



161e Assemblée générale ordinaire

Jeudi 26 mars 2026

TPG Lancy-Bachet

Procès-verbal

Présidence :
Isabelle HARSCH, présidente de la CCIG



1. Ouverture de l'Assemblée générale et adoption de l'ordre du jour

Intervention d'[Isabelle HARSCH](#), présidente de la Chambre

La présidente de la CCIG, Isabelle HARSCH, ouvre la 161e Assemblée générale en souhaitant la bienvenue aux personnes présentes :

*Madame la Présidente du Grand Conseil,
Madame la Conseillère d'État, chère Delphine,
Monsieur le Conseiller d'État, cher Pierre,
Monsieur le Procureur général,
Mesdames et Messieurs les Conseillers nationaux,
Mesdames et Messieurs les Députés au Grand Conseil,
Mesdames et Messieurs les Maires, Conseillers administratifs et Adjointes des communes genevoises
ainsi que les représentants des autorités communales, municipales,
Mesdames et Messieurs les Secrétaires généraux,
Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs des associations économiques,
Mesdames et Messieurs les Membres,
Chers Partenaires,
Chers Amis de la Chambre,*

Soyez tous et toutes les bienvenus ce soir pour cette 161e Assemblée générale. Nous traversons une rupture. Non une crise ordinaire, non une turbulence passagère, mais un véritable changement de paradigme.

Pendant des décennies, nos économies ont prospéré dans un cadre fondé sur l'ouverture des marchés, la prévisibilité des règles et la confiance dans un ordre international multilatéral. Un cadre qui permettait à un petit pays, comme la Suisse, dépourvu de ressources naturelles, fort de ses seuls cerveaux et de son travail - de rayonner bien au-delà de ses frontières. Ce cadre est aujourd'hui sérieusement ébranlé.

D'abord en 2025, le retour des taxes douanières comme instrument de politique étrangère nous rappelle avec brutalité que rien n'est acquis. Plus récemment, depuis le début de cette année, la guerre au Moyen-Orient fait peser un risque d'une explosion des prix de l'énergie et d'un chaos mondial généralisé. La loi du plus fort est revenue au premier plan. Et dans ce nouvel ordre, tenir ses engagements - honorer sa parole, respecter les traités - est presque devenu, aux yeux de certains, un aveu de faiblesse.

Pour nous Suisses, pour la CCIG, pour l'ensemble du tissu économique genevois : ce n'est pas le cas. Tenir ses engagements n'est pas une lâcheté. C'est notre force. C'est notre identité. La Suisse a bâti sa réputation internationale sur la fiabilité et sur l'engagement de la parole donnée. Ce sont ces valeurs qui ont fait notre prospérité. Ce sont elles que nous devons défendre - avec intransigeance, et courage.

Ce nouvel ordre économique n'est pas qu'une abstraction géopolitique. Il a un visage concret, celui de nos bilans, de nos carnets de commandes, de nos choix d'investissement. Nous, PME, subissons de plein fouet ce que les chancelleries décident à des milliers de kilomètres de nos ateliers et de nos bureaux.

Alors avec un tel changement de paradigme, la question se pose, avec une acuité que je ressens moi-même tous les matins : comment continuer à entreprendre dans un tel contexte ? Je ne vous proposerai pas de solution miracle ce soir, mais je peux partager mon expérience personnelle : nous venons d'investir dans 7 000 m² de dépôt supplémentaires. Nous avons une ambition de croissance assumée. Faut-il y renoncer ? Revoir les plans ? Baisser les bras ? Ma réponse est non. Non, ne renonçons pas.

Faisons preuve de lucidité et clairvoyance pour chercher avec pragmatisme les opportunités qui se dégagent de toute crise. Faisons preuve de souplesse et capacité d'adaptation pour alléger la voile si les vents contraires l'exigent. Et surtout faisons preuve de courage pour tenir le cap que nous nous sommes fixés pour atteindre nos buts. Pour nourrir cette détermination, nous avons besoin de signaux forts. Et si nous ne contrôlons pas la géopolitique mondiale, nous pouvons agir sur ce qui est à notre portée : consolider nos relations économiques avec nos voisins.

Dans ce contexte de fragmentation, la Suisse doit tenir une ligne de crête. Et cette ligne a un nom : les Bilatérales III. Je veux être claire. Ce n'est pas un choix idéologique. Ce n'est pas un élan sentimental vers Bruxelles. C'est un choix de raison - et la raison, justement, a toujours été la force de la Suisse.

La Suisse ne possède pas de ressources naturelles et n'a même pas d'accès à la mer ! Notre seule matière première ce sont nos cerveaux - ceux qui se forment à l'EPFL, dans nos hautes écoles, dans nos laboratoires. Cette excellence académique et scientifique ruisselle dans l'ensemble du tissu économique suisse, de la start-up à la multinationale. Ces succès profitent à toutes nos PME, même dans les domaines plus humbles comme le déménagement. La préserver, suppose de rester connectés au programme d'innovation européen et de continuer à bâtir un cadre juridique solide avec nos voisins. La Suisse n'a jamais été grande par la force. Elle est grande par la précision de son travail, par la qualité de ses produits, par sa capacité à trouver des compromis durables là où d'autres s'enlisent dans les rapports de force. Pensez au mouvement horloger - cette alliance du temps, de la complexité et de la maîtrise. Ce n'est pas un hasard si c'est ici qu'il est né. La complexité, pour nous, n'est pas un obstacle, elle est synonyme de travail et d'intelligence.

