

ENQUETE CONJONCTURELLE Automne 2025

Résultats pour Genève / CCIG

Remarques :

L'enquête conjoncturelle de la CVCI a été réalisée entre le 26 août et le 4 octobre 2024.

3'241 questionnaires ont été envoyés; 726 ont été retournés et sont utilisables pour l'une ou l'autre des questions posées, soit un taux de réponse de 23%.

Ces 726 questionnaires représentent 54'000 emplois, soit environ 42% des emplois des membres de la CVCI (130'000).

L'échantillon varie à chaque question, car seules les réponses cohérentes ont été prises en considération. Les pourcentages se rapportent aux réponses cohérentes et non à l'ensemble des questionnaires reçus.

Les chiffres ne sont pas pondérés en fonction de la taille des entreprises, à l'exception des remarques sur les salaires (questions 1 et 4) et des questions sur l'effectif du personnel et la marche des affaires (questions 8.1, 8.2, 10, 11 et 12).

TABEAU 1 Entreprises ayant répondu à l'enquête et emplois concernés

Echantillon	Total	Industrie	Services	- de 30 collab.	30 à 100 collab.	+ de 100 collab.
Entreprises	321	44	277	231	56	34
Emplois canton	20 246	4 171	16 075	1 970	2 898	15 378
Emplois Suisse	42 962	5 273	37 689	2 878	3 786	36 298
Emplois monde	1 003 765	11 036	992 729	80 243	332 385	591 137

TABEAU 2 Entreprises exportatrices

Export	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
0%	195	61%	16	36%	179	65%	134	58%	37	66%	24	71%
1-20%	57	18%	9	20%	48	17%	46	20%	7	13%	4	12%
21-79%	29	9%	5	11%	24	9%	21	9%	8	14%	0	0%
80-100%	40	12%	14	32%	26	9%	30	13%	4	7%	6	18%
Totaux	321		44		277		231		56		34	

SALAIRES

TABEAU 3 Evolution moyenne des salaires prévue pour 2025 lors de l'enquête 2024

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
< 0%	145	24%	26	15%	119	28%	129	32%	10	8%	3	4%
0.1 - 0.9 %	6	1%	3	2%	3	1%	4	1%	2	2%	0	0%
1 - 1.9 %	71	12%	28	16%	43	10%	38	10%	21	17%	11	14%
2 - 2.9 %	191	32%	69	40%	122	28%	101	25%	52	43%	37	46%
3 - 3.9 %	124	20%	37	21%	87	20%	69	17%	29	24%	26	33%
4 - 4.9 %	18	3%	4	2%	14	3%	10	3%	6	5%	2	3%
5 - 5.9 %	29	5%	5	3%	24	6%	25	6%	2	2%	1	1%
> 6 %	22	4%	2	1%	20	5%	22	6%	0	0%	0	0%
Total des réponses	606		174		432		398		122		80	

QUESTION 1 Evolution moyenne des salaires au début de 2025

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
< 0%	124	42%	14	33%	110	43%	113	53%	7	13%	4	13%
0.1 - 0.9 %	9	3%	1	2%	8	3%	2	1%	4	7%	3	10%
1 - 1.9 %	62	21%	10	24%	52	20%	27	13%	20	37%	15	48%
2 - 2.9 %	50	17%	11	26%	39	15%	27	13%	15	28%	8	26%
3 - 3.9 %	12	4%	1	2%	11	4%	9	4%	3	6%	0	0%
4 - 4.9 %	5	2%	0	0%	5	2%	4	2%	1	2%	0	0%
5 - 5.9 %	19	6%	2	5%	17	7%	17	8%	2	4%	0	0%
> 6 %	17	6%	3	7%	14	5%	14	7%	2	4%	1	3%
Total des réponses	298		42		256		213		54		31	
Moyennes pondérées	1.1%		1.8%		1.0%		0.4%		1.6%		1.1%	

Moyennes : L'évolution moyenne des salaires, pondérée selon le nombre de collaborateurs des entreprises dans le canton, est de 1.1 % (1.8 % pour l'industrie et 1 % pour les services)

