pas incompatible avec le besoin d'un commerce international. Le monde globalisé n'empêche pas la consommation raisonnée et l'entraide.*



*Aider ses Membres à évoluer dans une « communauté d'intérêts », être un relais incontournable auprès de nos politiques pour assurer les mesures de soutien adéquates et viser sans tarder une reprise de notre économie en toute sécurité : telle est la mission de la CCIG.*

*Avec vous, je m'y emploierai avec toute mon énergie.*

## **8.2) Election du vice-président**

Conformément aux statuts, la présidente passe à l'élection du vice-président. Elle rappelle que le Comité a prévu d'opérer une présidence tournante et que le président 2019 devient donc le vice-président pour l'année 2020.

Elle propose Gilles RUFENACHT. Gilles RUFENACHT est actuellement directeur d'Hirslanden Clinique La Colline et de la Clinique des Grangettes. Ces deux institutions sont associées au Groupe Hirslanden et comptent plus de 850 collaborateurs à Genève.

Au niveau associatif, Gilles Rufenacht est depuis 2012 président de Genève Cliniques. Il est également membre du Conseil académique de la Haute Ecole de Santé (HEdS) et membre du Conseil de direction de la Fédération des Entreprises romandes - Genève.

Gilles Rufenacht a rejoint la CCIG en 2013 en qualité de membre du Conseil. L'Assemblée élit Gilles RUFENACHT à l'unanimité.

## **8.3) Election au Comité**

Pour mémoire, les mandats sont d'une durée de trois ans donc ne seront pas soumis au vote les membres du Comité élus l'an passé.

Suite à l'AG de l'an dernier, il restait une place à pourvoir au sein du Comité, et le Comité est heureux de présenter aux suffrages Isabelle HARSH, présidente du Conseil d'administration, depuis 2016, et CEO, depuis 2015, de Henri Harsch HH SA.

L'Assemblée élit Isabelle HARSH à l'unanimité moins une abstention.

## **8.4) Election au Conseil économique**

Ce Conseil est représentatif de l'économie genevoise et doit être composé de personnes ayant les compétences pour traiter des sujets inhérents aux activités de la CCIG.

Le Conseil économique agit comme groupe de réflexion pour l'avenir de l'économie genevoise, respectivement suisse. Son but est d'élaborer la vision économique et les enjeux que la CCIG souhaite défendre.

Les mandats sont également de trois ans.

Deux personnes quittent le Conseil économique :

- **Jean-Marie Salina** (secteur banques, finances, fintech)

Jusqu'à récemment responsable Clientèle entreprises de la région Genève au Credit Suisse. Elu au Conseil de la CCIG en 2008. Il sera remplacé au sein du Conseil économique par Carole Nachbauer, sa successeure chez Credit Suisse.

- **Frédéric Gisiger** (secteur tourisme, hôtellerie, restauration)

Directeur général de la brasserie Lipp, élu au Conseil de la CCIG en 2014. Il quitte le Conseil pour des raisons de conflit d'agenda avec d'autres activités professionnelles.

S'agissant du secteur d'activité « Immobilier, hôtellerie, restauration » Monsieur Gisiger sera remplacé au sein du Conseil économique par Fabrice Eggly, entré au Conseil économique en 2019 alors qu'il était employé par JTI (secteur multinationales) et qui travaille désormais pour le groupe m3.

Le Conseil est actuellement composé de 18 personnes.

Pour étoffer le Conseil économique, sept personnes sont proposées :

- **Marie Barbier-Mueller**, responsable Stratégie, Société Privée de Gérance SA (immobilier)
- **Xavier Patry**, directeur général, Union Maraîchère de Genève (agriculture)
- **Valérie Pictet Benoit**, directrice, FIDEPAR SA (fiduciaires)
- **Olivier Straub**, Group Government Affairs Officer, MSC Group (multinationales)
- **Christèle Hiss Holliger**, Equity Partner, Head of Human Resources (Pictet Wealth Management), Banque Pictet & Cie SA (banques, finance, fintech)
- **Carole Nachbauer**, responsable Clientèle PME Genève, Credit Suisse (Suisse) SA (banques, finances, fintech)
- **Pierre-Alain L'Hôte**, administrateur délégué, Prelco SA ; président, Fédération genevoise des métiers du bâtiment (construction)

L'Assemblée élit en bloc à la quasi-unanimité les sept candidats au Conseil économique.

## 9) Propositions individuelles

Aucune proposition individuelle n'ayant été reçue, la présidente déclare close la partie statutaire de cette 155<sup>e</sup> Assemblée générale.

Conformément à l'usage, un membre du gouvernement cantonal a bien voulu répondre à notre invitation et nous apporter un message de la part du Conseil d'Etat en la personne de Serge DAL BUSCO. Ce message se fera sous la forme d'une vidéo.

