

159^e Assemblée générale ordinaire
Mardi 26 mars 2024, Centre de congrès de Palexpo

Procès-verbal



Présidence :

[points 1 - 8.1] Gilles RUFENACHT, président de la CCIG

[points 8.2 - 9] Laurence DE LA SERNA, présidente de la CCIG

1. Ouverture de l'Assemblée générale et adoption de l'ordre du jour

Le président de la CCIG, Gilles RUFENACHT, ouvre la 159^e Assemblée générale en souhaitant la bienvenue aux personnes présentes :

*Madame la Vice-Présidente du Conseil d'État,
Madame la Présidente du Grand Conseil,
Mesdames les Conseillères d'État,
Mesdames et Messieurs les Conseillers nationaux,
Mesdames et Messieurs les Députés au Grand Conseil,
Monsieur l'ancien Président du Conseil d'État,
Mesdames et Messieurs les Maires, Conseillers administratifs et Adjointes des communes genevoises ainsi que les représentants des autorités municipales,
Mesdames et Messieurs les Secrétaires généraux,
Monsieur le Président des Services industriels de Genève,
Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs des associations économiques,
Mesdames et Messieurs les entrepreneurs,
Très chers Membres,
Chers Partenaires,
Chers Amis de la Chambre,
Mesdames, Messieurs,*

C'est un plaisir de vous accueillir aujourd'hui. Et je voudrais d'abord remercier celles et ceux qui ont organisé cette Assemblée générale, mais également Palexpo, son directeur général, qui est là ce soir et qui nous accueille aujourd'hui, comme d'habitude avec son grand talent d'organisateur. Cette Assemblée constitue un moment un peu particulier car c'est mon dernier mandat : je ne serai plus ce soir membre de la gouvernance de la Chambre, puisque j'ai décidé de quitter le Comité, parce que je suis voué à partir vers d'autres horizons et c'est beaucoup d'émotion pour moi de quitter cette association qui m'est chère, raison pour laquelle j'ai prévu ce mot d'introduction. Chers amis, en prenant la parole devant vous (j'ai 50 ans cette année et je commence à porter des lunettes), je suis traversé par une profonde reconnaissance pour le chemin parcouru ensemble ces cinq dernières années. Notre Chambre, plus que jamais, s'est affirmée comme un accélérateur vital pour nos entreprises, un accélérateur d'opportunités sans précédent. Le Comité, toute la gouvernance s'est investie pour devenir ce socle où chaque entreprise de notre Canton a pu donner vie à ses ambitions et accélérer sa croissance, on l'espère pour certains d'entre vous. Au cours de mes mandats, j'ai eu l'honneur de contribuer à cette mission avec trois années de présidence, deux années de vice-présidence en alternance, avec un bilan de plus de 600 événements, manifestations et formations organisées, autant d'opportunités pour nos Membres de tisser des liens, de découvrir des horizons nouveaux et de promouvoir leur savoir-faire. Chaque rendez-vous a été pour eux un terreau propice au développement de leurs affaires. Mais notre vision ne s'arrête pas aux frontières de notre Canton. L'internationalisation de nos activités a été un pilier de notre stratégie, illustrée par de nombreuses missions et délégations économiques, malgré le Covid, à l'étranger, qui ont reflété l'ambition et le caractère de notre Chambre. Cet équilibre entre le local et l'international, entre le soutien à l'économie de proximité, et l'ouverture au monde, définit le cœur de la Chambre. L'an dernier, un thème a particulièrement résonné dans nos actions et nos réflexions : l'esprit de famille. Genève montre l'exemple d'une économie résiliente, innovante et profondément humaine, avec ses grandes familles d'entrepreneurs, que ce soit dans la banque privée, l'hôtellerie, la menuiserie, la chimie ou l'agriculture. Une multitude d'entreprises, pour beaucoup plus que centaines, Jacquet, Pictet, Lombard, Givaudan, Turrettini... tous ces noms illustrent cette tradition d'excellence qui fait notre fierté. Et peut-être un mot sur ces entreprises familiales. J'ai moi-même eu des fonctions dans une entreprise familiale qui est devenue un groupe coté à la Bourse de Londres. J'ai vu à quel point

l'entreprise familiale a ses points forts en termes de stabilité, de vision et de stratégie à long terme. Et je dois dire que c'est une grande fierté de voir que 75% des entreprises suisses et certainement de Genève, puisqu'on n'a pas de statistiques à Genève, sont des entreprises familiales. Cette stabilité, cette contribution à l'économie genevoise est une force et je tiens à rendre hommage à toutes ces familles, et le terme « famille » compte pour nous tous, qui font la réussite de Genève. En regardant vers l'avenir, nous sommes appelés à renforcer cet esprit de famille, à le célébrer comme notre plus grande force. C'est ensemble, en cultivant nos racines, tout en embrassant le changement que nous continuerons à faire de Genève un modèle d'innovation, de solidarité et de réussite. Enfin, je tiens à remercier et à saluer avec beaucoup d'amitié le Comité de la Chambre, avec qui des liens se sont tissés dans un esprit de famille, justement, et l'ensemble de la gouvernance, le Conseil économique, et surtout l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la Chambre. Merci beaucoup.