QUESTION 2 13ème salaire à la fin de 2024

13ème salaire	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	182	58%	37	84%	145	53%	113	50%	39	70%	30	88%
Non	134	42%	7	16%	127	47%	113	50%	17	30%	4	12%
Total des réponses	316		44		272		226		56		34	

QUESTION 3 Prime ou gratification versée à la fin de 2024

Prime/gratification	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	190	61%	24	55%	166	62%	121	54%	44	79%	25	76%
Non	123	39%	20	45%	103	38%	103	46%	12	21%	8	24%
Total des réponses	313		44		269		224		56		33	

QUESTION 4 Evolution moyenne des salaires prévue pour 2026

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
< 0%	116	42%	9	25%	107	44%	101	50%	11	22%	4	14%
0.1 - 0.9 %	7	3%	0	0%	7	3%	1	0%	2	4%	4	14%
1 - 1.9 %	69	25%	13	36%	56	23%	34	17%	19	39%	16	57%
2 - 2.9 %	37	13%	7	19%	30	12%	23	11%	10	20%	4	14%
3 - 3.9 %	16	6%	2	6%	14	6%	12	6%	4	8%	0	0%
4 - 4.9 %	1	0%	0	0%	1	0%	0	0%	1	2%	0	0%
5 - 5.9 %	19	7%	3	8%	16	7%	17	8%	2	4%	0	0%
> 6 %	13	5%	2	6%	11	5%	13	6%	0	0%	0	0%
Total des réponses	278		36		242		201		49		28	
Moyennes pondérées	1.2%		2.1%		1.0%		3.1%		1.4%		0.9%	

Moyennes : L'évolution moyenne des salaires, pondérée selon le nombre de collaborateurs des entreprises dans le canton, est de 1.2 % (2.1 % pour l'industrie et 1 % pour les services)

QUESTION 5.1 Salaire variable, par rapport à l'effectif

Salaire variable par rapport à l'effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
0% (non)	210	65%	23	52%	187	68%	166	72%	31	55%	13	38%
1 à 25 %	59	18%	12	27%	47	17%	36	16%	14	25%	9	26%
26 à 50 %	23	7%	4	9%	19	7%	16	7%	3	5%	4	12%
51 à 75 %	3	1%	1	2%	2	1%	3	1%	0	0%	0	0%
76 à 100 %	26	8%	4	9%	22	8%	10	4%	8	14%	8	24%
Total des réponses	321		44		277		231		56		34	

QUESTION 6 Entreprises soumises à une convention collective de travail

Convention collective de travail	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	103	33%	29	66%	74	28%	56	25%	25	45%	22	67%
Non	207	67%	15	34%	192	72%	166	75%	30	55%	11	33%
Total des réponses	310		44		266		222		55		33	

QUESTION 6.1 Convention collective avec mention de salaires minimaux.

Salaires minimaux	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	92	94%	25	93%	67	94%	53	98%	21	88%	18	90%
Non	6	6%	2	7%	4	6%	1	2%	3	13%	2	10%
Total des réponses	98		27		71		54		24		20	

DUREE DU TRAVAIL

QUESTION 7 Horaire de travail prévu pour 2026

Nombre d'heures hebdomadaires	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Moins de 40	13	4%	0	0%	13	5%	13	6%	0	0%	0	0%
40 - 40.9	179	58%	26	62%	153	57%	131	60%	31	55%	17	50%
41 - 41.9	24	8%	3	7%	21	8%	17	8%	4	7%	3	9%
42 - 42.9	81	26%	13	31%	68	25%	50	23%	17	30%	14	41%
43 - 43.9	4	1%	0	0%	4	1%	3	1%	1	2%	0	0%
44 et plus	8	3%	0	0%	8	3%	5	2%	3	5%	0	0%
Total des réponses	309		42		267		219		56		34	
Moyenne	39.8 heures		40.8 heures		39.7 heures		39.3 heures		41.0 heures		41.0 heures	