Permettez-moi de terminer sur une note que je veux résolument positive. Nous ne sommes pas seuls. Le monde est plus complexe : cette complexité est aussi porteuse d'opportunités que nous ne voyons pas encore clairement. Les tensions au Moyen-Orient redonnent à l'Europe - à ses valeurs, à sa stabilité relative - un rôle important.

Dans un monde où les grandes puissances s'affrontent et où les certitudes s'effondrent, les puissances moyennes retrouvent une voix - et parfois, une autorité morale que les grandes ont perdue. Le Canada en est un exemple saisissant. Mark Carney, à la tête d'un pays qui refuse de plier face aux pressions, incarne quelque chose de rare aujourd'hui : un leadership qui donne de l'espoir. Il nous appartient de faire front commun avec ces puissances moyennes dans un monde qui se recompose - non par soumission, mais par intelligence stratégique.

Travaillons. Engageons-nous. Tenons nos promesses. Genève en a la capacité. Nous en avons la responsabilité. Je vous remercie.

La présidente déclare ouverte la 161^e Assemblée générale de la CCIG et constate que celle-ci a été régulièrement convoquée dans les délais légalement impartis. La présidente ouvre le point 1 de l'ordre du jour qui est l'adoption de l'ordre du jour et propose de l'adopter à l'aide de la carte de vote.

Le scrutin est ouvert. Approuvez-vous l'ordre du jour ? Si oui, je vous remercie de lever votre carte. Merci. Si non, je vous remercie de lever votre carte. Ce n'est pas le cas. Et s'il y a des abstentions, merci de lever votre carte. Ce n'est pas le cas. Je remercie aussi les scrutateurs, Maxime et Bertrand.

La présidente passe au point 2.

2. Procès-verbal de l'Assemblée générale du 15 avril 2025

Le procès-verbal de l'Assemblée générale du **15 avril 2025** a été, comme annoncé, mis à la disposition des Membres sur le site internet de la CCIG. La présidente constate que personne ne s'est abstenu ou n'en a demandé la lecture, et déclare que le procès-verbal est approuvé sans modification. Puis, elle passe la parole à Vincent SUBILIA à qui elle adresse ses mots d'amitié et de bons retours à la Chambre.

3. Rapport d'activité

Le rapport d'activité est présenté par les directeurs de la Chambre.

Intervention de [Vincent SUBILIA](#), directeur général de la Chambre

Mesdames, Messieurs,

Chers Membres de la Chambre, en vos titres, fonctions et qualités innombrables et avérées, mais avant tout, si j'ose, chers Amis de la Chambre.

Votre Chambre constitue une remarquable famille d'entrepreneurs. C'est avec une certaine émotion et même une émotion certaine que je m'adresse à vous ce soir à l'occasion de notre Assemblée générale 2026, événement phare marquant notre 161e année d'engagement au service de l'économie genevoise.

Une manifestation qui prend une saveur particulière s'agissant de ma modeste personne, dès lors que j'ai été en éloignement hospitalier, pour le dire ainsi, de notre chère Maison de l'économie durant les dix précédentes semaines, en raison d'un accident imputable à une autre forme de mobilité particulièrement active mais que je pratiquais pour la première et je vous rassure la dernière fois, le parachutisme en tandem, qui plus est avec un instructeur qui avait fait état de ses 30 ans de métier et de ses plus de 4 500 sauts. C'est dire à quel point je me croyais naïvement entre de bonnes mains. Me voyant désormais contraint à une mobilité plus douce sur le plancher des vaches que je ne quitterai plus avec ces cannes qui m'accompagneront quelques semaines encore.

Mais je suis heureux de vous retrouver puisqu'on le sait, en particulier dans ce domaine que la vie ne tient qu'à un fil, mais que l'adversité fait grandir. Il s'agit aujourd'hui d'en tirer les leçons qu'impose cette épreuve. De façon à transformer cette difficulté en opportunité et reprendre pied parmi vous d'une existence que je menais au pas de charge et que je vais apprendre à mener désormais pas à pas.

À cet égard, je tenais à vous adresser mes plus vifs remerciements pour le si précieux soutien dont vous m'avez entouré et qui me fait dire précisément que la CCIG est une grande famille marquée du sceau de la solidarité, de la fraternité et de cette humanité qui fait aujourd'hui défaut en ces temps troublés pour ne pas dire fracturés, si on veut rester dans l'analogie médicale, où le monde vacille et semble perdre pied pour être toujours dans la métaphore corporelle.

Ce même mot en 5 lettres et en majuscules MERCI dont vous me savez coutumier, je tiens à l'adresser ici au remarquable Comité de la Chambre, Comité présidé par Isabelle Harsch ainsi qu'à mes excellents collègues de direction (à mon adjoint Romain en particulier), de même qu'à l'entier des collaborateurs et collaboratrices de la CCIG qui ont fait preuve d'un professionnalisme de premier plan en gardant le fort durant mon absence, confirmant qu'au-delà des personnes qui la dirigent (et nul n'est irremplaçable, certainement pas moi), la CCIG est une institution solide, fonctionnelle et pérenne et ce depuis plus d'un siècle et demi au service de ses Membres.

À ce titre, l'année 2025, puisque l'objectif d'un rapport annuel et de justement passer en revue l'année qui s'est écoulée, l'année 2025 qui marquait le jubilé de nos 161 ans, a été celle de tous les records. Elle a vu notre stratégie de montée en puissance, en application du triptyque visibilité, crédibilité et légitimité autour des axes d'innovation et de durabilité porter pleinement ses fruits. Notre Chambre a particulièrement rayonné durant cette année qui était aussi celle de mes 10 ans de maison, année où j'ai aussi eu l'honneur de reprendre la présidence de la Chambre de commerce et d'industrie suisse, donc un rayonnement au niveau genevois mais également au niveau suisse, de façon à rappeler à nos confrères à Berne, à Zürich et bien au-delà, que Genève ne se réduit pas à une « Genferrei » et que j'y vois ici un symbole de notre vitalité.