Je déclare à présent ouverte la 159^e Assemblée générale de la CCIG. Je constate que celle-ci a été régulièrement convoquée dans le délai légalement imparti. Je vous propose d'adopter l'ordre du jour à l'aide de vos cartes de vote. Si vous l'adoptez, je vous remercie de lever votre carte de vote. Sinon, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si vous vous abstenez, je vous remercie de lever votre carte de vote. Il n'y a pas d'abstention, l'ordre du jour est approuvé. Je passe au point 2.

2. Procès-verbal de l'Assemblée générale du 4 avril 2023

Le procès-verbal de l'Assemblée générale du **4 avril 2023** a été, comme annoncé, mis à la disposition des Membres sur le site internet de la CCIG. Le président constate que personne ne s'est abstenu ou n'en a demandé la lecture, et déclare que le procès-verbal est approuvé sans modification. Puis il passe la parole à Vincent SUBILIA à qui il adresse quelques mots d'amitié.

3. Rapport d'activité

Présenté par Vincent SUBILIA, directeur général

Monsieur le Président, Madame la Vice-Présidente, Monsieur le Trésorier, Mesdames et Messieurs les membres du Comité et du Conseil économique, les salutations protocolaires ayant été effectuées, je m'autoriserais à vous saluer toutes et tous en vos précieuses et innombrables qualités, Mesdames et Messieurs, chers entrepreneurs,

L'année 2023 fut véritablement l'exercice annuel de tous les défis pour la Chambre, mais aussi de tous les records. Je partage ici avec vous quelques marqueurs chiffrés qui témoignent des hauts faits d'arme de notre institution. Qu'il s'agisse du nombre de nouvelles entreprises adhérentes, des valeurs des documents d'exportation émis, en particulier le fameux carnet ATA, créé ici à Genève par l'un de mes prédécesseurs il y a 60 ans, de la volumétrie de nos événements, de la croissance de notre visibilité sur les réseaux sociaux ou de notre bilan énergétique, la Chambre a progressé sur tous les fronts. J'aime y voir ici le résultat des efforts déterminés et collectifs menés par nos équipes que je tiens à remercier très vivement pour l'organisation de notre AG. Des collaboratrices et des collaborateurs engagés au service de cette belle PME qu'est la CCIG, au service de l'entrepreneuriat depuis presque 160 ans. Dans la même lignée, dictée par notre stratégie 2025, laquelle s'emploie à renforcer de façon structurée et mesurée notre crédibilité et notre légitimité, 2023 a vu se consolider les différentes communautés qui alimentent la Chambre. Le Cercle, qui rassemble les patrons d'entreprises, à la faveur d'un programme d'activités dédiées, aussi original qu'exclusif, notre réseau des Ambassadeurs, prescripteurs de notre savoir-faire qu'ils font savoir avec talent, ou encore Générations CCIG, hub des jeunes entrepreneurs qui écrivent l'histoire économique genevoise de demain. L'entier de ces réseaux de bonne volonté s'est développé, nous en sommes ravis. Tout comme nous nous réjouissons que la gamme de services de la Chambre s'enrichisse au bénéfice des presque 2 600 entreprises qui nous témoignent leur confiance et qui sont nombreux dans la salle puisque, avec plus de 700 inscrits, le record de participation est confirmé.

Je ne cesserai de le rappeler, une Chambre vit par et pour ses Membres, vous en êtes la meilleure incarnation. Parmi les prestataires visés, le pôle Commerce international, inscrit dans l'ADN de la CCIG depuis sa fondation en 1865, a gagné en ampleur. Nous offrons désormais une expertise multiple en profondeur. Nos formations ont été enrichies, notamment par le biais de partenariats, y compris dans le domaine digital, l'innovation étant, tout comme la durabilité, l'un des deux axes stratégiques de notre Organisation.