### Message de Serge DAL BUSCO, vice-président du Conseil d'Etat

*Mesdames et Messieurs,*

*Cher(e)s participantes et participants à la 155<sup>ème</sup> assemblée générale de la chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève,*

*C'est à distance, malheureusement, que je vous apporte aujourd'hui le salut des autorités cantonales.*

*Mais croyez-moi: cette distance ne diminue en rien sa chaleur et sa sincérité !*

*Dans le contexte extraordinaire que nous vivons, je me réjouis que la CCIG ait pu maintenir cette assemblée en l'organisant de manière à respecter strictement les consignes pour freiner la propagation du virus.*

*C'est peut-être un détail par rapport à la situation sanitaire, mais il démontre concrètement, comme tant d'autres choses qu'on a pu observer ces dernières semaines, la formidable capacité d'adaptation qui est la nôtre.*

*Mesdames et Messieurs,*

*Alors que nous voyons, peut-être, le bout du tunnel, la crise sanitaire hors normes que nous traversons ensemble, a nécessité de la part des pouvoirs publics, à leurs divers niveaux institutionnels, la mise à disposition de toute une batterie d'aides et de mesures urgentes, en particulier au plan financier.*

*Dès les premiers jours de l'épidémie, il est apparu évident qu'il fallait agir vite pour faire en sorte que les dégâts, que l'on s'efforce de contenir au plan sanitaire, ne soient pas aggravés sur le plan économique.*

*Il est apparu évident qu'il fallait éviter que des dommages irréparables ne soient infligés au tissu entrepreneurial et économique.*

*Au vu des circonstances, je pense que les autorités fédérales et, à leur niveau, les autorités cantonales, ont fait preuve de réactivité et de capacité d'adaptation, mais aussi de créativité dans la recherche de solutions aux diverses situations, douloureuses et complexes, qui se sont présentées et que vous vivez, au fil des jours et des semaines, au sein de vos entreprises.*

*Des mesures à court terme ont été prises en faveur des entreprises et de leur personnel dont l'activité a été brutalement étouffée par la crise sanitaire.*

*Ces mesures étaient indispensables. Dans certains cas elles sont mêmes insuffisantes.*

*Certes, elles ne suffisent pas à effacer les ravages de la crise, mais elles aident à préserver ce qui peut l'être et, au final, elles vont naturellement représenter un coût très important pour nos collectivités.*

*Les montants engagés, très élevés, doivent pourtant être considérés comme marginaux si on les compare non seulement aux dommages que l'on aura pu éviter, mais aussi aux immenses défis que nous allons devoir relever.*

*Car nous avons le devoir de nous projeter déjà au-delà de la crise sanitaire, dont on va désormais sortir peu à peu, de la manière la plus sûre et ordonnée possible.*

*Après le temps de l'urgence viendra celui de la relance de notre économie et de notre société.*

*On peut raisonnablement tabler sur une période difficile qui durera plusieurs années, durant laquelle des moyens énormes vont devoir être dégagés sur le plan local, national et international afin d'accompagner le redémarrage du système économique et la préservation des équilibres sociaux.*

*Il y aura de très grands risques mais aussi des opportunités que nous devons impérativement saisir.*

*Nous allons, en effet, être mis au double défi de gérer la sortie d'une crise sanitaire mondiale sans précédent et d'affronter immédiatement un autre danger majeur auquel, comme pour le virus, n'échappe aucun continent, aucune région, aucun pays.*

*Je veux parler bien sûr de la question climatique.*

*On n'en parle plus depuis des semaines. C'est logique, mais elle n'a pas disparu pour autant.*

*Au contraire, ce virus nous a rappelé combien les équilibres, qu'ils soient humains ou économiques, sont infiniment fragiles.*

*Il nous a tout simplement rappelé la fragilité de notre monde.*

*L'altération du climat, et plus généralement de l'environnement, c'est une menace qui pèse sur toute notre planète, comme une pandémie.*

*Mais contrairement à celle-ci, pour laquelle on pourra espérer à terme un vaccin ou des médicaments, notre planète est susceptible d'atteindre un point de non-retour si nous n'agissons pas à temps et avec la fermeté requise.*

*Demain se présentera une occasion unique d'orienter notre avenir.*

*Nous devons la saisir, à travers les choix que nous ferons en matière d'investissements, à travers les priorités que nous mettrons dans nos stratégies de financement et d'accompagnement de la relance et du développement.*

*Demain pourrait être le meilleur moment, et peut-être le dernier, pour joindre nos efforts afin de construire une économie et une société durables.*

*Le thème dont je m'occupe au sein de notre gouvernement, la mobilité, n'est que l'un des nombreux domaines dans lesquels nous pouvons agir.*

*Il n'y va pas seulement de la responsabilité que nous assumons à l'égard des nouvelles générations : c'est aussi une chance très concrète pour la Suisse et pour notre canton.*