Nous sommes désormais le premier canton contributeur à la péréquation financière. Une année faste, je le disais, véritable feu d'artifice pour la Chambre, qui s'est traduit par un grand nombre de records et j'en citerai ici cinq :

- D'abord, la croissance de nos Membres, plus de 390, avec un total de 2 800 membres, le cap des 3 000 devrait bientôt être franchi. Merci encore une fois de votre confiance ;*
- Un nombre record lui aussi de Partenaires, plus de 50 et là aussi votre confiance nous est extrêmement précieuse ;*
- Un nombre record de prestations de services délivrées ;*
- Un nombre record d'événements organisés par la CCIG avec le plaisir d'accueillir des entrepreneures de premier plan mais également des représentants politiques aux trois échelons, dont le Conseiller fédéral Martin Pfister ;*
- Et puis un nombre record finalement d'apparitions médiatiques.*

C'est dire à quel point la Chambre était présente sur le terrain. C'est notre ADN. Et puis également, et c'est une fierté comme humble patron de la maison en termes de taux de satisfaction de nos employés qui, à 98 %, nous ont témoigné de leur bonheur de travailler à la Chambre, ce qui nous a valu la certification Great Place To Work et sous l'angle managérial, encore une fois, j'en suis ravi.

C'est donc une Chambre en forme olympique qui s'apprête à affronter 2026 avec une gamme de nouvelles prestations qui vous seront présentées.

2026 qui est une année, on le sait tous, qui a débuté de la plus tragique des façons et qui se poursuit aujourd'hui dans un climat délétère où la prévisibilité devient une denrée rare en ces temps de perma et de polycrises et donc c'est une année où la solidité de nos conditions cadre est plus essentielle que jamais. Au nombre de celles-ci, où les fondamentaux de l'esprit de Genève tel qu'incarné par la Genève internationale, sont attaqués, bien je citerai un triptyque :

Il y a celle de la mobilité dans toute sa complexité qui est au cœur de notre soirée. J'en profite ici pour remercier notre Partenaire les TPG qui accueillent cette première AG hors mur, l'infidélité à Palexpo, qui ne nous en nous tiendra pas rigueur. La CCIG sur le terrain dans ce cadre qui illustre la dimension de proximité, le pragmatisme qui est celui de la CCIG.

Ensuite de la mobilité, c'est la sécurité qui est la première de nos libertés et qu'il s'agit de garantir, y compris s'agissant des brigandages sous forme de home-jacking avec violence qui ont connu une hausse, ainsi

qu'en témoignent les chiffres récemment publiés qui nuisent véritablement à l'attractivité économique de notre canton, au-delà des drames qu'ils représentent.

Et puis troisième condition cadre clé et je ne vous apprendrai rien, c'est la fiscalité, qui est un métier-cœur et quasi-proprétaire de la Chambre. Et si Genève se situe dans la fourchette moyenne s'agissant du taux de fiscalité pour les personnes morales, elle est très péjorative, vous le savez, pour les individus que vous êtes, en particulier s'agissant de l'outil de travail. Il s'agit là d'engager les réformes qui s'imposent. Le tout avec une charge administrative considérable, la plus coûteuse de tous les cantons et donc extrêmement onéreuse pour vous, Mesdames et Messieurs les entrepreneurs que nous défendons, ainsi qu'en témoigne notre étude 2026 récemment sortie de presse.

Vous le savez, la prospérité genevoise et suisse, ce fameux Swiss Made qui est garantie de fiabilité, qui en réalité se fonde sur une économie de la confiance, se nourrit de notre ouverture au monde et donc de la dimension internationale de la CCIG. Elle est non seulement l'une de nos lignes de métier, mais constitue un avantage concurrentiel et un facteur de différenciation. Ainsi, nous avons renforcé le pôle Commerce international qui a connu un très réjouissant développement en 2025, avec notamment 2 missions économiques qui ont été un plein succès pour des dizaines d'entrepreneurs. Un accroissement significatif de nos prestations de conseil, de formation mais également, je le disais, l'organisation de délégations économiques et on se réjouit que celles-ci puissent advenir en 2026 également avec une première à Barcelone pour reprendre le pouls du dynamisme de la cité catalane début mai : inscrivez-vous nombreux, suivront d'autres missions au long cours.

Ainsi, il est essentiel de se rappeler que notre canton n'évolue pas en isolement clinique, mais dans un contexte géopolitique mouvant, ainsi que l'illustre la guerre qui fait rage tragiquement au Moyen-Orient. Et comme le rappelle notre présidente, notre premier partenaire ici, c'est naturellement l'Europe. L'Europe qui n'est pas uniquement un projet de compétitivité économique, mais surtout une initiative de paix au sortir de la 2e Guerre mondiale. Vous l'aurez entendu, ces Bilatérales III pour lesquelles la Chambre se bat, doivent être validées parce que nous avons besoin précisément de cette stabilité.

Sur ces notes d'espoir mais également conquérantes, je vais désormais céder la parole à mon adjoint Romain, qui vous détaillera de façon plus précise les réalisations générées par la Chambre en 2025 tout en ouvrant la porte à toutes celles qui vous attendent en 2026. Je tiens encore une fois à le remercier, comme mon équipe de direction et toutes celles et ceux qui m'ont entouré durant ces semaines d'épreuves et qui ont fait le succès de la CCIG et à vous toutes et tous qui êtes ici réunis, pour votre confiance.