La Maison de l'économie, votre maison, a vibré au rythme des 113 manifestations organisées en 2023. Des événements de tout type, de tout format, dont vous êtes coutumiers, les Grands Prix de l'économie ou l'Événement économique, qui sont autant de leviers d'affaires à votre bénéfice, chers entrepreneurs, car la CCIG est une place de marché physique et digitale. Vous le savez, la Chambre constitue ce carrefour, et Gilles le rappelait à juste titre, entre le local et l'international. Elle se veut également cette courroie de transmission entre l'économie et le politique. Et à ce titre, nous sommes heureux d'accueillir très régulièrement, au 4, boulevard du Théâtre, nos élus cantonaux, et je souligne encore une fois ici la présence de notre chère Ministre des Finances et notre Ministre de l'Économie, mais également les élus fédéraux. Si 2023 fut l'année de tous les exploits, nous le devons en partie à la tenue du plus grand événement jamais organisé par notre maison en 160 ans d'histoire et le plus important du monde des Chambres de commerce, premier réseau d'institutions de défense et de promotion de l'économie mondiale réuni sous l'égide de la Fédération mondiale des chambres, par la Chambre de commerce internationale. Et c'est donc sous le soleil de cette capitale de la gouvernance économique mondiale qu'est Genève, berceau de cette denrée rare et précieuse qu'est le multilatéralisme, dont c'était la thématique, et sur le pont du Mont-Blanc pavoisé à nos couleurs et le jet d'eau illuminé, que nous avons vu converger près de 1 500 décideurs issus de 120 pays, autour de 160 orateurs pour notre Congrès mondial qui a vu débattre de nombreux ministres, directeurs d'organisations internationales et capitaines d'industrie. Le Manifeste de Genève fut adopté qui rappelle l'importance critique du dialogue économique en faveur de la paix. Voilà une thématique qui, en ces temps troublés, entre en résonance avec notre quotidien et les atouts de notre Cité et de notre pays, célébrés à la faveur d'événements, comme ici à Palexpo, auquel nous sommes fidèles, aux Nations Unies ou encore lors des Grands Prix de l'économie au Bâtiment des Forces Motrices, dont je crois pouvoir dire qu'il a été en 2023, selon les participants, un vrai succès. Et nous en sommes ravis, quand bien même il nous a fait, mais on ne compte pas lorsqu'on aime, transpirer un brin.

Après la perspective microéconomique, la dimension macro. Ernest Pictet, fondateur de la Chambre, disait en substance qu'elle avait vocation à éclairer le politique sur les réalités économiques. Et fort heureusement, nous avons désormais le privilège de compter sur des Conseillères d'État particulièrement sensibles aux enjeux économiques. Cela étant, l'engagement politique de la Chambre reste inscrit dans ses gènes : il se déploie au sein de notre écosystème, selon l'adage « ensemble on va plus loin ». Parce que la Chambre, et vous le voyez avec les quelques images que je projette ici à l'écran, collabore activement et sereinement avec de nombreuses faitières économiques, vous le savez, sur les plans international, national, régional, mais aussi local. Je tiens ici à remercier mon ami Philippe Fleury, patron de la FER, de sa présence, notre consœur avec laquelle nous œuvrons en complémentarité, de concert et en confiance. Cet écosystème de la Chambre se reflète également par notre contribution quotidienne à la vie économique de Genève. En témoigne cette cartographie, qui n'est pas exhaustive, des nombreuses institutions qui gravitent dans notre humble orbite dont nous sommes fondateurs et/ou contributeurs et/ou encore soutiens. Cela illustre la volonté sans cesse renouvelée de la CCIG de sortir des logiques de silos avec une vision œcuménique, et même parfois agnostique, visant à fédérer les bonnes volontés au bénéfice de nos entreprises membres et de l'économie genevoise. La Chambre est un « Macher » animé d'une philosophie de résultat et doté d'un pragmatisme qu'elle revendique volontiers.

Cet engagement politique a été très conséquent en 2023, à la faveur des campagnes que nous avons menées, tant en matière d'élections que de votations, avec des résultats réjouissants, certains diraient inespérés, à la clé, en particulier sous l'angle de la fiscalité, condition cadre déterminante pour laquelle la CCIG dispose d'une expertise indisputée. Fiscalité, disais-je, avec le rejet ensuite d'une campagne acharnée de deux initiatives sur les dividendes puis sur la fortune,

qui auraient porté un préjudice sans précédent à notre attractivité. Des actions menées en concours avec nos organes de gouvernance et notamment les groupes de réflexion et d'action qui existent au sein de nos conseils économiques et des commissions thématiques de la Chambre. Je tiens ici à en remercier les membres bénévoles. La Chambre s'est également distinguée dans les votations parce que, comme acteur engagé de la Cité, nous avons fait entendre notre voix, et souvent avec le tempérament que l'on reconnaît à une maison qui n'a pas froid aux yeux et qui prend des positions qu'elle défend ensuite, et les mêmes positions que nous avons prises, ce baromètre des candidats proches des préoccupations de nos entrepreneurs, le résultat dans les urnes s'est avéré conforme à nos souhaits. Nous en sommes ravis.