*Une chance pour notre exceptionnel tissu d'entreprises, pour nos hautes écoles et nos instituts de recherche, pour nos emplois, pour notre société tout entière !*

*Mesdames et Messieurs,*

*La crise du COVID-19 nous a poussés dans nos retranchements.*

*Elle a démontré notre capacité à faire face et à nous adapter rapidement à des circonstances exceptionnelles.*

*Cela nous a tous ébranlés, dans tous les sens du terme, en particulier vous, les entrepreneurs, vous sans qui il n'y aurait ni emplois ni création de valeur.*

*Mais vous faites face avec courage et je vous en suis infiniment reconnaissant.*

*Peu à peu, la situation reviendra à la normale.*

*Nous l'espérons tous mais nous devons absolument capitaliser sur cette expérience douloureuse pour donner un élan décisif à la construction du monde de demain.*

*Pour qu'il soit un monde durable et soucieux de la survie de notre planète.*

*Il y aura des choix courageux à effectuer, au plan économique, au plan sociétal et, bien sûr, au plan politique. Préparons-nous d'ores et déjà à relever ces défis, nous en sommes capables, nous avons toutes les qualités pour cela ici en Suisse, ici à Genève.*

*Quand nous aurons surmonté la crise sanitaire, nous saurons mieux, tous ensemble, comment unir nos forces, nos compétences et nos talents pour éviter de sombrer dans une crise climatique, dont nous savons qu'elle sera, à l'instar de celle du COVID-19, planétaire et donc dévastatrice.*

*Et dans cette bataille, les milieux de l'entreprise et de l'économie que vous représentez ici vont être appelés à jouer un rôle central, à la hauteur de ces défis.*

*Ils en ont la capacité, je le sais, et je crois aussi qu'ils en ont la volonté et la conviction.*

*Je vous exprime ma gratitude pour tout ce que vous apportez à notre société, dans les périodes paisibles comme dans les moments de tempête, et je sais nous pourrions compter sur vous.*

*Je vous remercie de votre attention et vous souhaite le meilleur pour vous-même, pour vos proches, pour vos collaborateurs et pour vos entreprises.*

La présidente remercie le conseiller d'Etat pour son message ainsi que les Membres de la CCIG, « les acteurs de l'économie, engagés et résilients, dans cette période difficile que nous traversons. Nous sommes votre porte-parole et, ensemble, nous nous relèverons ». Elle passe ensuite la parole à Vincent SUBILIA.

*Très chers Membres et Partenaires.*

*Je m'autorise à reprendre la parole - brièvement, je m'y engage – d'abord pour remercier vivement notre président sortant pour la confiance témoignée durant cette année ; je suis très reconnaissant à Gilles du regard soutenant et inspirant dont il m'a fait bénéficier, en tout temps. Et féliciter Laurence, première présidente de la CCIG, avec laquelle je me réjouis infiniment de collaborer, comme avec tous les Membres du Comité et du Conseil économique élus ce jour.*

*Je souhaitais également porter à votre connaissance trois nouveaux services que nous lançons dès aujourd'hui et qui témoignent du renouveau de notre Chambre :*

- *d'abord la création d'une place de marché digitale permettant à nos Membres et Partenaires de promouvoir leurs produits et services, accessible au moyen de la nouvelle AppCCIG qui vient d'être inaugurée, véritable guichet unique de notre Chambre résolument contemporaine; vous trouverez très prochainement dans vos boîtes aux lettres, votre carte de Membre physique qui en sera le sésame ;*
- *ensuite, la mise à disposition d'un service de veille stratégique et d'intelligence économique en partenariat avec Geneva Intelligence qui vous permettra de bénéficier d'informations pertinentes et ciblées en relation avec votre secteur d'activités ; car si « data is the new oil », la clef est moins la quantité que la qualité de l'information que la CCIG, en tant que partenaire de confiance des entreprises, peut vous fournir ;*

- *enfin, le prochain développement d'un « Business Club » CCIG, lequel s'adressera aux décideurs économiques genevois et dont la mise en œuvre coïncidera avec la levée du confinement, et donc la possibilité de renouer avec des événements en mode présentiel ; ce Club s'appuiera sur la nouvelle infrastructure de l'espace 4.4. dont la Maison de l'économie s'est dotée.*

*Dans cette même vaine de convivialité, nous nous réjouissons de vous retrouver le 22 septembre pour le désormais Grand Prix de l'économie lequel se tiendra au BFM, lieu emblématique pour marquer le dynamisme de la Chambre, et le 25 novembre au Campus Biotech, pour l'Événement économique de la CCIG dédié au monde médical, lequel occupe le devant de la scène actuellement.*

*MERCI encore de votre confiance. Prenez soin de vous ! Et à très vite pour une nouvelle – et passionnante – année.*