La parole est donnée à Romain DURIEZ, directeur opérationnel et directeur général adjoint.

Intervention de [Romain DURIEZ](#), directeur opérationnel et directeur général adjoint.

Cher Vincent, merci pour tes bons mots à l'endroit des collaboratrices et des collaborateurs du comité de direction de la Chambre. C'est très apprécié.

Nous avons rappelé les enjeux géopolitiques et économiques auxquels Genève doit faire face. Nous croyons véritablement que la Chambre a un rôle central à jouer et pour ce faire, il faut naturellement travailler sur notre structure, sur nos process et c'est un des premiers éléments que nous avons mis en place en 2025. J'aimerais, sans que ce soit exhaustif, en citer trois.

Tout d'abord, des groupes de travail. Un premier qui s'intitule « Cultiver son jardin », qui avait pour vocation

d'identifier ceux des services qui avaient nature à être développés à la Chambre, et nous en avons trouvé un certain nombre. Un second groupe de travail justement sur les nouveaux services et je le détaillerai dans quelques instants. Et puis un troisième groupe de travail sur la segmentation et la proposition de valeur. Vous êtes 2 800 entreprises membres, nous ne pouvons avoir la même proposition de valeur pour toutes les entreprises qui sont Membres à la Chambre. Chacun va y chercher une base solide, mais aussi quelque chose de particulier, et c'est ce sur quoi nous allons travailler avec les équipes en 2025.

Cette année, nous avons mis en place une politique d'achat avec des appels d'offres pour tous les contrats supérieurs à 30 000 francs et pour lesquels nous consultons essentiellement - exclusivement même je dirais - les Membres de la CCIG. De nouveaux outils, dont un budget analytique, ont été déployés pour permettre une lecture structurée des activités de la Chambre par département et de définir les orientations judicieuses en matière de développement.

Great Place to Work a été évoqué par Vincent Subilia. C'est une labellisation que nous avons mise en place, que nous avons obtenue l'année passée, qui a été portée par une Green Team, qui a été créée en 2025. Et trois éléments sur lesquels la Green Team travaille également, cette année encore, en 2026, ce sont les formations pour le personnel de la Chambre. Nous croyons que les compétences doivent évoluer dans l'entreprise pour être adaptées aux besoins de nos clients et de nos Membres.

La réduction du bilan carbone de la CCIG est un des axes sur lesquels nous allons travailler en 2026, avec une labellisation au sein de la Fondation Carbone, qui est présente ici, dans l'espace apéritif que vous allez découvrir dans quelques minutes, et sur lequel vous pourrez trouver tous les renseignements utiles. Nous avons aussi un plan de mobilité en lien avec l'outil Evomoov des TPG, qui dispose également d'un stand.

Concernant les développements en lien avec nos Membres, nos Communautés et nos Partenaires, je souhaiterais citer trois communautés :

Premièrement, le Cercle de la Chambre, qui est présidé par Miles Hopwood, qui est une sorte de réseau dans le réseau, existe depuis six ans maintenant et compte 54 membres, ce qui a été une augmentation substantielle en 2025. Nous sommes passés de 44 à 54 membres et bientôt à 55 membres.

Deuxièmement, la restructuration de Générations CCIG, qui est la communauté des entrepreneurs de moins de 40 ans actifs à Genève, restructurée dans le courant du second semestre 2025 avec un événement de relance au mois de décembre et qui permet aujourd'hui de fédérer un groupe de 44 entrepreneurs. Pourquoi est-ce important ? Parce que le futur de l'économie genevoise se prépare maintenant, que ce soit en termes de développement de l'emploi, mais aussi en termes de représentativité au sein de nos instances.

Troisième élément, l'Investors Club. Il avait originellement une vocation de club deal. Pour son développement, nous avons mis en œuvre des travaux avec un certain nombre de Membres, et je veux les remercier encore, beaucoup sont présents dans la salle. Grâce à deux workshops, nous visons à créer une communauté qui sera dédiée au financement et à l'investissement à Genève, car nous savons que le financement est le moteur de l'économie ici à Genève et nous voulons faciliter l'accès au financement pour les PME ici à Genève.

Le réseau des Partenaires est passé de 33 entreprises au 1er janvier 2025, à 54 depuis le 1er janvier 2026, avec la création d'une nouvelle catégorie « bronze », qui n'est pas visible, mais où les Partenaires sont véritablement aux côtés de la Chambre et bénéficient de toutes les prestations des contrats de partenariat.

L'accroissement du nombre de Membres, 392 en 2025, est un chiffre record, 50 % de plus qu'en 2024, avec peut-être trois explications : l'année des 160 ans qui a apporté un éclairage tout particulier sur la Chambre au second semestre 2025, mais aussi la méthodologie qui a été mise en place pour assurer le suivi et l'engagement des Membres, et puis aussi l'implication des équipes qui a permis d'arriver à cet

excellent chiffre. Nous ne sommes pas passés loin des 400 nouveaux Membres pour l'année 2025. C'est l'objectif que nous nous sommes fixés pour 2026. Nous sommes à 110 nouveaux Membres depuis le début de l'année, nous sommes dans la bonne trajectoire pour atteindre cet objectif.

Nous œuvrons également à l'animation de notre écosystème - vous l'avez aussi sans doute noté -, nous avons développé des événements et des rencontres qui sont dédiés aux Membres, mais également aux Communautés, ce qui permet véritablement de faire vivre les réseaux et de créer des réseaux en fonction des thématiques, des secteurs et des centres d'intérêt des Membres. C'est ce que j'évoquais tout à l'heure avec ce groupe de travail: segmentation et proposition de valeur.