L'attractivité que la Chambre défend et promeut dans son rôle de facilitateur, de catalyseur et de rassembleur, elle le fait également à la faveur d'un certain nombre de publications, notamment nos études économiques, conjointement avec notre partenaire, la BCGE, je salue ici aussi la présence de Blaise Goetschin dans la salle qui est un allié de longue date. Celle de 2023 a été consacrée, vous le savez, à une autre condition cadre prioritaire dont s'occupe et se préoccupe la Chambre, à savoir l'énergie. Et puis dans la même verve collaborative et contributive, l'étude mijotée, concoctée en 2023, raison pour laquelle j'en fais ici mention, avec les autres faïtières économiques genevoises, mais publiée en 2024 sous l'intitulé « Agir pour Genève », un titre militant qui me tient particulièrement à cœur, tant il faut, je crois que vous en conviendrez toutes et tous, se battre constamment et sans relâche pour défendre notre prospérité et donc nos emplois, c'est notre raison d'être en République.

Pour propager la bonne parole, la Chambre peut s'appuyer sur des vecteurs de communication robustes, lesquels ont connu une forte progression en 2023 s'ils se fondent sur les KPIs adoptés pour mesurer notre croissance en la matière. Une montée en puissance de la Chambre qui s'est également traduite par la création de nouveaux espaces au sein de la Maison de l'économie que vous connaissez bien. À défaut d'avoir pu surélever le bâtiment, dont nous sommes les heureux propriétaires, nous avons excavé ou plus exactement réaménagé les sous-sols, qui abritaient un certain nombre de coffres-forts, malheureusement vides, et nous y avons créé un nouvel écrin de réunion, baptisé à juste titre « la chambre forte », mais également une cafétéria, pour le bien-être de nos collègues, et le musée de la Chambre. Il s'agit d'une muséographie confiée aux bons soins d'une entrepreneure issue des rangs de la HEAD, qui fait vivre le riche héritage de la Chambre au travers de ses 160 ans d'existence et d'autant de jalons de la riche histoire économique de Genève. À ce titre, et dans la volonté qui m'anime d'ouvrir davantage encore la Chambre sur la Cité, nous nous réjouissons de vous y accueillir puisque pour la première fois de son histoire, la Chambre organisera le 25 avril prochain sa première Journée Portes ouvertes dans ce bel écrin.

Chers Membres, je ne serais pas complet si, comme je le disais en introduction, je ne soulignais encore l'investissement des équipes pour la réussite de l'événement de ce soir, des équipes motivées, engagées, et qui, même dans les circonstances les plus difficiles, ont fait preuve d'une autonomie, sur lesquelles je sais que je peux m'appuyer en confiance. En témoignent d'ailleurs les photos de nos équipes, prises ici tout sourire parce que la Chambre, c'est d'abord un lieu d'accueil dont le sourire fait partie. Je souhaite aussi et naturellement, parce que sans eux rien n'aurait été possible, rendre hommage à notre Comité et à ses membres, à notre très cher Gilles, Laurence et Olivier, de la confiance qui m'a été témoignée.

Et last but not least, il est un partenaire spécifique que je souhaitais mentionner ici, une société très genevoise puisque Genève est la capitale de la blockchain : Cryptolex, dont vous vous souvenez sans doute qu'elle avait géré nos votes électroniques il y a deux ans. J'ai vécu sur cette même scène avec Gilles un grand moment de solitude, cela arrive et cela forge le caractère dans l'existence lorsqu'une défaillance technique, dont je m'empresse de dire qu'elle n'était pas imputable à la CCIG, avait retardé le vote, que nous étions naturellement parvenus à boucler. Et si ce soir nous avons privilégié comme l'année dernière un vote à main levée, pour la convivialité qu'il procure, et parce que la Chambre est une entreprise, et que tout entrepreneur comme vous prend des risques, nous avons souhaité pouvoir confier à cette même société, non pas le vote mais un sondage qui vous sera proposé durant le dîner, le « Dîner du terroir », parce que notre vocation, notre ambition, est de nous améliorer et de vous entendre sur les améliorations que nous

pouvons apporter à la Maison. Le vote étant géré par la blockchain, il est donc sécurisé et confidentiel, et je vous serais très reconnaissant de bien vouloir vous y plier. Et de cette façon, en nous appuyant sur cette même société, nous bouclons la boucle de l'épisode que nous avons connu il y a deux ans. Je vous remercie de votre attention et je cède la parole à notre président auquel je redis mon amitié.