EFFECTIF DU PERSONNEL

QUESTION 8.1 Evolution de l'effectif du personnel enregistrée en 2025

Effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diminution	58	19%	15	34%	43	16%	40	18%	11	20%	7	21%	38	20%	9	16%	5	17%	6	15%
Stabilité	178	57%	20	45%	158	59%	141	64%	25	45%	12	36%	103	55%	31	56%	22	76%	22	55%
Augmentation	74	24%	9	20%	65	24%	40	18%	20	36%	14	42%	45	24%	15	27%	2	7%	12	30%
Total des entreprises	310		44		266		221		56		33		186		55		29		40	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Diminution	4 259	23%	2 426	58%	1 833	13%	370	19%	609	21%	3 280	24%	1 990	15%	463	27%	293	45%	1 513	57%
Stabilité	5 131	28%	1 403	34%	3 728	26%	1 030	54%	1 184	41%	2 917	21%	3 205	24%	807	48%	318	49%	801	30%
Augmentation	9 145	49%	342	8%	8 803	61%	501	26%	1 105	38%	7 539	55%	8 337	62%	425	25%	40	6%	343	13%
Total des emplois	18 535		4 171		14 364		1 901		2 898		13 736		13 532		1 695		651		2 657	

QUESTION 8.2 Evolution prévisible de l'effectif du personnel pour 2026

Effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diminution	23	7%	8	18%	15	6%	13	6%	5	9%	5	15%	11	6%	6	11%	2	7%	4	10%
Stabilité	235	76%	29	66%	206	78%	174	79%	37	66%	24	73%	143	77%	42	76%	25	86%	25	64%
Augmentation	50	16%	7	16%	43	16%	32	15%	14	25%	4	12%	31	17%	7	13%	2	7%	10	26%
Total des entreprises	308		44		264		219		56		33		185		55		29		39	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Diminution	1 735	9%	1 338	32%	397	3%	145	8%	257	9%	1 333	10%	409	3%	430	25%	74	11%	822	31%
Stabilité	13 129	71%	2 535	61%	10 594	74%	1 500	78%	1 829	63%	9 800	71%	9 938	73%	1 139	67%	533	82%	1 519	57%
Augmentation	3 681	20%	298	7%	3 383	24%	266	14%	812	28%	2 603	19%	3 199	24%	126	7%	44	7%	312	12%
Total des emplois	18 545		4 171		14 374		1 911		2 898		13 736		13 546		1 695		651		2 653	

QUESTION 9 Répartition entre personnel à plein temps et personnel à temps partiel

Effectif de personnel	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Plein temps	12 485	62%	3 400	83%	9 085	57%	1 451	69%	2 414	76%	8 620	58%
Temps partiel	6 504	32%	400	10%	6 104	38%	547	26%	505	16%	5 452	37%
(= équiv. plein temps)	3 126	16%	246	6%	2 880	18%	265	13%	330	10%	2 531	17%
Intérimaire	566	3%	147	4%	419	3%	33	2%	105	3%	428	3%
Apprentis	288	1%	88	2%	200	1%	41	2%	54	2%	193	1%
Stagiaires	202	1%	39	1%	163	1%	31	1%	102	3%	69	0%
Effectif total	20 045		4 074		15 971		2 103		3 180		14 762	