Quelques mots enfin sur les perspectives 2026, et il y en a un certain nombre à la Chambre, je vais en retenir trois, que je vais évoquer ici.

CCIG Croissance est une nouvelle communauté dont le comité s'est réuni pour la première fois lundi dernier. Elle est dédiée aux entreprises genevoises de plus de 40 salariés en croissance, avec le traitement de thématiques spécifiques qui sont liées à l'entreprise et non aux dirigeants. C'est ce qui fait la distinction avec le Cercle, et qui va traiter des thématiques qui sont liées aux ressources humaines, à l'organisation, aux mutations digitales, au financement, à la mise en place de process et au développement de nouveaux marchés. Cette nouvelle communauté est présidée par Anne-Sophie Dunand-Blaesi, dirigeante de la société APROTEC.

En ce qui concerne les nouveaux services, nous proposons des formations dans le domaine digital avec l'entreprise d'e-learning eSkills, qui est également Membre de la Chambre et Partenaire de la Chambre depuis le 1er janvier 2026. Ces formations concernent, dans un premier temps, trois domaines essentiels: la cybersécurité, l'utilisation de l'intelligence artificielle en entreprise et celui lié à la loi sur la protection des données. Ces trois formations économiques et à disposition de nos entreprises membres sont proposées au travers d'une plateforme qui est accessible en tout temps.

La représentation fiscale, qui est un nouveau service de la Chambre pour les entreprises étrangères qui sont actives ici à Genève mais qui ne sont pas présentes, est également un nouveau service qui a été développé par les équipes de la CCIG l'année passée, qui vient d'être lancé avec un site internet qui est en ligne depuis la semaine dernière et puis une étude qui est en cours pour la mise en place d'un contrat cadre dans le domaine des assurances.

Enfin, j'aimerais citer le module d'Accueil des Membres de la Chambre, les nouveaux mais aussi les anciens, car dans vos entreprises, vous avez des collaborateurs qui arrivent et qui ont besoin d'être onboardés sur ce qu'est la Chambre et ce qu'elle a à proposer. Ce nouveau module d'onboarding digital des Membres de la chambre est à disposition depuis ce jour et les équipes se feront un plaisir de vous le faire découvrir sur le stand de la CCIG au moment de l'apéritif.

J'en profite pour remercier ces mêmes équipes et mes collègues de direction pour l'excellent travail que nous produisons ensemble.

La parole est donnée à Elsa FLORET, directrice de la communication et des événements.

*Madame la Présidente,
Chers collègues,
Chers Membres et Partenaires,
Mesdames et Messieurs,*

2025 a été une année jubilaire. Cela nous a rappelé qu'à 160 ans, on peut être à la fois sage, expérimenté et étonnamment énergique. Certains diraient même hyperactif. Côté communication en 2025, quelques chiffres que je partage avec vous, les chiffres clés. 36 émissions radio de 60 minutes, 10 magazines d'une dizaine de pages, une communication spéciale anniversaire dont notre rapport annuel emporte fièrement les couleurs. Une progression remarquable: près de 6 000 abonnés supplémentaires, portant notre communauté numérique à plus de 31 000 personnes, ce qui a tendance à nous rapprocher dangereusement du statut d'influenceurs institutionnels.

Dans les médias, nos citations n'ont pas manqué, 600 à peu près, montrent que la CCIG n'est pas seulement une voix, elle a un porte-voix, elle a un public, et elle a aussi parfois une « fan base ». Et parce que nous aimons vivre dangereusement, nous avons organisé plus de 120 événements. Pour vous donner une image, si vous aviez assisté à chaque événement de la Chambre l'année écoulée, vous auriez passé davantage de soirées avec nous qu'avec votre conjoint. Je vous laisse décider si c'est une bonne ou une mauvaise nouvelle...

120 moments donc où tout peut arriver, mais où, grâce à nos équipes, que je remercie très chaleureusement ce soir, tout se passe bien, en tout cas, rien ne se voit quand ça ne se passe pas exactement comme prévu. C'est là toute la magie événementielle.

Pour 2026, nous allons encore plus loin dans notre logique de communication ciblée. Nos 2 800 Membres, dont vous êtes un super échantillon ce soir, ne sont pas un bloc homogène. Nous avons des PME, nous avons des start-up, nous avons des multinationales, des artisans, des acteurs de la finance, des associations, des indépendants.

Vous l'aurez compris, 2026 ne sera pas plus calme, ce serait un petit peu trop simple. Vous en avez d'ailleurs un aperçu ce soir avec cette AG organisée au cordeau par une équipe de choc chez notre partenaire TPG.

Avec nos partenaires Point Prod, Skynight, Gourmet Brothers, qui vont vous régaler tout à l'heure, et surtout leurs équipes qui sont très créatives et ambitieuses. Je tiens vraiment à les remercier ce soir parce que vous n'avez pas encore tout vu, mais les coulisses laissent déjà présager une excellente soirée.

En 2026, nous lançons « Les Jeudis de l'économie », ces 10 tables rondes ambitieuses sur des thématiques d'actualité incontournables, ainsi que deux nouvelles émissions « Parlons économie » dans une toute nouvelle formule exclusivement télévisée, dans un nouveau studio et « Rencontrons Nous ».

Deux projets conçus pour vous mettre en lumière, vous les Membres de la CCIG, vos parcours, vos visions, parce que la parole n'est pas seulement donnée, elle est valorisée. Merci de votre confiance, de votre présence, de votre enthousiasme aussi.