Gilles RUFENACHT reprend la parole pour présenter le point 4 de l'ordre du jour.

4. Comptes de l'exercice 2023, rapport du trésorier, approbation des comptes 2023 et du budget 2024

Le trésorier de la Chambre, Monsieur Olivier DUNANT, présente les comptes de l'exercice 2023 ainsi que la proposition de budget pour 2024 :

Olivier DUNANT

J'ai le plaisir de vous présenter les comptes de l'année écoulée. Le total des recettes se monte à 6 millions de francs, au même niveau que 2022. 57% des recettes sont liés aux émoluments pour carnets ATA (exportation de montres notamment). Les cotisations représentent 24 % des recettes. Le total des dépenses est de 6,3 millions. Le poste principal des dépenses sont les frais de personnel pour 59%. C'est la dream team des employés de la CCIG. Merci de leur enthousiasme. Vous voyez le bilan au 31.12.2023 sur cette troisième page. Le bilan est sain. La Chambre est propriétaire de la Maison de l'économie, à la valeur comptable. Avec l'immeuble, la CCIG dispose d'une réserve importante. Perte d'exploitation : 300k environ, liée aux dépenses exceptionnelles relatives à l'organisation du Congrès mondial des chambres de commerce. Mais, la bourse étant bien orientée en 2023, les produits financiers ont permis de compenser la perte d'exploitation. Résultat de l'exercice (bottom line) est un gain de 72k. Le budget 2024 prévoit des recettes d'exploitation de 6,246 millions de francs. En augmentation de 3% par rapport aux recettes réalisées en 2023. Je passe la parole à Gilles pour l'approbation des comptes.

Gilles RUFENACHT remercie le trésorier pour ce rapport et ne procède pas à la lecture du rapport de la société fiduciaire Berney & Associés car il figure sur le site de la Chambre. Il en profite pour remercier les fiduciaires pour leur révision et leurs précieux conseils. Le président invite à passer au vote des comptes 2023 et du budget 2024 :

Le scrutin est ouvert. Acceptez-vous les comptes 2023 et le budget 2024 ? Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si non, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si vous vous abstenez, je vous remercie de lever votre carte de vote.

Les comptes de l'exercice 2023 ainsi que le budget 2024 sont approuvés à une large majorité.

5. Décharge au Comité

Gilles RUFENACHT passe au vote de décharge au Comité, en rappelant aux membres du Comité qu'ils sont tenus de s'abstenir.

Le scrutin est ouvert. Donnez-vous décharge au Comité pour sa gestion de l'exercice 2023 ? Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote. Sinon, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si vous vous abstenez, je vous remercie de lever votre carte de vote.

L'Assemblée donne décharge au Comité pour l'exercice 2023 à une vaste majorité.

Au nom de ses collègues du Comité, le président remercie les Membres de leur confiance. Il en profite également pour remercier à nouveau la Direction et les collaborateurs de la Chambre pour l'engagement dont ils font preuve tout au long de l'année en gérant avec diligence et efficacité les nombreuses activités de la Chambre.

6. Désignation du contrôleur aux comptes

Le président passe ensuite au point 6 en déclarant que la **société fiduciaire Berney & Associés SA** a assumé le mandat de contrôleur aux comptes de la CCIG pour une première année à l'entière satisfaction de la Chambre. Elle a su maintenir les très bonnes relations qu'elle avait établies avec le Comité et les collaborateurs de la Chambre. Par conséquent, le Comité propose de renouveler son mandat pour une année. Le président passe au vote :

Le scrutin est ouvert. Approuvez-vous la désignation du contrôleur aux comptes ? Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote. Sinon, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si vous vous abstenez, je vous remercie de lever votre carte de vote.

L'Assemblée accepte à une vaste majorité le mandat donné à Berney & Associés SA pour une deuxième année consécutive.

Le président déclare se réjouir de cette future collaboration.

7. Amendement des Statuts

Les modifications des Statuts sont modestes et visent deux objectifs. Le premier est de faciliter la création éventuelle d'une fondation par le Comité pour éviter de reconvoquer une Assemblée générale. Le second vise à gagner en agilité quant à l'adhésion de Membres individuels présentant un intérêt pour la Chambre. Le détail des modifications a été mis en ligne et annoncé dans l'ordre du jour, conformément aux Statuts. Le président passe au vote :

Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote. Sinon, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si vous vous abstenez, je vous remercie de lever votre carte de vote.