MARCHE DES AFFAIRES

QUESTION 10 Marche actuelle des affaires

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	13	4%	4	9%	9	3%	11	5%	1	2%	1	3%	7	4%	3	5%	1	4%	2	5%
Médiocre	59	19%	11	26%	48	18%	48	21%	6	11%	5	15%	31	16%	15	26%	5	18%	8	20%
Satisfaisante	137	44%	21	49%	116	43%	96	42%	21	39%	20	59%	88	47%	20	35%	11	39%	18	45%
Bonne	96	31%	6	14%	90	33%	66	29%	22	41%	8	24%	58	31%	18	32%	10	36%	10	25%
Excellente	9	3%	1	2%	8	3%	5	2%	4	7%	0	0%	5	3%	1	2%	1	4%	2	5%
Total des entreprises	314		43		271		226		54		34		189		57		28		40	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	849	4%	808	20%	41	0%	71	4%	53	2%	725	5%	14	0%	45	3%	53	9%	737	28%
Médiocre	2 394	12%	428	10%	1 966	12%	368	19%	292	10%	1 734	11%	1 631	11%	540	32%	97	16%	126	5%
Satisfaisante	9 488	47%	2 589	63%	6 899	43%	800	41%	1 072	38%	7 616	50%	7 186	47%	604	36%	259	43%	1 439	54%
Bonne	7 118	35%	277	7%	6 841	43%	623	32%	1 192	43%	5 303	34%	6 121	40%	505	30%	163	27%	329	12%
Excellente	251	1%	16	0%	235	1%	68	4%	183	7%	0	0%	198	1%	1	0%	26	4%	26	1%
Total des emplois	20 100		4 118		15 982		1 930		2 792		15 378		15 150		1 695		598		2 657	

QUESTION 11 Marche des affaires pour les 6 prochains mois

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	15	5%	6	14%	9	3%	12	5%	1	2%	2	6%	4	2%	7	12%	2	7%	2	5%
Médiocre	60	19%	9	21%	51	19%	48	21%	4	7%	8	24%	35	19%	9	16%	5	18%	11	28%
Satisfaisante	146	47%	22	51%	124	46%	98	44%	30	56%	18	53%	89	47%	23	40%	16	57%	18	45%
Bonne	88	28%	6	14%	82	30%	66	29%	17	31%	5	15%	56	30%	18	32%	5	18%	9	23%
Excellente	4	1%	0	0%	4	1%	1	0%	2	4%	1	3%	4	2%	0	0%	0	0%	0	0%
Total des entreprises	313		43		270		225		54		34		188		57		28		40	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	380	2%	296	7%	84	1%	117	6%	53	2%	210	1%	120	1%	190	11%	54	9%	16	1%
Médiocre	5 084	25%	1 551	38%	3 533	22%	298	16%	215	8%	4 571	30%	3 372	22%	323	19%	93	16%	1 296	49%
Satisfaisante	9 801	49%	1 604	39%	8 197	51%	871	46%	1 552	56%	7 378	48%	7 516	50%	703	41%	402	67%	1 180	44%
Bonne	4 442	22%	667	16%	3 775	24%	606	32%	889	32%	2 947	19%	3 749	25%	479	28%	49	8%	165	6%
Excellente	370	2%	0	0%	370	2%	15	1%	83	3%	272	2%	370	2%	0	0%	0	0%	0	0%
Total des emplois	20 077		4 118		15 959		1 907		2 792		15 378		15 127		1 695		598		2 657	

QUESTION 12 Marche des affaires au-delà de 6 mois

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	18	6%	7	16%	11	4%	13	6%	1	2%	4	12%	8	4%	5	9%	3	11%	2	5%
Médiocre	80	26%	12	28%	68	25%	64	28%	12	23%	4	12%	50	27%	15	26%	6	22%	9	23%
Satisfaisante	146	47%	19	44%	127	47%	100	44%	25	47%	21	62%	85	45%	22	39%	17	63%	22	55%
Bonne	64	21%	5	12%	59	22%	47	21%	13	25%	4	12%	41	22%	15	26%	1	4%	7	18%
Excellente	4	1%	0	0%	4	1%	1	0%	2	4%	1	3%	4	2%	0	0%	0	0%	0	0%
Total des entreprises	312		43		269		225		53		34		188		57		27		40	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	936	5%	852	21%	84	1%	101	5%	53	2%	782	5%	389	3%	169	10%	55	9%	323	12%
Médiocre	3 755	19%	1 017	25%	2 738	17%	519	27%	643	24%	2 593	17%	2 484	16%	154	9%	164	27%	953	36%
Satisfaisante	11 299	56%	1 915	47%	9 384	59%	819	42%	1 282	47%	9 198	60%	8 588	57%	1 058	62%	352	59%	1 301	49%
Bonne	3 696	18%	334	8%	3 362	21%	475	25%	688	25%	2 533	16%	3 276	22%	314	19%	26	4%	80	3%
Excellente	348	2%	0	0%	348	2%	15	1%	61	2%	272	2%	348	2%	0	0%	0	0%	0	0%
Total des emplois	20 034		4 118		15 916		1 929		2 727		15 378		15 085		1 695		597		2 657	