La communication et les événements, ce sont des ponts entre les personnes et entre les idées, et ces ponts, nous allons continuer à les construire, avec sérieux, mais toujours avec le sourire. Je vous remercie.

La parole est donnée à Mohamed ATIEK directeur Promotion et soutien à l'économie.

Mesdames et Messieurs,

Indépendante des autorités politiques, la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève, fait entendre depuis 1865 la voix des entreprises genevoises.

Cette mission fondatrice guide chacune de nos actions: défendre des conditions cadre favorables, soutenir l'activité économique et contribuer avec responsabilité au débat public. Cette mission est au cœur du département Promotion et soutien à l'économie, anciennement le département politique, que j'ai la chance de diriger depuis le 1er janvier 2025.

En 2025, le département s'est construit autour de deux pôles. Le premier pôle « Soutien à l'économie » dont le travail vise à défendre et soutenir les intérêts des Membres de la CCIG. Le second, le pôle « Études et analyses » nouvellement créé, dédié à l'analyse des tendances économiques. Par ailleurs, le département vient en soutien aux quatre Groupes de réflexion issus du Conseil économique et trois Commissions thématiques composées d'experts du domaine.

Sans exhaustivité, voici quelques accomplissements des différents Groupes et Commissions.

Pour le Groupe de réflexion Innovation, les activités du Groupe sont notamment concentrées sur la valorisation de l'écosystème d'innovation dans le canton ainsi que sur un projet d'accompagnement à l'entrepreneuriat dont la sortie est prévue cette année.

Pour le Groupe de réflexion Commerce, un sondage a été mené auprès des autres Chambres de Commerce afin de mieux comprendre la situation du commerce à Genève dans les différents cantons et de les comparer à celles du canton de Genève. Des actions de lobbying ont également été conduites sur la thématique du e-commerce en soulignant l'importance d'assurer une concurrence équitable entre les acteurs suisses et étrangers.

Pour la Commission fiscale, un travail a été entamé avec ses membres pour proposer un certain nombre de réformes de la fiscalité des droits de donation et succession.

Enfin, pour la Commission d'aménagement du territoire, les membres de la Commission se sont impliqués dans les travaux portant sur la révision du plan directeur cantonal 2050, ce qui s'est soldé par la commande d'une étude conjointement avec l'OCEI portant sur l'économie territoriale. Elle vise en particulier à mieux identifier les besoins en surface des différents secteurs économiques au cours des prochaines décennies.

Durant l'année écoulée, la CCIG s'est exprimée dans de nombreuses consultations, tant au niveau cantonal que fédéral, dans des domaines essentiels tels que la fiscalité, la mobilité, l'énergie, l'aménagement du territoire ou encore le commerce. À travers ses prises de position, elle agit pour garantir un environnement propice à l'investissement, à l'innovation et à l'emploi.

La Chambre s'est également pleinement investie dans les processus démocratiques. Sur la base d'un processus strict d'audition et de questionnaire menée auprès des candidats afin de s'assurer de leur compatibilité avec les positions de la CCIG, cette dernière a soutenu les candidatures de Messieurs Magnin, Dugerdil et Gerzner au premier tour, puis celle de Monsieur Dugerdil au second.

Par ailleurs, lorsque les enjeux économiques sont majeurs, elle prend ses responsabilités. Ainsi, en 2025, elle a conduit une campagne de votations majeure, contribuant notamment au rejet massif de l'initiative pour l'avenir qui aurait gravement fragilisé l'attractivité de Genève. Ce résultat témoigne de l'attachement

de la population à un cadre fiscal stable, condition indispensable à la prospérité. Je tiens à remercier nos partenaires qui ont permis ce rejet et en particulier : economiesuisse, la FLAG, la FER Genève, la Fondation Genève place financière, l'Association de Banques Privées Suisses (ABPS).

Enfin, en 2025, la création du pôle "Études et analyses" a marqué une étape importante. En renforçant sa capacité à produire des données économiques solides, la CCIG consolide la pertinence et la crédibilité de ses prises de position. Dans le cadre du travail de ce nouveau pôle, deux enquêtes conjoncturelles ont pu être menées, deux analyses thématiques sur les droits de douane américains ainsi que sur le Mercosur ont pu être produites et deux études sous mandat ont également été menées.

Mesdames et Messieurs, à l'occasion de son 160e anniversaire, la CCIG a réaffirmé à travers son Manifeste son ambition pour Genève, celle d'un canton ouvert, compétitif et durable.

Un canton capable de transformer ses défis en opportunités en s'appuyant sur la force de son tissu économique. Plus que jamais, la Chambre entend jouer pleinement son rôle, défendre les entreprises, éclairer les décisions politiques et contribuer activement à la prospérité de notre région. Elle poursuivra ce rôle en 2026 et s'engage d'ores et déjà en faveur du rejet de l'initiative dite du CAO, l'initiative de « la Suisse à 10 millions », dont l'acceptation entraînerait la dénonciation des accords de Schengen et Dublin. Une telle évolution compliquerait sensiblement le travail des forces de l'ordre, notamment dans le cadre de la coopération internationale indispensable à la poursuite et à l'arrestation des criminels, telles que les homejackers.

Du côté du pôle "Études et analyses", la CCIG a publié ce mois-ci une étude consacrée à la charge administrative pesant sur l'économie genevoise afin de mieux la mesurer et l'objectiver. Elle annonce par ailleurs le retour de son événement économique qui se tiendra le 4 novembre 2026.