L'Assemblée approuve l'amendement des articles 4 et 18 à une vaste majorité.

De même, est soumis au vote de l'Assemblée l'amendement des conditions d'adhésion des Membres individuels, inscrites à l'article 5 des Statuts et au point 3 du barème des cotisations. Le président passe au vote :

Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si non, je vous remercie de lever votre carte de vote. Si vous vous abstenez, je vous remercie de lever votre carte de vote.

L'Assemblée approuve à une vaste majorité l'amendement de l'article 5 des Statuts et le point 3 du barème des cotisations.

Le président passe ensuite au point 8 de l'ordre du jour.

8. Élection des organes

8.1. Élection de la présidence

Conformément aux Statuts, Gilles RUFENACHT passe tout d'abord à l'élection de la présidence de la Chambre et indique que le Comité a le plaisir de proposer Laurence DE LA SERNA.

Le scrutin est ouvert. Acceptez-vous la nomination de Laurence DE LA SERNA ? Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote.

La présidence de Laurence DE LA SERNA est acceptée à une très vaste majorité.

Gilles RUFENACHT félicite Laurence DE LA SERNA et lui passe la parole.

Laurence DE LA SERNA

Merci Gilles.

Mesdames les Conseillères d'État, chers Membres et Amis de la Chambre,

Merci à toutes et à tous pour votre confiance et en particulier au Comité et au Conseil économique, nos organes de gouvernance au sein desquels chacun s'investit pour la CCIG. Un grand merci, aussi et surtout, aux équipes opérationnelles menées par Vincent qui, au quotidien, s'engagent pour vous sans relâche. C'est un vrai plaisir de collaborer avec vous toutes et tous.

Nous sommes là, avec vous, chers Membres et Amis de la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève pour vous soutenir et vous servir.

Je suis enthousiaste à l'idée de vous accompagner tout au long de ma prochaine année de présidence, de poursuivre la mission qui est la nôtre, et je dirais même plus, de nous surpasser pour apporter soutien, services et solutions afin d'assurer à vos activités une prospérité économique durable.

Nous le savons, que ce soit aux niveaux politique, social ou économique, nous vivons des temps incertains et critiques, et les enjeux s'en trouvent exacerbés. Nous devons redoubler d'efforts, et notamment avec nos représentants politiques, qu'ils soient au législatif ou à l'exécutif, afin que nos propositions, nos décisions et nos conditions cadre en général non seulement soient respectés, mais reflètent également les besoins et les bonnes pratiques. La sécurité et le progrès sont à ce prix.

Parlons de progrès.

Pour ma part, il ne s'agit pas d'une course à toujours plus, mais à toujours mieux.

Nous nous trouvons aujourd'hui face à un dilemme qui définit notre époque : comment en effet concilier une croissance économique indispensable, avec la préservation de notre qualité de vie et de notre environnement, si précieuse et si fragile ? C'est une question qui touche au cœur même de nos activités, notamment pour nos petites et moyennes entreprises (PME), qui forment l'épine dorsale de notre économie locale.

Les défis ne manquent pas : besoins en main-d'œuvre, questions d'immigration, problématiques de logement et de mobilité. Ces enjeux témoignent de la complexité de gérer un Canton dans un contexte de croissance, tout en veillant à maintenir une qualité de vie élevée. Notre espace est limité, tout comme nos ressources, et cette réalité nous force à réfléchir aux choix stratégiques que nous devons faire.

La question du local face à l'international est également importante. Comment assurer la protection de nos intérêts locaux tout en s'engageant dans une économie mondialisée, et avec en plus les défis du e-commerce ? C'est une question d'équilibre, de trouver la juste mesure entre ouverture et protection. La voie des accords bilatéraux, dont les contours sont à négocier judicieusement, nous permet notamment de mettre des garde-fous tout en favorisant des opportunités.

C'est avec cet esprit que je souhaite avancer, guidée par un bon sens qui privilégie un équilibre harmonieux dans toutes nos actions, entre acquis et croissance, un équilibre qui nous permette d'entreprendre de manière responsable nos activités professionnelles et de nous assurer une bonne qualité de vie en préservant nos emplois, nos ressources, notre patrimoine et notre bel environnement.

Viser l'innovation et l'excellence, c'est l'ADN de nos pays et cantons, petits par la taille mais grands par la dimension. Nous n'évoluons pas dans un environnement low-cost, avec ses mécanismes de production et de consommation de masse, à mon sens pernicieux. Bien au contraire, nous sommes un marché de choix, un marché de niche, et autant que possible de proximité.