QUESTION 13 **Marge d'autofinancement**

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	25	8%	6	14%	19	7%	22	10%	0	0%	3	9%
Médiocre	47	15%	9	21%	38	15%	40	18%	6	12%	1	3%
Satisfaisante	120	39%	19	45%	101	39%	86	39%	21	40%	13	39%
Bonne	91	30%	6	14%	85	32%	58	26%	21	40%	12	36%
Excellente	21	7%	2	5%	19	7%	13	6%	4	8%	4	12%
Total des réponses	304		42		262		219		52		33	

QUESTION 14 **Investissements dans les 12 derniers mois**

Investissements	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	88	29%	19	46%	69	26%	48	21%	20	39%	20	63%
dont : Canton Nb entr.	69		15		54		37		15		17	
<i>Montant [Sfr]</i>	201 117 976		36 867 000		164 250 976		3 252 976		20 260 000		177 605 000	
Suisse Nb entr.	15		4		11		6		4		5	
<i>Montant [Sfr]</i>	120 474 130		1 200 000		119 274 130		1 354 130		17 890 000		101 230 000	
Etranger Nb entr.	22		5		17		13		5		4	
<i>Montant [Sfr]</i>	158 333 090		3 900 300		154 432 790		17 023 090		37 410 000		103 900 000	
Non	219	71%	22	54%	197	74%	176	79%	31	61%	12	38%
Total des réponses	307		41		266		224		51		32	
<i>Montants tot. [Sfr]</i>	479 925 196		41 967 300		437 957 896		21 630 196		75 560 000		382 735 000	

QUESTION 15 **Investissements dans les 12 prochains mois**

Investissements	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	84	27%	19	46%	65	25%	45	20%	19	37%	20	63%
dont : Canton Nb entr.	61		13		48		34		10		17	
<i>Montant [Sfr]</i>	274 883 500		32 335 000		242 548 500		11 828 000		30 275 050		232 780 450	
Suisse Nb entr.	11		2		9		2		5		4	
<i>Montant [Sfr]</i>	41 690 000		1 100 000		40 590 000		1 800 000		13 490 000		26 400 000	
Etranger Nb entr.	20		6		14		11		5		4	
<i>Montant [Sfr]</i>	57 870 300		4 300 200		53 570 100		8 990 300		25 880 000		23 000 000	
Non	222	73%	22	54%	200	75%	178	80%	32	63%	12	38%
Total des réponses	306		41		265		223		51		32	
<i>Montants tot. [Sfr]</i>	374 443 800		37 735 200		336 708 600		22 618 300		69 645 050		282 180 450	

RÉSILIENCE FACE À L'INSTABILITÉ GÉOPOLITIQUE

QUESTION 16 Etes-vous touché (directement ou indirectement) par l'instabilité géopolitique récente (conflits, guerres commerciales, tarifs douaniers,

Instabilité géopolitique	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui, fortement	49	16%	10	23%	39	14%	37	16%	9	16%	3	9%	20	11%	10	18%	5	18%	14	35%
Oui, légèrement	120	38%	22	51%	98	36%	73	32%	25	45%	22	67%	68	36%	20	35%	15	54%	17	43%
Non	113	36%	9	21%	104	38%	86	38%	21	38%	6	18%	82	43%	19	33%	7	25%	5	13%
Ne sais pas	32	10%	2	5%	30	11%	30	13%	0	0%	2	6%	19	10%	8	14%	1	4%	4	10%
Total des réponses	314		43		271		226		55		33		189		57		28		40	

QUESTION 17 Si oui, quels types d'impacts avez-vous observés ?