Je vous invite d'ores et déjà à noter cette date dans vos agendas.

Enfin, je tenais à remercier particulièrement les équipes du département et ceux de la Chambre, bien évidemment, sans qui ce travail de titan n'aurait pas été possible. Je vous remercie de votre attention.

Mohamed ATIEK clôture le rapport d'activité et donne la parole à Isabelle HARSCH qui vient pour présenter le point 4 de l'ordre du jour.

4. Comptes de l'exercice 2025, rapport du trésorier, approbation des comptes 2025 et du budget 2026

Intervention d'[Olivier DUNANT](#), trésorier de la Chambre

Le trésorier de la Chambre, Olivier DUNANT, présente les comptes de l'exercice 2025 ainsi que la proposition de budget pour 2026 :

Mesdames et Messieurs,

J'ai le plaisir de vous présenter les comptes 2025 et de bons résultats. Nous commençons par les recettes de l'année. Le niveau d'activité en légère progression par rapport à 2024 avec des recettes à 6,2 millions.

Les prestations export représentent plus de la moitié du chiffre d'affaires et se concrétisent notamment par l'émission de 40 000 documents, carnets ATA, certificats d'origine et CITES.

Les cotisations des Membres demeurent la deuxième source de revenus et les différents services, comme les recettes publicitaires ont montré une belle dynamique pour atteindre 21 % des recettes. Pour les charges, le montant des charges se monte à un total de 6,1 millions, une hausse d'environ 2 % par rapport à l'exercice précédent. La hausse s'explique par la hausse des activités avec une Chambre dynamique, presque hyperactive, et le 160e anniversaire de la Chambre qui a été célébré l'année dernière comme il se doit.

Le résultat pour l'exercice 2025 est bon. Il s'agit d'un petit bénéfice de l'ordre de 5 000 francs. Le bilan de la Chambre reste solide avec des capitaux propres de 4,8 millions. C'est un ratio de plus de 40 % par rapport au total du bilan. Le dernier point concerne le budget pour cette année 2026. Le budget prévoit un total de recettes de 6,5 millions. C'est une augmentation par rapport aux recettes réalisées en 2025 de 6,2 millions. C'est un budget qui est ambitieux, réaliste et la réalisation du budget dépendra aussi de l'évolution de l'export dans un monde très incertain.

Olivier DUNANT passe la parole à la présidente Isabelle HARSCH pour l'approbation des comptes.

Intervention d'[Isabelle HARSCH](#), présidente de la Chambre

Vous avez eu la possibilité de lire sur le site internet de la Chambre le rapport de Berney Associés SA. J'en profite pour les remercier pour leur révision et leurs précieux conseils.

Le scrutin est ouvert. Nous allons passer au vote. Acceptez-vous les comptes 2025 et le budget 2026 ? Si oui, je vous demande de lever votre carton de vote. Merci. Si vous êtes contre, levez-le également. Pas d'opposition. Y a-t-il des abstentions ? Ce n'est pas le cas. Je vous remercie.

Les comptes de l'exercice 2025 ainsi que le budget 2026 sont approuvés à une large majorité.

5. Décharge du Comité

Intervention d'[Isabelle HARSCH](#), présidente de la Chambre

Isabelle HARSCH passe au vote de décharge au Comité, en rappelant aux membres du Comité qu'ils sont tenus de s'abstenir.

Donnez-vous décharge au Comité pour sa gestion de l'exercice 2025 ? Celles et ceux qui sont en faveur de la décharge sont priés de lever leur carton de vote. Merci. Ceux qui ne sont pas en faveur de la décharge ? Il n'y a pas d'opposition. Y a-t-il des abstentions ? Ce n'est pas le cas.

L'Assemblée donne décharge au Comité pour l'exercice 2025 à une vaste majorité.

Au nom de ses collègues du Comité, la présidente remercie les Membres de leur confiance. Elle en profite également pour remercier à nouveau la Direction et les collaborateurs de la Chambre pour l'engagement dont ils font preuve tout au long de l'année en gérant avec diligence et efficacité les nombreuses activités de la Chambre.

6. Désignation du contrôleur aux comptes

Intervention d'[Isabelle HARSCH](#), présidente de la Chambre

La présidente passe ensuite au point 6 en déclarant que la société fiduciaire Berney Associés SA a assumé le mandat de contrôleur aux comptes de la CCIG pour la deuxième année à l'entière satisfaction de la Chambre. Elle a su maintenir les très bonnes relations qu'elle avait établies avec le Comité et les collaborateurs de la Chambre. Par conséquent, le Comité propose de renouveler son mandat pour une année. La présidente passe au vote :

Le scrutin est ouvert. Approuvez-vous la désignation du contrôleur aux comptes ? Si oui, je vous remercie de lever votre carte de vote. Merci bien. Si non, vous pouvez vous manifester. Ce n'est pas le cas, y a-t-il des abstentions ? Non plus, je vous remercie.

L'Assemblée accepte à une vaste majorité le mandat donné à Berney Associés SA pour la troisième année consécutive.

La présidente passe au point 7 de l'ordre du jour.

7. Élection des organes

Intervention d'[Isabelle HARSCH](#), présidente de la Chambre

7.1. Élection des membres du Comité

Le Comité actuel conserve ses 8 membres, que je remercie vivement pour leur engagement, notamment Laurence de la Serna qui poursuit son mandat de Vice-présidente pour la deuxième année.

7.2. Élection au Conseil économique

Nous allons maintenant passer à l'élection du Conseil économique. D'abord, le départ de deux membres qui nous ont accompagnés depuis 2020. Il s'agit de :

- **Pierre-Alain l'HÔTE**, membre du conseil pour le secteur de la « construction »,
- **Olivier STRAUB**, membre du conseil pour le secteur des « multinationales ».