Faisons le meilleur usage de nos ressources et assurons-nous des conditions optimales.

Nous allons continuer de nous battre pour vous, chers entrepreneurs et Membres, et pour notre Canton, dans cette optique de responsabilité et de qualité, car nous avons besoin :

- *d'entreprises pérennes et compétitives notamment par des coûts du travail et d'exploitation maîtrisés ; ne les alourdissons pas, et je fais référence au financement de la 13^e rente AVS qui ne doit pas peser sur les entreprises,*

et nous avons besoin aussi et surtout :

- *d'une administration moderne, efficace, déchargeant les entreprises des lourdeurs bureaucratiques,*
- *d'une fiscalité attractive favorisant les investissements et l'innovation,*
- *d'une valorisation de la formation professionnelle et d'un encouragement à l'entrepreneuriat, pour ne citer que quelques-uns de nos nombreux combats,*
- *sans oublier l'importance d'infrastructures adaptées et anticipées dont la mobilité fait partie, une mobilité multimodale que nous privilégions, à l'instar de notre plateforme aéroportuaire indispensable et ouverte au monde.*

C'est avec ce lien que je terminerai mon intervention en adressant à Gilles Rufenacht, mon binôme depuis 5 ans à la CCIG où nous alternions la présidence et la vice-présidence, un grand merci.

Nous avons d'abord réorganisé une gouvernance puis œuvré, dans une collaboration respectueuse, fructueuse, collégiale et surtout amicale, à relever les nombreux défis souvent sensibles qui se sont présentés.

Tu vas nous manquer Gilles, mais l'Aéroport a gagné un nouveau directeur pragmatique, accessible, compétent surtout et fort sympathique ; ton engagement dans la chose publique et dans l'entrepreneuriat que tu aimes tant est une excellente combinaison ; très bon envol à toi, cher Gilles.

Et merci aussi à vous toutes et tous !

8.2. Élection de la vice-présidence

Conformément aux Statuts, la présidente passe à l'élection de la vice-présidence.

Le Comité propose Isabelle HARSCH.

L'Assemblée élit Isabelle HARSCH à une très vaste majorité.

8.3. Élection au Comité

Un membre du Comité quitte le Comité en 2024 : il s'agit de Gilles RUFENACHT en raison de sa nomination à la direction générale de Genève Aéroport.

Suite au départ de Gilles RUFENACHT, un nouveau membre est soumis à l'élection de l'Assemblée. Le Comité propose Monsieur François ROHRBACH. François ROHRBACH a rejoint Firmenich en 1997. Après 27 années passées au sein de cette société, il est aujourd'hui directeur général et directeur des Ressources humaines pour la Suisse chez dsm-firmenich. Il est également

actif en tant que président du Groupement des Entreprises Multinationales (GEM), membre du comité de l'Union Patronale Suisse (UPS) et membre du Conseil économique de la CCIG.

L'Assemblée élit François ROHRBACH au Comité à une vaste majorité.

Pour mémoire, les mandats sont d'une durée de trois ans. Les membres du Comité ayant été élus en 2021 se présentent pour un deuxième mandat en vertu de l'art. 16 des Statuts de la Chambre.

Cette année, il s'agit de Madame Anne-Claire BISCH.

L'Assemblée réélit Anne-Claire BISCH à une vaste majorité.

Pour mémoire, outre Madame Anne-Claire BISCH, réélue, et Monsieur François ROHRBACH, nouvellement élu, les membres du Comité sont Mesdames Laurence DE LA SERNA et Isabelle HARSCH, Messieurs Olivier DUNANT, Marc VAN HOVE, Claude BAGNOUD et Fred HERREN.

8.3. Élection au Conseil économique

Ce Conseil est représentatif de l'économie genevoise et doit être composé de personnes ayant les compétences pour traiter des sujets inhérents aux activités de la CCIG.

Le Conseil économique agit comme groupe de réflexion pour l'avenir de l'économie genevoise, respectivement suisse. Son but est d'élaborer la vision économique et les enjeux que la CCIG souhaite défendre.

Les mandats sont également de trois ans.