Impacts observés	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Hausse des coûts des importations	25	15%	9	28%	16	12%	17	16%	4	12%	4	17%	10	12%	4	13%	2	10%	9	29%
Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement	35	21%	10	31%	25	19%	25	23%	6	18%	4	17%	15	18%	3	10%	5	25%	12	39%
Difficultés pour exporter	22	13%	6	19%	16	12%	16	15%	4	12%	2	9%	1	1%	4	13%	6	30%	11	35%
Baisse des commandes/ventes	102	62%	23	72%	79	60%	67	63%	18	53%	17	74%	45	54%	25	83%	14	70%	18	58%
Autre	50	30%	8	25%	42	32%	29	27%	15	44%	6	26%	34	41%	4	13%	3	15%	9	29%
Entrepr. ayant répondu	164		32		132		107		34		23		83		30		20		31	
Total des réponses	234		56		178		154		47		33		105		40		30		59	

QUESTION 18 En 2025, avez-vous modifié votre stratégie d'entreprise ?

Modification stratégie d'entreprise	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Pas de changement	203	66%	23	55%	180	68%	146	66%	37	69%	20	63%	127	69%	34	61%	17	61%	25	64%
Restructuration	54	18%	10	24%	44	17%	40	18%	8	15%	6	19%	31	17%	14	25%	3	11%	6	15%
Diversification de produits	41	13%	12	29%	29	11%	31	14%	5	9%	5	16%	20	11%	10	18%	4	14%	7	18%
Diversification des marchés	26	8%	7	17%	19	7%	15	7%	7	13%	4	13%	12	6%	3	5%	5	18%	6	15%
Délocalisation. Où ?	4	1%	0	0%	4	2%	1	0%	2	4%	1	3%	2	1%	1	2%	0	0%	1	3%
Autre	6	2%	0	0%	6	2%	3	1%	2	4%	1	3%	5	3%	1	2%	0	0%	0	0%
Entrepr. ayant répondu	308		42		266		222		54		32		185		56		28		39	
Total des réponses	334		52		282		236		61		37		197		63		29		45	

QUESTION 19 En 2025, avez-vous modifié vos prix de vente ?

Modification des prix de vente	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
forte hausse	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
hausse	58	20%	9	22%	49	19%	33	15%	16	31%	9	29%	28	16%	13	24%	9	32%	8	21%
stable	209	71%	26	63%	183	72%	160	75%	34	67%	15	48%	132	76%	36	65%	17	61%	24	62%
baisse	27	9%	6	15%	21	8%	19	9%	1	2%	7	23%	12	7%	6	11%	2	7%	7	18%
forte baisse	1	0%	0	0%	1	0%	1	0%	0	0%	0	0%	1	1%	0	0%	0	0%	0	0%
Total des réponses	295		41		254		213		51		31		173		55		28		39	

QUESTION 20 En 2025, avez-vous modifié vos marges ?

Modification des marges	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
forte hausse	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
hausse	29	10%	2	5%	27	11%	17	8%	7	14%	5	17%	18	10%	4	7%	4	14%	3	8%
stable	198	67%	26	65%	172	68%	146	69%	37	73%	15	50%	119	69%	37	67%	20	71%	22	58%
baisse	64	22%	11	28%	53	21%	49	23%	7	14%	8	27%	34	20%	13	24%	4	14%	13	34%
forte baisse	3	1%	1	3%	2	1%	1	0%	0	0%	2	7%	2	1%	1	2%	0	0%	0	0%
Total des réponses	294		40		254		213		51		30		173		55		28		38	

QUESTION 21
En 2025, avez-vous modifié votre gestion des stocks ?

Modification gestion des stocks	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
forte hausse	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
hausse	8	3%	3	8%	5	2%	4	2%	4	8%	0	0%	5	3%	1	2%	1	4%	1	3%
stable	234	85%	27	68%	207	88%	168	85%	40	83%	26	90%	140	87%	47	89%	20	80%	27	77%
baisse	28	10%	10	25%	18	8%	21	11%	4	8%	3	10%	14	9%	5	9%	2	8%	7	20%
forte baisse	4	1%	0	0%	4	2%	4	2%	0	0%	0	0%	2	1%	0	0%	2	8%	0	0%
Total des réponses	274		40		234		197		48		29		161		53		25		35	