La présidente remercie ces personnes et procède ensuite à l'élection groupée des nouveaux membres du Conseil économique.

Le Comité propose d'élire de manière groupée, comme le statut le propose, pour les secteurs :

- « Construction », **Bertrand FAYOT**, directeur général du groupe Induni. Bertrand est ingénieur diplômé de l'école polytechnique fédérale de Lausanne en sciences et ingénierie de l'environnement. Il débute sa carrière au sein d'un grand groupe de construction avant de rejoindre Induni en 2011. Il évolue rapidement au sein de l'entreprise jusqu'à devenir le directeur général en janvier 2025.

- « Multinationales », **Gaël POGET**, vice-président des affaires gouvernementales pour le groupe MSC, qu'il a rejoint depuis le 1^{er} mars de cette année. Et avant de rejoindre MSC, Gaël avait dirigé les affaires extérieures de Genève à Aéroports, assurant la représentation auprès des autorités cantonales, fédérales et européennes, et le suivi des dossiers stratégiques.

Après la présentation des deux personnes proposées, la présidente ouvre le scrutin.

Approuvez-vous l'élection de ces trois candidats au Conseil économique ? Si c'est le cas, merci de lever votre carton. Parfait, merci. Si ce n'est pas le cas, vous pouvez aussi lever votre carton. Si vous vous abstenez, vous pouvez en faire part. Très bien. Je vous remercie et je prends note des élections.

Ces nominations au Conseil économique de la CCIG sont approuvées par l'Assemblée à une vaste majorité.

À la teneur de nos statuts (dont l'article 22 stipule simplement que « les membres (...) sont élus pour un mandat de 3 ans et immédiatement rééligibles ») ; nous proposons que ce vote se fasse collectivement, sous réserve d'une objection dans la salle.

Cette année, il s'agit de Marie BARBIER-MUELLER, Carole NACHBAUER, Xavier PATRY, Valérie PICTET BENOÎT. Toutes et tous ont été élus en 2020, réélus en 2023, et là encore pour leur troisième mandat en 2026.

Le scrutin est ouvert.

Approuvez-vous la réélection de ces quatre candidats au Conseil économique de la CCIG ?
Merci. Si ce n'est pas le cas, prenez vos cartons. Si vous vous abstenez, prenez vos cartons. Très bien.

La présidente félicite ces quatre membres pour la reconduction de leur mandat et passe au point 8 de l'ordre du jour.

8. Propositions individuelles et divers

[David BROLLIET](#), Membre de la Chambre, prend la parole, pour remercier Vincent SUBILIA de ses actions et soumettre au Comité que le délai de dix jours pour avertir de l'Assemblée générale semble trop court. Après cette intervention, la présidente déclare close la partie statutaire de cette 161^e Assemblée générale. Le procès-verbal de cette assemblée est disponible sur le site internet de la Chambre.

Conformément à l'usage, un membre du gouvernement cantonal a bien voulu répondre à l'invitation de la CCIG et apporter un message de la part du Conseil d'État en la personne de Delphine BACHMANN.

Message de [Delphine BACHMANN](#), conseillère d'État chargée du département de l'économie, de l'emploi et de l'énergie (DEE)

La présidente remercie Delphine BACHMANN de sa présence et de son intervention.

Au vu de la thématique de la mobilité choisie pour cette Assemblée générale 2026, la présidente propose une nouveauté cette année avec la présence de Pierre Maudet, conseiller d'État chargé du département de la santé et des mobilités (DSM), qui apporte l'éclairage du Conseil d'État sur les enjeux genevois de mobilité, notamment dans la perspective de la votation de septembre sur les infrastructures de transports transfrontalières.

Message de [Pierre MAUDET](#), conseiller d'État chargé du département de la santé et des mobilités (DSM)

La présidente remercie Pierre MAUDET de son intervention et invite Tomas LAMANAUSKAS, secrétaire général adjoint de l'UIT au pupitre.

Message de [Tomas LAMANAUSKAS](#), secrétaire général adjoint de l'UIT

M. Lamanauskas évoque les systèmes de transport intelligents, la manière dont ils s'appuient sur les travaux de l'UIT et sur l'infrastructure numérique, puis il évoque l'intelligence artificielle et l'innovation en mettant l'accent sur Genève.

La présidente remercie Tomas LAMANAUSKAS de son intervention et invite au pupitre Jean TODT, envoyé spécial de l'ONU pour la sécurité routière.

Message de [Jean TODT](#), envoyé spécial de l'ONU pour la sécurité routière

Jean Todt évoque la situation actuelle de la crise mondiale de la sécurité routière et la nécessité de renforcer les mesures prises, en mettant particulièrement l'accent sur le rôle que le secteur privé peut jouer pour sauver des vies.

La présidente remercie également chaleureusement Jean TODT et clôt l'Assemblée générale en remerciant également l'assemblée, les Membres et les Partenaires de la Chambre. La présidente annonce la date du jeudi 17 septembre pour les Grands Prix de l'économie lesquels se tiendront au campus de la HEAD, le Cube, nouveau lieu cette année. La présidente invite les participants à se rendre à l'espace cocktail, qui se tient derrière le tramway rose.

Maison de l'économie

Boulevard du Théâtre, 4 - 1204 Genève

Tél. + 41 (0)22 819 91 11

ccig.ch



LA VOIX
DES ENTREPRISES
GENEVOISES
DEPUIS 1865