Six membres quittent le Conseil économique cette année, il s'agit de :

- **Sébastien AESCHBACH**, après dix années d'engagement au sein du Conseil, puis du Conseil économique de la CCIG, en tant que représentant du secteur « commerce de détail »,
- **Ron AUFSEESSER** (retraité depuis fin 2023), après dix années d'engagement au sein du Conseil, puis du Conseil économique de la CCIG, en tant que représentant du secteur « grande distribution »,
- **Philippe ECHENARD** (retraité depuis l'été 2023), après neuf années d'engagement au sein du Conseil, puis du Conseil économique de la CCIG, en tant que représentant du secteur « grande distribution »,
- **Christophe BARMAN**, après cinq années d'engagement au sein du Conseil économique de la CCIG en tant que représentant du secteur « services de conseil aux entreprises »,
- **Eveline BRECHTBÜHL**, après 13 années d'engagement au sein du Conseil, puis du Conseil économique de la CCIG, en tant que représentante du secteur « transitaires et transport de marchandises »,
- **François ROHRBACH**, en tant que représentant du secteur « chimie, pharma, fragrances et multinationales » et désormais élu au Comité (les deux fonctions n'étant pas cumulables).

La présidente procède ensuite à l'élection groupée de nouveaux membres du Conseil économique.

Le Comité propose d'élire, pour les secteurs :

- « Grande distribution », **Grégory DÉCAILLET**, directeur général, Migros Genève,

- « Service de conseil aux entreprises », **Éric DUVOISIN**, International Tax Partner, Ernst & Young SA,
- « Transitaires, transport de marchandises », **Thierry MORENO**, CEO et fondateur, NV Logistics,
- « Chimie, pharma, fragrances et multinationales », **Roch OGIER**, CEO, OM Pharma,
- « Banque, finance, fintech », **Denis PITTET**, associé-gérant, Groupe Lombard Odier,
- « Grande distribution », **Thierry STEININGER**, directeur fiscal, Maus Frères SA,
- « Commerce de détail », **Joël VELLAS**, associé-gérant, BIKE SOLD.

Ces nominations au Conseil économique de la CCIG sont approuvées par l'Assemblée à une vaste majorité.

Siègent également actuellement au Conseil économique : Marie BARBIER-MUELLER, Philippe BENTELE, Yves CRETEGNY, David COCHET, Alexandre DE RAEMY, Jean-Vital DOMÉZOM, Pia EFFRONT, Livio ELIA, Olivier EMCH, Antonio GAMBARDELLA, Fabrice LÉGER, Pierre-Alain L'HÔTE, Raymond LORETAN, Carole NACHBAUER, Xavier PATRY, Valérie PICTET BENOIT, Oliver STRAUB et Nicolas TAMARI.

9. Propositions individuelles et divers

Aucune proposition individuelle ou question n'ayant été reçue, la présidente déclare close la partie statutaire de cette 159^e Assemblée générale. Le procès-verbal de cette assemblée sera disponible prochainement sur le site Internet de la Chambre.

Vu l'actualité particulièrement chargée dans les relations entre la Suisse et l'UE, la présidente propose une nouveauté cette année, avec la présence du Professeur Cédric TILLE, du Graduate Institute, qui va aborder les « Défis économiques de Genève et de la Suisse avec un accent sur l'UE ».

Message de Cédric TILLE, du Graduate Institute, sur les « Défis économiques de Genève et de la Suisse avec un accent sur l'UE »

La présidente remercie le Professeur Tille pour cette présentation fort intéressante.

Conformément à l'usage, un membre du gouvernement cantonal a bien voulu répondre à l'invitation de la CCIG et apporter un message de la part du Conseil d'État en la personne de Delphine BACHMANN.

Message de Delphine BACHMANN, Conseillère d'État en charge du Département de l'Économie et de l'emploi (DEE)

Vincent SUBILIA remercie la Conseillère d'État et se rend au pupitre pour rendre hommage au président Gilles RUFENACHT en lui remettant son diplôme de membre d'honneur de la CCIG, un coffret de vin et un pull-over. Laurence DE LA SERNA reçoit quant à elle un bouquet de fleurs et Olivier DUNANT une bouteille de vin.

Le directeur général de la Chambre conclut l'Assemblée en ces termes :

Nous nous retrouverons ensuite à notre Journée Portes ouvertes, le 25 avril à la CCIG, et le jeudi 12 septembre pour les Grands Prix de l'économie qui se tiendront au BFM, lieu emblématique pour marquer le dynamisme de la CCIG. Notre Chambre ne pourrait pas exister sans l'appui et la confiance de tous nos Membres ni le soutien de nos Partenaires. Qu'ils soient tous remerciés ici.

Nous sommes au terme de cette Assemblée. C'était un grand plaisir de vous retrouver toutes et tous, Mesdames et Messieurs les entrepreneurs, qui réunissez des talents si divers et des activités si nombreuses. Une communauté vivante et solidaire, c'est le premier gage pour un avenir plus serein en dépit des difficultés. À présent, place à la convivialité !